



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
(แบบ 56-1 One Report)

2021



TO BE A LEADING  
ORGANIZATION IN TRANSFORMER  
BUSINESS in ASEAN



# ศูนย์บริการและขาย

## SERVICE CENTER



### สำนักงานใหญ่

โทร : 02-719-8777  
โทรสาร : 02-719-8757

### ศูนย์กรุงเทพฯ

โทร : 02-393-0437,  
02-746-3840-1  
โทรสาร : 02-398-2903

### ศูนย์นครปฐม

โทร : 034-244-045-6  
โทรสาร : 034-244-047

### ศูนย์อยุธยา

โทร : 035-345-078  
โทรสาร : 035-345-020

### ศูนย์ฉะเชิงเทรา

โทร : 038-530-213  
โทรสาร : 038-530-214

### ศูนย์ขอนแก่น

โทร : 043-465-276  
โทรสาร : 043-465-277

### ศูนย์นครราชสีมา

โทร : 044-277-279  
โทรสาร : 044-277-050

### ศูนย์เชียงใหม่

โทร : 053-128-039  
โทรสาร : 053-128-040

### ศูนย์พิษณุโลก

โทร : 055-304-778  
โทรสาร : 055-304-779

### ศูนย์สงขลา

โทร : 074-250-648  
โทรสาร : 074-250-649

### ศูนย์ภูเก็ต

โทร : 076-307-570  
โทรสาร : 076-307-571

### ศูนย์สุราษฎร์ธานี

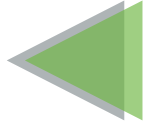
โทร : 077-295-488  
โทรสาร : 077-295-489



# สารบัญ

|   |                                                                                                                                                                                                                           |     |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ● | สารจากประธานคณะกรรมการ                                                                                                                                                                                                    | 4   |
| ● | ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                | 6   |
| ● | 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท                                                                                                                                                                                 | 10  |
| ● | 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                              | 40  |
| ● | 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                                                                                                                                                                                    | 42  |
| ● | 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                                                                                                                                                                                   | 70  |
| ● | 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                                                                                                                                                                         | 81  |
| ● | ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                              | 85  |
| ● | 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                               | 86  |
| ● | 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ                                                                                                            | 95  |
| ● | 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                        | 112 |
| ● | 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                      | 126 |
| ● | ส่วนที่ 3 งบการเงิน                                                                                                                                                                                                       | 131 |
| ● | เอกสารแนบ                                                                                                                                                                                                                 | 192 |
| ● | เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม<br>ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ<br>การเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง<br>ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท | 193 |
| ● | เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                                                                                                                                                                       | 208 |
| ● | เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน                                                                                                                                                                  | 209 |
| ● | เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ<br>รายการประเมินราคาทรัพย์สิน                                                                                                                          | 211 |
| ● | เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ<br>และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของ<br>บริษัท เอกรัฐวิศวรรรม จำกัด (มหาชน)                                                                                              | 212 |
| ● | เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                       | 212 |

หมายเหตุ \* รายงานประจำปี 56-1 One Report ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล  
ที่อ้างอิงนั้น



สารจาก  
ประธานกรรมการ  
**นายวิจิต**  
**แย้มบุญเรือง**  
ประธานคณะกรรมการ

ภาคการผลิตไฟฟ้ากำลังเผชิญความท้าทาย ทั้งจากเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ปัญหาสภาพแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติที่กำลังลดน้อยลง สวนทางกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเมืองและทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าเดิม

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมทุกภูมิภาคทั่วโลก สำหรับประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบจากวิกฤตดังกล่าวเช่นกัน นำมาสู่ภาวะหนี้สินครัวเรือนที่ปรับสูงขึ้น อัตราว่างงานที่มากขึ้น ล้วนแต่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคเป็นวงจรที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่จะได้รับ โดยวางแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์องค์กร ภายใต้นโยบายที่ยึดมั่น “ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ” และมุ่งมั่นรักษาชื่อเสียงหม้อแปลงไฟฟ้า “เกร็ดวิ” ที่ลูกค้าเชื่อมั่นตลอดมากกว่า 40 ปี

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 ที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 พอสมควร แต่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 89.89 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ สามารถหักล้างผลขาดทุนสะสมให้หมดไปได้ โดยบริษัทฯ พยายามบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง และตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ไว้วางใจในการบริหารงานของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร จึงมุ่งมั่นเร่งสร้างผลกำไรและสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนผู้ถือหุ้นได้

ส่วนของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในปีที่ผ่านมาที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยนำเทคโนโลยีด้าน IT และ AI มาผสมผสาน เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยเฉพาะด้านงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถวางแผนการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยตนเองและติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตลอดเวลา ควบคู่กับการลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำลงแต่คุณภาพดีขึ้นเดิม

ในช่วง 5 ถึง 10 ปีข้างหน้า พลังงานหมุนเวียนจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมา



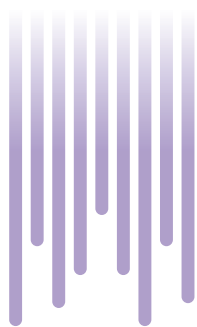
ผสมผสานกับกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์มีความสะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าเดิม

ในปี 2565 เรายังคงต้องเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 และวางแผนปรับการดำเนินธุรกิจให้ทันกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน ผ่านการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าและพันธมิตรต่างๆ และการขยายธุรกิจ在不同ประเทศให้เติบโตมากยิ่งขึ้น พร้อมกับความใส่ใจในเรื่องความยั่งยืนในหลายๆ ด้านทั้งเรื่องสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์คุณภาพ และการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเสมือนเป็นหัวใจสำคัญและเป็นแรงขับเคลื่อนธุรกิจ จึงต้องมีการพัฒนาไปพร้อมๆ กัน

ในนามของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ขอขอบพระคุณทุกๆ ฝ่ายที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ มาโดยตลอด เราจะมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ คงความเป็นผู้นำในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าที่เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับนโยบายมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการ และผู้บริหาร  
บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน)

( นายวิชิต แยมบุญเรือง )  
ประธานคณะกรรมการ



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

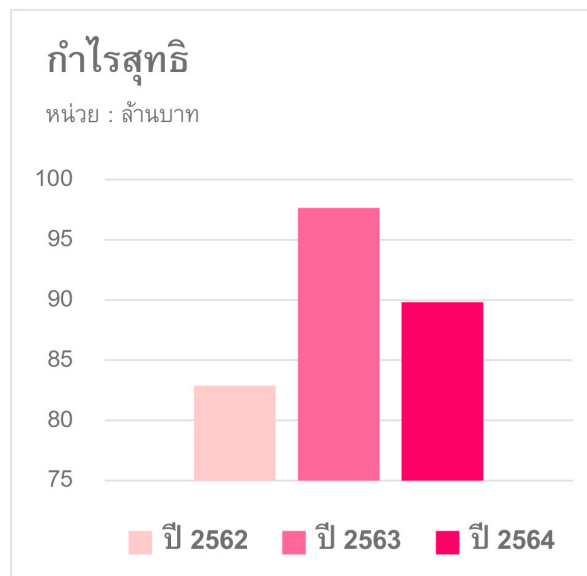
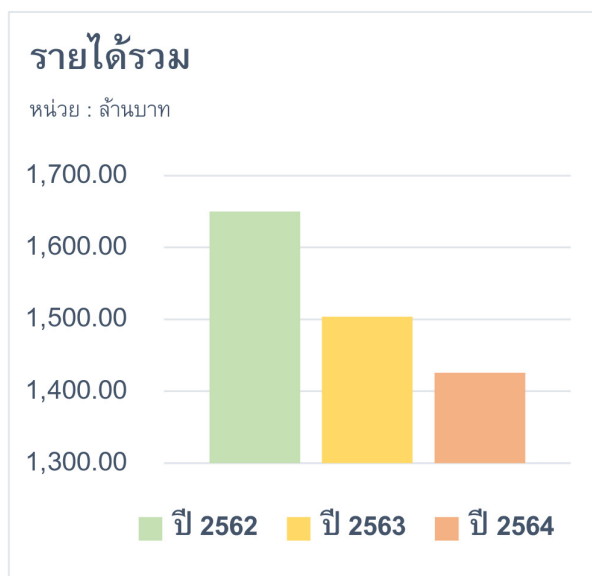
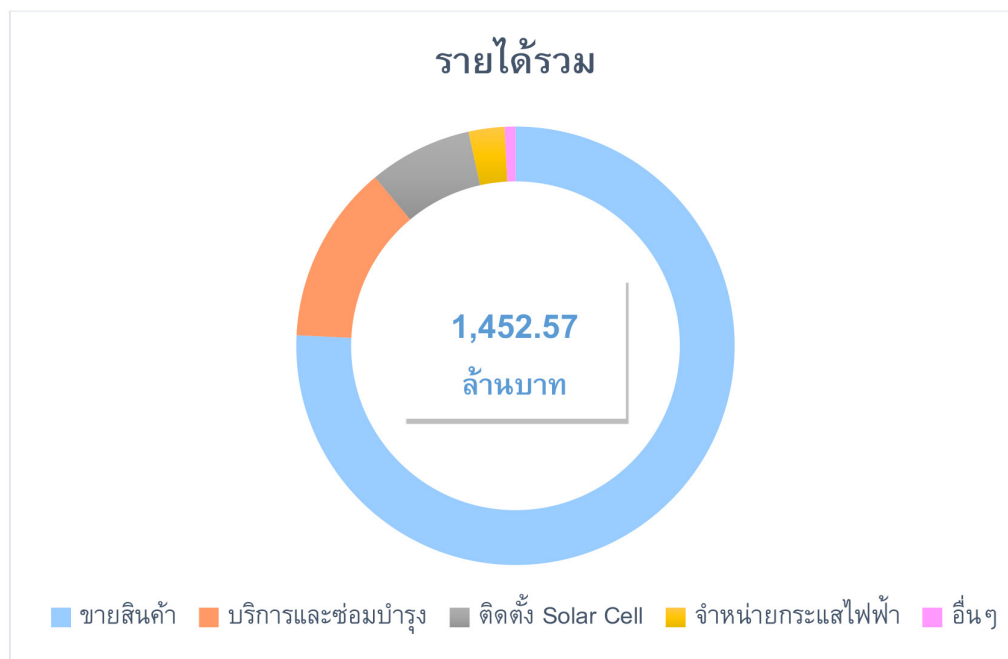




**“TOP QUALITY AND HONEST  
YOUR TRUST IS OUR SERVICE”**



## ผลการดำเนินงาน ปี 2564





# AKR

## ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพผนวกกับความรอบรู้ ในเรื่องโซลาร์เซลล์

AKR ได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย คัดเลือกให้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 15 เครื่อง สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนสิรินธร จ.อุบลราชธานี (Hydro-Floating Solar Hybrid) หรือโครงการโซลาร์เซลล์ลอยน้ำไฮบริดเขื่อนสิรินธร ขนาดกำลังผลิต 45 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นโครงการโซลาร์เซลล์ลอยน้ำไฮบริดโครงการแรกและใหญ่ที่สุดในโลก



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมา

บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 4 ล้านบาท โดยมีกลุ่มครอบครัวน้อยใจบุญเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เกร็ด” โดยจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย ได้รับความเชื่อถือด้านการออกแบบและวิศวกรรม จนมียอดขายเป็นอันดับหนึ่งตลอดมา

ในปี 2537 บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ เป็น 302 ล้านบาทในปี 2541 จากนั้นในปี 2549 ได้รับอนุมัติเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ “AKR” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 790 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นสามัญรวม 790 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงเป็น 632 ล้านบาท ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 503 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็น 1,074.63 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,343.29 ล้านหุ้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 671,571,134 หน่วย มีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยหมดอายุเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 และมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 128.24 ล้านหุ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,611.95 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,177.23 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความคิดริเริ่มที่จะหาธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องและสามารถสนับสนุนธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จึงเล็งเห็นความสำคัญและความต้องการสำหรับแหล่งพลังงานสะอาดในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมองถึงศักยภาพและปัจจัยต่างๆ ในประเทศไทย จึงได้เริ่มธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้น ซึ่งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2547 บริษัทฯ จึงลงทุนจัดตั้งบริษัท เกร็ดโซลาร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) โดยมีโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ณ จ.ฉะเชิงเทรา ด้วยกำลังการผลิต 15 MW ต่อปี ต่อมาในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดตั้งโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง ด้วยกำลังการผลิต 25 MW ต่อปี นอกจากนี้ ยังให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงานรวมถึงรับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท เกร็ดเอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประกวราคา ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและประกอบแผงโซลาร์เซลล์ตั้งอยู่ที่ จ.ฉะเชิงเทรา ส่วนโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่ จ.ระยอง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 11 แห่ง ครอบคลุมทั่วประเทศ



### 1.1.1 นโยบายและทิศทางองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าให้มีมาตรฐานและมีความทนทานสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน โดยดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ยึดหลักบรรษัทภิบาลด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมและมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานและโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และเหมาะสมสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้พนักงานในองค์กรทราบโดยทั่วกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน โดยหม้อแปลงไฟฟ้ามีส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 1 ในภูมิภาคอาเซียน”

#### พันธกิจ

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความทนทานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ให้บริการอย่างมีอาชีพตามมาตรฐานสากลและตรงตามการนัดหมาย
3. มุ่งหรือคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดที่จะมอบให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานขององค์กร

#### ปรัชญาในการดำเนินงาน

“การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า”

#### นโยบายองค์กร

1. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ยอมรับในวงธุรกิจ
2. นำนโยบายการสร้าง “คุณภาพทั่วทั้งองค์กร” มาประยุกต์ใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพัฒนาสินค้า การให้บริการและการบริหารจัดการ
3. ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาแนวคิดใหม่ๆ เพื่อความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องขององค์กร
4. เลือกลงทุนและการดำเนินธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนสูง และมีความเสี่ยงต่ำ
5. มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งแนวตั้งและแนวนอน ทั้งในประเทศและนอกประเทศในเขตอาเซียน
6. เน้นการตลาดเชิงรุกกับลูกค้าเดิมขององค์กร และลูกค้าใหม่



▶ รางวัลที่ได้รับในปี 2564



AKR ได้รับการรับรองสถานประกอบการ โรงงาน (GOOD FACTORY PRACTICE) สะอาดปลอดภัย ป้องกันโรค (COVID-19) ในสถานประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรม ประเภทขนาดกลางและขนาดใหญ่



AKR ได้รับการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ CSR-DIW Continuous 2564 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นอีกครั้งหนึ่งที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยคุณดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด เข้าร่วมรับรางวัลผ่านระบบ Zoom จากนายภานุวัฒน์ ตริยางกูรศรี รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม และนายวีระกิตติ์ รันทกิจธนวัชร รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564



AKR ได้รับการรับรองสินค้า Made in Thailand (MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยรับรองหม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัฐ” ขนาด 30 kVA ถึงขนาด 2000 kVA กว่า 44 รุ่น โดยลูกค้าสามารถสังเกตได้จาก Logo MIT ที่ติดบนหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการรับรอง

- “เอกรัฐ” ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความภาคภูมิใจและสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าไทย สนับสนุนการใช้วัตถุดิบในประเทศ
- “เอกรัฐ” หม้อแปลงไฟฟ้าไทย ก้าวไกลระดับสากล

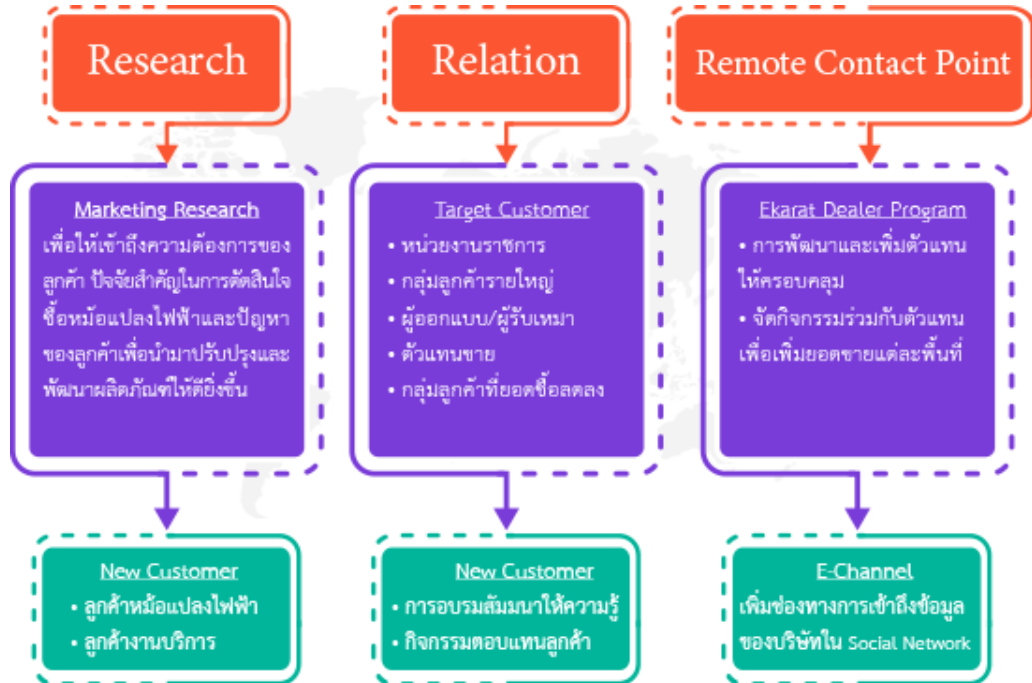
AKR ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย 1 เฟส และ 3 เฟส ตามแบบคำขอรับการรับรองผลิตภัณฑ์ PEA PRODUCT ACCEPTANCE CERTIFICATE WITH FACTORY SURVEILLANCE โดยสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ เป็นรายแรกในประเทศไทย





### แผนการดำเนินงานธุรกิจในปี 2565

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ค่านิยม “การยึดมั่นและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายตลอดมา ทั้งนี้บริษัทฯ วางแผนกลยุทธ์การตลาดในปี 2565 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 ดังนี้



### การลดต้นทุน

บริษัทฯ ได้พยายามลดต้นทุนการผลิตโดยไม่ส่งผลกระทบต่อมาตรฐานทางด้านคุณภาพของสินค้าด้วยวิธีการต่างๆ ดังนี้

- การนำเข้าวัตถุดิบจากแหล่งที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อนำมาทดแทนวัตถุดิบเดิมที่ราคาสูงเกินไป
- การผลิตสินค้าในปริมาณมาก ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง
- การลดต้นทุนจากระบบ Supply Chain ให้มีความรวดเร็วและลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งให้น้อยที่สุด

### การขยายและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ โดย

• การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในการให้คำแนะนำในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงการให้บริการในด้านต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของนักลงทุน

• การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีโดยการพัฒนาและอบรมทักษะฝีมือให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นสิ่งสำคัญในการที่จะรักษาความเป็นผู้นำของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ปี 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ดังต่อไปนี้



- **แต่งตั้งกรรมการท่านใหม่**

นางสาวร่มพิศศรี น้อยใจบุญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางดารณี กันตามระ ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

- **แต่งตั้งคณะผู้บริหารท่านใหม่**

นายดนุชา น้อยใจบุญ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ได้ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลวันที่ 1 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวร่มพิศศรี น้อยใจบุญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ แทนนายดนุชา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ยังมีการแต่งตั้งผู้บริหารทดแทนผู้ที่เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2 ท่าน ดังนี้

- แต่งตั้งนางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน (CFO) แทนนายอนันต์ สันติชีวะเสถียร ซึ่งเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป
- แต่งตั้งนางสาวหรรษา บุรณจันทร์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทนนางสาวนวลจันทร์ ศิริกุล ซึ่งเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

- **รายงานผลการใช้สิทธิ AKR-W1**

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท เอกรวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (AKR-W1) ที่ออกและจัดสรรให้กับผู้ถือเดิม จำนวน 671,571,134 หน่วย เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ได้ครบกำหนดอายุ 2 ปีเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 128,243,452 หุ้น ในอัตราใช้สิทธิ 1 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 128,243,452 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 1,471,532,856 หุ้น จากเดิม 1,343,289,404 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท และทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เพิ่มขึ้นเป็น 1,177,226,284.80 บาท จากเดิม 1,074,631,523.20 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564

**บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ดังนี้**

- **Ekarat Service Platform**

บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังในการจัดทำโครงการ Ekarat Service Platform ซึ่งเป็นโปรแกรมที่อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้างานบริการ โดยลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลหรือแปลงไฟฟ้าของตนเอง นัดหมายการใช้บริการทางออนไลน์ และดูประวัติการตรวจเช็คหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านมาได้ นอกจากนี้พนักงานบริการสามารถบันทึกผลการตรวจได้ทันที ซึ่งโปรแกรมนี้อาจลดขั้นตอนการทำงานของพนักงานบริการ

- **การขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์ PEA PRODUCT ACCEPTANCE**

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ตั้งแต่การออกแบบ การผลิตและการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อขอขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และเพื่อยกระดับผู้ผลิตให้สามารถส่งมอบและรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามหลักการสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนและรับรองผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาดตั้งแต่ 30-250 kVA จำนวนทั้งสิ้น 10 รายการ จากสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ ตัวอย่างดังนี้





- ระบบ IoT (Internet of Things)

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า โดยการนำระบบ IoT (Internet of Things) มาใช้งานควบคู่กับหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะสามารถรายงานสถานะการทำงานหม้อแปลงไฟฟ้าได้แบบ Real-Time ทำให้ผู้ใช้งานสามารถตรวจสอบการทำงานผ่านหน้าจอคอมพิวเตอร์หรือผ่านโทรศัพท์มือถือได้ทุกที่ทุกเวลา จึงสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นกับหม้อแปลงไฟฟ้าได้อย่างรวดเร็ว

#### ปี 2563

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์บริการแห่งใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง คือ ศูนย์พิษณุโลก ซึ่งจะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ 6 จังหวัดทางภาคเหนือตอนล่าง ได้แก่ พิษณุโลก สุโขทัย กำแพงเพชร อุตรดิตถ์ พิจิตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้า และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์บริการทั่วประเทศรวมทั้งสิ้น 11 แห่ง

บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ดังนี้

- ฝ่ายผลิตได้จัดหาเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจวัดดิซชาร์จบางส่วนแบบออนไลน์ หรือ Online Partial Discharge มูลค่า 1,300,000 บาท เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบและวินิจฉัยคุณภาพของฉนวนไฟฟ้าที่อาจเสียสภาพการเป็นฉนวนบางส่วนโดยผ่านทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการวิเคราะห์บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแรงสูง



- บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop ขนาด 262.75 กิโลวัตต์ เพิ่มเติมบนหลังคาโรงงานที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา มูลค่าการลงทุนประมาณ 10.56 ล้านบาท เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้เองภายในโรงงาน และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานไฟฟ้า

รางวัลที่บริษัทฯ ได้รับ มีดังนี้

- โครงการฉลากเขียว เป็นการรับรองผลิตภัณฑ์ที่คุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองหม้อแปลงไฟฟ้าฉลากเขียวเพิ่มเติม รวมทั้งสิ้น 26 รายการ ตั้งแต่ขนาด 50 - 2000 kVA แบ่งเป็นระบบไฟ 22 kV จำนวน 13 รายการ และระบบไฟ 33 kV จำนวน 13 รายการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนด มีการใช้เทคโนโลยีสะอาด เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย



## ปี 2562

- บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 671,571,134 หน่วย มีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้น โดยที่ผ่านมามีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงใช้สิทธิซื้อหุ้นของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 999,970 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9,999,700 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 490,000 หุ้น ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 4,900,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ภายหลังการทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด จำนวน 509,970 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 5,099,700 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียน

### บริษัทฯ มีการลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต ดังนี้

- ฝ่ายผลิตได้จัดหาเครื่องรัดเหล็กพืดใหม่ที่สามารถรัดแกนเหล็กและแคลมป์หม้อแปลงฯ Wound Core ให้แน่นได้ เนื่องจากเครื่องเดิมที่มีอยู่นั้นไม่สามารถทำได้ และยังสามารถนำไปใช้รัดสิ่งของในหน่วยงานอื่นๆ ได้ เช่น แผนกบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น
- ฝ่ายผลิตได้เปลี่ยนคีมย่ำสายขนาด 5 มิลลิเมตรและคีมย่ำสายขนาด 7 มิลลิเมตรใหม่ เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เนื่องจากอุปกรณ์เดิมไม่มีมาตรฐานรับรอง
- ฝ่ายควบคุมคุณภาพได้เพิ่มเครื่องทดสอบแก๊สที่ละลายในน้ำมันอีก 1 เครื่อง (Dissolved Gas Analysis) มูลค่าประมาณ 3 ล้านบาท ใช้ในการวัดปริมาณแก๊สที่แตกตัวและละลายอยู่ในน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อตอบสนองงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น

### รางวัลที่บริษัทฯ ได้รับ มีดังนี้

- โครงการฉลากเขียว บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยเพิ่มเติมจำนวน 9 รายการ ตั้งแต่ขนาด 315 kVA – 2000 kVA ซึ่งแสดงให้เห็นว่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนด มีการใช้เทคโนโลยีสะอาดเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Chachoensao Labour Management Award 2019” และ “รางวัลมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตีดในสถานประกอบกิจการ” จากนายระพี ผ่องบุพกิจ ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณและยกย่องชมเชยสถานประกอบกิจการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานที่ดีของจังหวัดฉะเชิงเทรา
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Clean Food Good Taste โครงการอาหารและแหล่งปลอดภัย ประจำปี 2562 จากคุณชาติชาย ชัยกิตติภรณ์ รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลท่ามะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นการรับประกันถึงคุณภาพของอาหารและน้ำในโรงอาหารมีความสะอาดปลอดภัย ไร้สารปนเปื้อนต่างๆ เพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและรายได้จากงานบริการ โดยสามารถแสดงโครงสร้างรายได้ตามผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามแผนภาพต่อไปนี้



ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2562-2564

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทของรายได้                                | ดำเนินการโดย | 2562            |               | 2563            |               | 2564            |               |
|------------------------------------------------|--------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                |              | รายได้          | %             | รายได้          | %             | รายได้          | %             |
| รายได้จากการขายสินค้า                          | AKR          | 1,182.48        | 71.66         | 1,145.10        | 76.16         | 1,080.09        | 75.76         |
| งานบริการ                                      | AKR          | 210.31          | 12.75         | 223.27          | 14.85         | 187.82          | 13.18         |
| รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ | AKR          | 188.84          | 11.45         | 75.56           | 5.03          | 108.57          | 7.62          |
| จำหน่ายกระแสไฟฟ้า                              | AKR          | 48.31           | 2.93          | 43.61           | 2.90          | 37.78           | 2.65          |
| รายได้อื่น*                                    | AKR          | 20.00           | 1.21          | 15.95           | 1.06          | 11.30           | 0.79          |
| <b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>                       |              | <b>1,649.94</b> | <b>100.00</b> | <b>1,503.49</b> | <b>100.00</b> | <b>1,425.56</b> | <b>100.00</b> |

\* รายได้จากการขายสินค้า ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ

รายได้อื่น หมายถึง รายได้อื่นที่ไม่ใช่จากการขายสินค้าและบริการ เช่น รายได้จากการขายเศษซาก ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

ในปี 2564 สัดส่วนการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศของบริษัทฯ เป็นลูกค้าภาคเอกชนประมาณร้อยละ 80.28 และเป็นลูกค้าราชการประมาณร้อยละ 19.72 ทั้งนี้สามารถแสดงสัดส่วนการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามประเภทลูกค้าตั้งแต่ปี 2562-2564 ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

ตารางแสดงรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทลูกค้า ปี 2562-2564

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทลูกค้า/ปี      | 2562            |               | 2563          |               | 2564          |               |
|----------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | รายได้          | %             | รายได้        | %             | รายได้        | %             |
| เอกชน                | 776.09          | 73.71         | 683.00        | 69.49         | 771.36        | 80.28         |
| ราชการและรัฐวิสาหกิจ | 276.77          | 26.29         | 299.90        | 30.51         | 189.42        | 19.72         |
| <b>รวม</b>           | <b>1,052.86</b> | <b>100.00</b> | <b>982.90</b> | <b>100.00</b> | <b>960.78</b> | <b>100.00</b> |



สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) และการขายโดยตรงจากบริษัทฯ โดยตลาดต่างประเทศถือเป็นเป้าหมายในการขยายตลาดที่สำคัญในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในตลาดแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง นอกจากนี้กลุ่มประเทศเหล่านี้ยังอยู่ในระหว่างการพัฒนาประเทศ โดยมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจหันมาขยายฐานการลงทุนเพิ่มขึ้นจึงส่งผลให้แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้า และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของตลาดในประเทศมีสัดส่วนร้อยละ 90.42 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมด โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในตลาดต่างประเทศจะมีสัดส่วนร้อยละ 9.58 ของรายได้รวมทั้งหมด แต่คาดว่าในอนาคตสัดส่วนรายได้จากตลาดต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นอีก โดยบริษัทฯ จะทำการเจาะตลาดต่างประเทศมากขึ้นเนื่องจากลูกค้าในตลาดต่างประเทศได้ยอมรับในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถจำแนกรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามประเภทของตลาด ตั้งแต่ปี 2562-2564 ได้ดังตารางข้างล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท              | 2562     |        | 2563     |        | 2564     |        |
|---------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                     | รายได้   | %      | รายได้   | %      | รายได้   | %      |
| รายได้ในประเทศ      | 1,052.86 | 91.17  | 982.90   | 89.79  | 960.78   | 90.42  |
| รายได้จากต่างประเทศ | 102.02   | 8.83   | 111.80   | 10.21  | 101.74   | 9.58   |
| รวม                 | 1,154.88 | 100.00 | 1,094.70 | 100.00 | 1,062.52 | 100.00 |

สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ สามารถแยกเป็นข้อมูลของปี 2562-2564 ได้ดังตารางต่อไปนี้

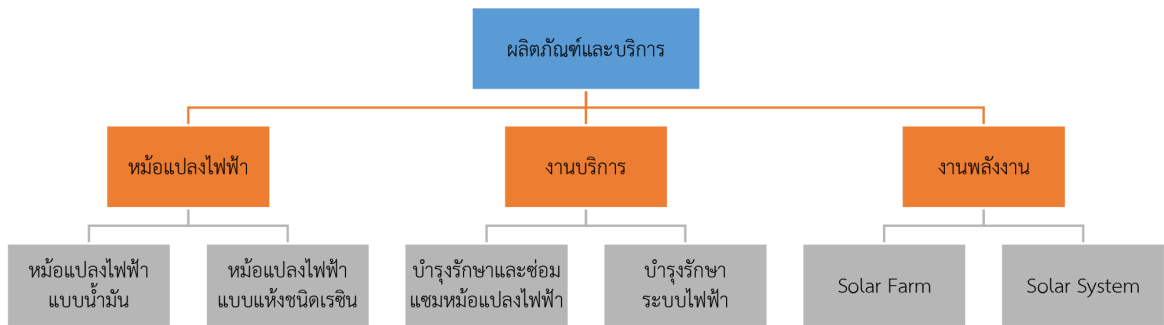
| ปี   | ประเทศ     | มูลค่า(ล้านบาท) | ร้อยละของยอดขาย |
|------|------------|-----------------|-----------------|
| 2564 | ลาว        | 43.70           | 4.11            |
|      | มาเลเซีย   | 31.56           | 2.97            |
|      | บรูไน      | 16.74           | 1.58            |
|      | ออสเตรเลีย | 7.23            | 0.68            |
|      | สิงคโปร์   | 1.29            | 0.12            |
|      | กัมพูชา    | 1.23            | 0.12            |
| 2563 | ลาว        | 49.35           | 4.51            |
|      | บรูไน      | 32.51           | 2.97            |
|      | มาเลเซีย   | 19.35           | 1.77            |
|      | สิงคโปร์   | 4.45            | 0.41            |
|      | พม่า       | 3.39            | 0.31            |
|      | ออสเตรเลีย | 2.74            | 0.25            |
| 2562 | ลาว        | 54.17           | 4.70            |
|      | มาเลเซีย   | 23.82           | 2.06            |
|      | บรูไน      | 18.92           | 1.64            |
|      | พม่า       | 2.23            | 0.19            |
|      | ออสเตรเลีย | 1.97            | 0.17            |
|      | ฟิลิปปินส์ | 0.61            | 0.05            |
|      | กัมพูชา    | 0.18            | 0.02            |



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

จากโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เกร็ดโซลาร์ จำกัด และบริษัท เกร็ดเอ็นเนอจี จำกัด นั้น สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการ และงานพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างและรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้



#### • หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ได้รับความนิยม เชื่อถือ และไว้วางใจจากลูกค้าอย่างสูงสุด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เกร็ด” ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเทียบได้ตามมาตรฐานต่างๆ ระดับโลก ได้แก่ มาตรฐานสากล (IEC) มาตรฐานเยอรมัน (VDE&DIN) มาตรฐานอเมริกา (ANSI) และมาตรฐานญี่ปุ่น (JIS) นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติเด่น คือ มีค่าความสูญเสียต่ำ สามารถทนต่อแรงดันฟ้าผ่า (Impulse Voltage) และกระแสลัดวงจร (Short-Circuit Current) ได้สูงสุดเมื่อเทียบกับหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป จึงมีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด

บริษัทฯ จึงเป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวที่รับประกันความปลอดภัยที่จะเกิดขึ้น โดยการรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้ายาวนานถึง 10 ปีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดที่ผลิตโดยบริษัทฯ และสำหรับลูกค้าทุกรายที่ติดตั้งใช้งานในประเทศไทย

บริษัทฯ สามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากล หรือมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า IEC 60076, ANSI C57, VDE 0532 & DIN 4290, JIS, TIS 384-2543 (2000) โดยหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-30,000 kVA ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส มีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV กำลังการผลิตสูงสุด 4,900 เครื่องหรือ 2,900 MVA ต่อปี

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ซึ่งใช้แปลงแรงดันกระแสไฟฟ้าจากสายจ่ายแรงดันสูงของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ที่ระดับแรงดัน 33 kV 22 kV หรือ 11 kV มาเป็นสายจ่ายแรงดันต่ำที่ระดับแรงดัน 230 V หรือ 400 V เพื่อส่งต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย เช่น บ้านพักอาศัย ซึ่งจะเห็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ได้บนเสาไฟฟ้าสองข้างทาง แต่ก็มีบ้างที่หน่วยงานธุรกิจบางแห่งดำเนินการขอรับกระแสไฟฟ้าแรงสูงจาก กฟน. หรือ กฟภ. โดยตรง และทำการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเอง เพื่อลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะกับการใช้งาน หน่วยธุรกิจเหล่านี้ประกอบด้วย โรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า เป็นต้น หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

**A. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer)** ใช้น้ำมันเป็นตัวหมุนเวียนภายใน เพื่อระบายความร้อนและทำหน้าที่เป็นฉนวนด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน นิยมติดตั้งกลางแจ้ง (Outdoor) ทั้งนี้สามารถแบ่งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันได้อีก 2 ชนิด คือ



- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)

เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายชนิดเก่า ซึ่งนิยมใช้มานานระบายความร้อนด้วยน้ำมันและมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ นอกจากนี้ยังมีสารซิลิกาเจล (Silica Gel) สีฟ้าใส่เป็นตัวช่วยดูดความชื้นและเป็นตัววัดค่าความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งจะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่เสมอทุก 6-12 เดือน



- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Transformers)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดนี้ ตัวฝาหม้อแปลงไฟฟ้าจะปิดผนึกมิดชิดเพื่อไม่ให้อากาศเข้าได้ ดังนั้น จึงมีคุณสมบัติในการป้องกันความชื้นได้อย่างดีเยี่ยม โดยไม่ต้องมีสารซิลิกาเจลช่วยในการกรองความชื้น และยังสามารถรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้นาน



**B. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซิน (Dry Type Cast Resin)**

โดยทั่วไปหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจะมีราคาสูงกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันประมาณ 2-3 เท่า โดยมีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-2,500 kVA และมีการระบายความร้อนโดยใช้อากาศและใช้เรซินและโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเคลือบขดลวดเพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นตัวฉนวนป้องกันความร้อนได้ดี



บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่อง โดยหลังจากการอบและเติมน้ำมันในเตาสู่ญญากาศเพื่อดึงความชื้นที่สะสมในส่วนต่างๆ ออกไป จากนั้นจะนำหม้อแปลงไฟฟ้าเข้าทดสอบคุณภาพก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งมี 2 ลักษณะดังนี้

- การทดสอบแบบมาตรฐาน (Routine Test) เช่น Ratio test, Resistance measurement, Polarity and phase relation test, No-load loss test, Oil test เป็นต้น
- การทดสอบพิเศษ (Special Test) ซึ่งจะทำตามความต้องการของลูกค้า เช่น Temperature rise test, Impulse test, Additional testing/witness testing เป็นต้น



#### • งานบริการ

งานบริการสามารถแบ่งออกได้ 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และกลุ่มงานออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดแต่ละกลุ่มงาน ดังนี้

##### A. กลุ่มงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า : หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าที่สำคัญ เมื่อใดก็ตามที่เกิดเหตุขัดข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจนไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ เมื่อนั้นก็จะเกิดผลกระทบต่อผู้ใช้ในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมต่างๆ กระบวนการผลิตต้องหยุดชะงักลง จนอาจทำให้เกิดการสูญเสียในระบบธุรกิจเป็นมูลค่าสูง ดังนั้นการวางแผนบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าตามระยะเวลาและรับการบริการจากผู้ที่มีความรู้ความชำนาญโดยตรง นอกจากจะเป็นการยืดอายุการใช้งานได้ยาวนานแล้ว ยังเป็นการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการซ่อมแซมเมื่อเกิดปัญหาขึ้นแล้ว โดยมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการที่ครอบคลุมทุกพื้นที่และรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งงานบริการของบริษัทฯ จะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดและทุกระบบแรงดันไฟฟ้า โดยการทดสอบและวิเคราะห์คุณภาพน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (DGA) กรองและเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ตรวจสอบและแก้ไขรอยรั่วซึม เปลี่ยนอะไหล่ บริการซ่อมและ Overhaul รวมถึงการแก้ไขหม้อแปลงไฟฟ้าที่หน้างาน โดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้ามากกว่า 30 ปี พร้อมอุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องทดสอบที่ทันสมัย รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำและปรับปรุงระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ในระหว่างการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้จัดให้มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรองตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่จำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้สนับสนุนแก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถทำการยืมใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจนกระทั่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่ถูกค้าสั่งซื้อผลิตเสร็จหรือทำการซ่อมแซมเสร็จ ซึ่งจะมีระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมไม่เกิน 3 เดือน โดยระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายขึ้นอยู่กับขนาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเช่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ หากลูกค้าไม่ต้องการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะมีการทำสัญญาให้เช่าแบบปีต่อปี



##### B. กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า มีผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

- งานบำรุงรักษา On Load Tap Changer (อุปกรณ์ชิ้นส่วนหนึ่งของหม้อแปลงไฟฟ้า) โดยบุคลากรของบริษัทฯ ได้ผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิต On Load Tap Changer ทำให้สามารถให้คำแนะนำการตรวจสอบสภาพตามวาระ เปลี่ยนอะไหล่ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม โดยสามารถให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายได้ทุกยี่ห้อ และทุกระบบไฟฟ้า
- งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรม : บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์



ไฟฟ้าอุตสาหกรรมด้วยมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2000 โดยลูกค้าสามารถขอคำปรึกษาเบื้องต้นได้ฟรี โดยการทำงานทีมงานบริการของบริษัทฯ จะตรวจเช็คแก้ปัญหาที่โรงงาน รวมถึงการติดตั้ง Test Run และการ Overhaul นอกจากนี้ยังให้บริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current : AC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 380 โวลต์ ถึง 6,600 โวลต์ และบริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรง (Direct Current : DC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 110 โวลต์ ถึง 1,200 โวลต์ รวมทั้งการเปลี่ยนโรเตอร์บาร์ พ่นพอกเพลลา เปลี่ยนเพลลา เชื่อมฝา หรือตีบล็อก Laser Alignment Renew Commutator และ Slip-Ring โดยมีการรับประกัน 1 ปี

- งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า : บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเพื่อเสริมประสิทธิภาพให้กับระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า โดยความสำคัญที่ต้องมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันของผู้ควบคุมจ่ายไฟอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากความสกปรกของอุปกรณ์ไฟฟ้า เช่น ฝุ่นละออง ผง เหมะควัน และคราบสกปรกอื่นๆ รวมถึงสาเหตุที่เกิดจากตัวอุปกรณ์ไฟฟ้าในตัวควบคุมจ่ายไฟ เกิดการคลายตัวจนเกิดความร้อนเพิ่มสูงขึ้นที่จุดต่อสายไฟฟ้า หรือจุดต่อระหว่างอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเกิดขึ้นจากความร้อนที่สะสมไว้เมื่อใช้งานทำให้โลหะมีการขยายตัวและหดตัวเป็นประจำ ทำให้อุปกรณ์ไฟฟ้าได้รับความเสียหาย ส่งผลให้ต้องหยุดทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อซ่อมแซมฉุกเฉิน ดังนั้นจึงควรทำการบำรุงรักษาอุปกรณ์ ด้วยการทำความสะอาด และตรวจสอบจุดยึดต่อของอุปกรณ์ไฟฟ้าให้แน่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสามารถบำรุงรักษาได้ในรอบของการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีหรือบำรุงรักษาเมื่อพบปัญหาจุดร้อนโดยตรวจสอบได้จากการทำ Thermo vision

- งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องกำเนิดไฟฟ้า : บริษัทฯ จำหน่ายอะไหล่เครื่องยนต์ Alternator อุปกรณ์สำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และบริการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าตามมาตรฐาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้ให้บริการการปรับปรุงชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และ ATS ให้เป็นระบบอัตโนมัติซิงโครไนซ์เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Synchronize Generator) ตัวควบคุมและอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งบริการซ่อมบำรุงรักษา(Preventive Maintenance) แบบรายครั้งหรือเป็นสัญญาบริการรายปี นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถให้บริการซ่อมแซมหรือ Overhaul ชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของลูกค้าด้วยช่างที่ชำนาญและอุปกรณ์ที่ทันสมัย

- งานออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมทั้งระบบ Medium และ Low Voltage ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการบริการที่ครบวงจร ตั้งแต่เริ่มก่อสร้างจนถึงการจ่ายไฟฟ้าได้ด้วยฝีมือการออกแบบและควบคุมงานโดยวิศวกรมืออาชีพ

- งานออกแบบและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) : บริษัทฯ เป็นผู้รับออกแบบ ติดตั้งและก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าย่อยระบบไฟ 69-115 kV ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนกระแสไฟฟาลงถึงร้อยละ 15-20 และยังจะทำให้ระบบไฟฟ้ามีเสถียรภาพสูงขึ้น

- งานที่ปรึกษาด้านระบบบริหารจัดการ : โดยให้บริการให้คำปรึกษาระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 และระบบกิจกรรมข้อเสนอแนะกิจกรรม 5 ส QCC HACCP เป็นต้น ด้วยทีมงานที่ปรึกษามืออาชีพที่ร่วมสร้างระบบที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและเป็นไปตามมาตรฐานบังคับภายในระยะเวลาอันสั้น

- งานบริการห้องปฏิบัติการสอบเทียบ : โดยให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติ ด้วยห้องปฏิบัติการสอบเทียบที่ได้การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการให้บริการที่รวดเร็วทันต่อความต้องการของลูกค้าด้วยรถบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเคลื่อนที่ (Mobile Service Test) ซึ่งสามารถทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้โดยที่หน้างานไม่มีไฟฟ้าและสามารถทำการออกรายงานผลการทดสอบที่หน้างานและส่งข้อมูลผ่าน Internet ได้ทันที



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งศูนย์บริการและขายประจำทุกภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมทั้งด้านเครื่องมือหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรองและวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ ควบคุมแต่ละศูนย์ เพื่อให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยความรวดเร็ว โดยศูนย์บริการและขายของบริษัทฯ จำนวน 11 แห่ง มีดังนี้





| ศูนย์บริการ          | พื้นที่ให้บริการ                                                                                                 |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ศูนย์กรุงเทพ      | 3 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ นนทบุรี                                                               |
| 2. ศูนย์ฉะเชิงเทรา   | 7 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี ปราจีนบุรี สระแก้ว ตรัง                                        |
| 3. ศูนย์อยุธยา       | 11 จังหวัด ได้แก่ อยุธยา ปทุมธานี อ่างทอง นครนายก สระบุรี ลพบุรี สิงห์บุรี ชัยนาท อุทัยธานี นครสวรรค์ เพชรบูรณ์  |
| 4. ศูนย์นครปฐม       | 8 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม ราชบุรี สุพรรณบุรี              |
| 5. ศูนย์ขอนแก่น      | 9 จังหวัด ได้แก่ ขอนแก่น อุดรธานี กาฬสินธุ์ เลย นครพนม มุกดาหาร หนองคาย หนองบัวลำภู สกลนคร                       |
| 6. ศูนย์นครราชสีมา   | 10 จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ ร้อยเอ็ด สุรินทร์ อุบลราชธานี ศรีสะเกษ อำนาจเจริญ มหาสารคาม ยโสธร |
| 7. ศูนย์เชียงใหม่    | 8 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ลำพูน ลำปาง น่าน แพร่                                       |
| 8. ศูนย์สงขลา        | 7 จังหวัด ได้แก่ สงขลา ตรัง ปัตตานี นราธิวาส ยะลา สตูล พัทลุง                                                    |
| 9. ศูนย์สุราษฎร์ธานี | 4 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ระนอง นครศรีธรรมราช                                                          |
| 10. ศูนย์ภูเก็ต      | 3 จังหวัด ได้แก่ ภูเก็ต กระบี่ พังงา                                                                             |
| 11. ศูนย์พิษณุโลก    | 6 จังหวัด ได้แก่ พิษณุโลก อุตรดิตถ์ สุโขทัย ตาก กำแพงเพชร พิจิตร                                                 |

#### • งานพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นธุรกิจรองของบริษัทฯ นั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจการจำหน่ายและติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์

##### A. โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

##### • โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จ.ปราจีนบุรี

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรีมีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายโครงการเพิ่มขึ้นในเฟส 2 โดยตั้งอยู่ในสถานที่เดียวกันกับเฟส 1 มีกำลังการผลิตขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี รวมเป็นกำลังการผลิตทั้งหมดขนาด 1.26 เมกกะวัตต์ต่อปี



##### • โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จ.นนทบุรี

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับสหกรณ์การเกษตรบางบัวทองในการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการ



ทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ หรือเรียกว่า EPC โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้านครหลวง อัตราการรับซื้อไฟฟ้าไม่เกิน 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญา 25 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้



|                                 |                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| ขนาดกำลังการผลิต                | 3.35 เมกกะวัตต์ต่อปี                             |
| มูลค่าเงินลงทุน                 | 187.6 ล้านบาท                                    |
| ที่ตั้งโครงการ                  | ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี          |
| ขนาดของพื้นที่โครงการ           | 34 ไร่                                           |
| อัตราการรับซื้อไฟฟ้าของกฟน.     | ไม่เกิน 5.66 บาทต่อหน่วยคงที่ตลอดอายุสัญญา 25 ปี |
| ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อปี | 4,988,820 kWh/year                               |

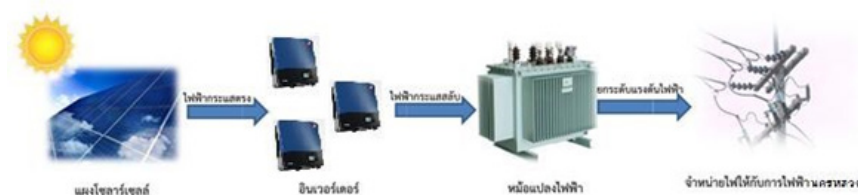
#### ภาพรวมของโครงการ

โครงการตั้งอยู่ในเขตตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยรวมทั้งปีที่ 1,787.90-1,874.00 kWh/m<sup>2</sup>-day ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์สูงและมีศักยภาพมากพอสำหรับการดำเนินโครงการโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

เทคโนโลยีที่โครงการเลือกใช้เป็นเทคโนโลยีตามมาตรฐานทั่วไป คือ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีหลักการทำงานของระบบหลักๆ ดังนี้

- เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบลงบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เซลล์แสงอาทิตย์จะผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าตรง (Direct Current : DC)
- อินเวอร์เตอร์จะเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current : AC)
- ไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าและส่งไฟฟ้าเข้าไปในระบบสายส่งไฟฟ้า

ของการไฟฟ้านครหลวง





## B. ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar System)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานตามมอก.1843-2553 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61215 และ มอก.2580 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61730 สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5 วัตต์ถึง 340 วัตต์ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2560

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 แห่ง เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

### 1. บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด

บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน

### 2. บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด

บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด ประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประกวดราคา ให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

สำหรับงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์นี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียดดังนี้

#### • แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอนและผลึกมัลติคริสตัลไลน์ซิลิคอน ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทฯ สามารถผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ได้ตั้งแต่กำลังไฟ 60 วัตต์จนถึง 500 วัตต์ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า และมีกำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ต่อปี โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตได้จะมีประสิทธิภาพในการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าได้ประมาณร้อยละ 18 ของพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดที่ได้รับ และมีอายุการใช้งาน 20-25 ปี



• ให้บริการออกแบบและติดตั้ง (EPC) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant), ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) และระบบผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งอิสระ (Solar Alone/Off-Grid)



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### • หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

#### นโยบายการตลาด

#### คุณภาพที่เชื่อถือได้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง โดยคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ทำให้ภาพลักษณ์ของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีราคาสูงตามคุณภาพ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพและความคงทนในการใช้งานสูง โดยปัจจัยที่สนับสนุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพ ได้แก่

**การเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพ** ได้แก่ เหล็กซิลิคอน (Silicon Steel) คอยล์ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า กระดาษฉนวน เป็นต้น ซึ่งวัสดุที่ใช้ทั้งสั่งซื้อจากในประเทศ เช่น ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น และวัสดุที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน (Silicon Steel), Coil, Cast Resin เป็นต้น

**การใช้เครื่องจักรทันสมัย** อาทิเช่น เครื่องพับคียบซึ่งใช้สำหรับพับแผ่นเหล็กยาวให้เป็นคียบลอน เพื่อทำเป็นคียบระบายความร้อนของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้มีรอยเชื่อมต่อน้อยที่สุด เพื่อมิให้มีรอยรั่วซึมของตัวถัง และเครื่อง Foil Winding ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตขดลวดแรงดันต่ำให้มีคุณสมบัติการกระจายของกระแสไฟฟ้าอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพ โดยทนต่อกระแสลัดวงจร และการกระชากของกระแสไฟฟ้าได้สูงสุด ซึ่งไม่ทำให้คอยล์เสียหาย

**บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆจากบริษัทชั้นนำทั่วโลก** เช่น Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co.,Ltd. ประเทศอิสราเอล เช่น รับถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิด เรซินจาก Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมันในขั้นตอนการออกแบบและการผลิต โดยคำนึงถึงจุดเด่นและจุดด้อยของแต่ละเทคโนโลยี เพื่อให้สามารถนำมาใช้งานในประเทศได้อย่างเหมาะสม

**บุคลากรมีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมานาน** โดยได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทชั้นนำทางเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของโลกหลายแห่ง เช่น Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา Elco Co.,Ltd. ประเทศอิสราเอล Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน เป็นต้น

#### ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ไฟฟ้านับเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจหากพิจารณาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในอดีตที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ พบว่า การขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้าปรับตัวสอดคล้องกับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ และเนื่องจากไฟฟ้าไม่สามารถที่จะผลิตและเก็บไว้ได้รวมถึงความต้องการไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลาก็ไม่เท่ากัน ดังนั้นในการผลิตไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบที่จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการอยู่ตลอดเวลา และเพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีไฟฟ้าใช้ได้ตลอดเวลา จึงจำเป็นต้องทราบความต้องการไฟฟ้าและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในอนาคต โดยพิจารณาจากค่าความต้องการไฟฟ้า 2 ค่า คือ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) และ ค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้า (Energy Demand)

ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและระบบจำหน่ายภายในประเทศสามารถพิจารณาได้จากยอดขายจำหน่ายของผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าภายในประเทศที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับตลาดต่างประเทศ สามารถพิจารณาได้จากผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ในแต่ละประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ได้แก่ ประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน เป็นต้น ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเนปาล เป็นต้น และประเทศในกลุ่มทวีปออสเตรเลีย จะพบว่า ในแต่ละประเทศที่เป็นลูกค้าเดิมของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) มีแนวโน้มสูงขึ้นตามลำดับ ซึ่งการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ จะสอดคล้องกับอัตราการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า และความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด ซึ่งจากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานไฟฟ้าจะมีความสัมพันธ์ทางตรงต่อความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าจะมีฟังก์ชันการใช้งานในการรับกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า ณ ปริมาณหนึ่งเมื่อเศรษฐกิจขยายตัวและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้ามากขึ้นก็จำเป็นต้องติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้มีฟังก์ชันการใช้งานเพียงพอ



### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer) จะมุ่งเน้นไปที่ลูกค้ารัฐวิสาหกิจและลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจจะมีลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค สำหรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆจะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมที่มีการขยายงานสูงซึ่งเป็นตลาดสำคัญที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมาก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรม ปิโตรเคมี อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมสื่อสาร อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมโรงแรมและท่องเที่ยว เป็นต้น โดยการจำหน่ายแก่ลูกค้าภาคเอกชนจะเน้นการจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการเป็นส่วนใหญ่

ทั้งนี้ลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชน ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและผู้รับเหมาก่อสร้าง ส่วนลูกค้าหน่วยงานราชการ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง โดยกลุ่มลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2564 จะเป็นลูกค้าเอกชนในประเทศ ลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าต่างประเทศ เท่ากับ 771.36 189.42 และ 101.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 72.60 17.83 และ 9.57 ตามลำดับ

### ลูกค้าต่างประเทศ

สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้มีการสร้างพันธมิตรกับผู้ประกอบการในต่างประเทศหรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิต ขยายฐานลูกค้าและแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีต่างๆ โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าเอกชนทั่วไปและโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชีย เนื่องจากลูกค้ามีความเชื่อมั่นในชื่อเสียงเรื่องคุณภาพและความทนทานของหม้อแปลงไฟฟ้า “เกร็ดรัฐ”

### นโยบายด้านราคา

ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับที่ใกล้เคียงกับคู่แข่งโดยจะอาศัยคุณภาพผลิตภัณฑ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ และการบริการหลังการขายเป็นจุดขาย

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสามารถแบ่งได้เป็น 2 ตลาดใหญ่ๆ คือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ

ตลาดในประเทศสามารถจำแนกช่องทางการจัดจำหน่ายออกได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- การขายโดยตรง ซึ่งจะมีฝ่ายขายในประเทศและศูนย์บริการและขายทั้ง 11 แห่ง เป็นช่องทางสำคัญในการขาย สามารถจำแนกลูกค้าได้ 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าภาคราชการ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานราชการอื่นๆ ซึ่งจะดำเนินการขายผ่านการเข้าประมูลงานโดยตรง และลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน หรือที่พักอาศัยขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยการขายให้แก่ลูกค้าซึ่งกำลังจะขยายธุรกิจหรือเจ้าของโครงการต่างๆ ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าปริมาณมากในการประกอบการ

- การขายโดยผ่านคนกลาง ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มผู้รับเหมาต่างๆ (Contractors) ซึ่งเป็นผู้ประมูลงานได้ทั้งจากภาครัฐบาลและภาคเอกชนแล้วจึงสั่งซื้อจากบริษัทฯ อีกต่อหนึ่ง และกลุ่มตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2564 จำนวน 16 ราย

ตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ มีการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) โดยตลาดต่างประเทศถือเป็นเป้าหมายในการขยายตลาดที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง ซึ่งมีสถิติอัตราการบริโภคไฟฟ้าต่อหัวต่ำ และยังคงอาศัยการนำเข้าหม้อแปลงไฟฟ้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มประเทศเหล่านี้ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาประเทศ โดยมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจขยายฐานการลงทุนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แนวโน้มความต้องการไฟฟ้าและหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น



### สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายอยู่ในตลาดจำนวนมาก จึงส่งผลให้มีการแข่งขันสูงมากขึ้นกว่าที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ยังคงมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสูงสุดเป็นอันดับหนึ่ง ตั้งแต่ปี 2558-2564 และมีส่วนแบ่งตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเฉลี่ยประมาณร้อยละ 20 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในประเทศไทย

สำหรับการแข่งขันในตลาดต่างประเทศนั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น ประเทศลาว ประเทศเมียนมา เนื่องจากมีผู้ประกอบการหลายรายที่สนใจขยายตลาดเช่นกัน

### • งานบริการ

#### นโยบายการตลาด

#### มุ่งมั่นให้บริการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ ถือเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ จะเน้นการใช้ศูนย์บริการและขาย 11 แห่งทั่วประเทศ ในการให้บริการลูกค้าทั้งการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าอื่นๆ อย่างรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการบริการนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถดูแลลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัด และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ว่าจะได้รับการให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยมีการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมอย่างถูกต้องและรวดเร็ว มุ่งเน้นที่การสร้างภาพพจน์ให้กับลูกค้ามากที่สุด

อุตสาหกรรมงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า ยังมีแนวโน้มเติบโตสม่ำเสมอตามยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีมากขึ้น ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมงานบริการมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งอุตสาหกรรมงานบริการยังสามารถเติบโตจากงานบริการระบบไฟฟ้า เช่น การรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าของโรงงาน และงานบริการบำรุงรักษาและระบบไฟฟ้าที่ใช้ภายในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายใช้อยู่แล้ว โดยบริษัทฯ มีการรับประกันการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นเวลา 10 ปี ซึ่งเมื่อหมดระยะเวลาประกันแล้วลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงใช้งานบริการของบริษัทฯ ต่อ สำหรับในส่วนของการซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้าที่ยี่ห้ออื่น บริษัทฯ จะใช้ความได้เปรียบจากการที่มีศูนย์บริการและขายที่มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ เข้าไปเสนองานให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถเสนอขายงานบริการระบบไฟฟ้ารวมกับการเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เช่น งานรับจ้างตรวจเช็คตู้ MDB (Main Distribution Board) งานรับเหมาระบบไฟฟ้าแรงดันสูง-แรงดันต่ำ เป็นต้น

- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน เนื่องจากกฎระเบียบของทางราชการได้กำหนดให้โรงงานต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่จะขยายการขายงานบริการตรวจเช็คระบบไฟฟ้า และงานที่ปรึกษาการอนุรักษ์พลังงานทั้งอาคารควบคุม (ปพอ.86) และโรงงานควบคุม (ปพร.56)

- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขายงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าที่ใช้ภายในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

#### นโยบายด้านราคา

ในการกำหนดราคางานบริการ บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับที่เหมาะสมซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงกับราคาของคู่แข่ง โดยจะเน้นในเรื่องคุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าระยะยาว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถเสนอขายงานบริการ และผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัทฯ ได้



### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2564 สัดส่วนรายได้ของงานบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทฯ จะเสนอการขายงานบริการ พร้อมๆ กับเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ศูนย์บริการและขายอีก 11 แห่งทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ก็จะเป็นกำลังสำคัญในการขายงานบริการเนื่องจากมีโอกาสพบปะกับลูกค้าต่างๆ เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่ช่างประจำศูนย์บริการและขายออกไปให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายก็จะเสนอขายงานบริการไปพร้อมกันด้วย หรือในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายก็มักจะติดต่อศูนย์บริการและขายของบริษัทฯ ก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์บริการและขายที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งลูกค้าที่มาติดต่อขอรับบริการจะได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายทุกยี่ห้อ

### สภาพการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าหลังการขาย รวมถึงให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้ายี่ห้ออื่นๆ ด้วย เนื่องจากบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศและมีศูนย์บริการและขายมากที่สุดในประเทศถึง 11 แห่งกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค บริการรับแจ้งเหตุและให้บริการบำรุงรักษาตลอด 24 ชั่วโมง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาหม้อแปลงฯ ของเรา โดยพนักงานขายจะสื่อสารให้ลูกค้าตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาหม้อแปลงฯ ตั้งแต่การสั่งซื้อ เพื่อให้การใช้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ อาทิเช่น Internet Of Thing มาใช้งานกับหม้อแปลงไฟฟ้าทำให้บริษัทฯ ติดตามการทำงานของหม้อแปลงฯ ของลูกค้าได้ตลอดเวลา และหากพบความผิดปกติของหม้อแปลงไฟฟ้า ช่างบริการสามารถเข้าไปแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากบริษัทฯ มีศูนย์บริการครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ ศูนย์บริการของเรายังสามารถให้คำปรึกษาและให้ข้อมูลรายละเอียดแก่ผู้สนใจสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ โดยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าได้ที่ศูนย์บริการในพื้นที่ใกล้เคียงของลูกค้าได้ทุกแห่ง

ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจงานบริการยังไม่รุนแรงนัก แม้จะมีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น เช่น การไฟฟ้าหรือกลุ่มผู้รับเหมางานไฟฟ้า เป็นต้น เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่กลุ่มลูกค้าของเรา ก่อน เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยจากการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าของเรา ซึ่งโดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเชื่อมั่นและไว้วางใจใช้บริการกับบริษัทมากกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

### • งานพลังงานแสงอาทิตย์

#### นโยบายการตลาด

#### สร้างความเชื่อมั่นในสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองตามมาตรฐาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นนโยบายผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ ผลิตจะได้รับการทดสอบทุกแผงก่อนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตจะมีคุณภาพตามระดับมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็นมอก.1843-2553 หรือเทียบเท่า IEC 61215 และ มอก.2580 หรือเทียบเท่า IEC 61730 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ในปัจจุบันพลังงานมีความสัมพันธ์กับการดำรงชีวิตของคนทั่วโลก มีการใช้พลังงานจากถ่านหิน แสงอาทิตย์ ลม ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน จากการคาดการณ์ว่าประชากรมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้นเป็น 9.2 พันล้านคนในปี พ.ศ. 2583 ซึ่งความต้องการทางด้านพลังงานย่อมสูงขึ้นเช่นเดียวกันและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอน โดยประเทศจีนเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานสูงสุดของโลกแทนที่ประเทศสหรัฐฯ และคาดว่าในอนาคตความต้องการในการใช้พลังงานไฟฟ้าจะเพิ่มสูงขึ้น กระบวนการผลิตไฟฟ้าก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิตของประชากรก่อนเวลาอันควร ส่งผลให้พลังงานทางเลือกอื่นที่สะอาดและมาจากธรรมชาติ เช่น พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม และชีวมวล เข้ามามีบทบาทอย่างมาก

เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) เป็นประติสักรกรรมทางเทคโนโลยีที่สำคัญอย่างหนึ่ง เพื่อใช้ในการเปลี่ยนรูปพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันเทคโนโลยีดังกล่าวได้มีการวิจัยและพัฒนาในหลายประเทศอย่างจริงจัง เป็นผลให้ราคาเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตได้มีราคาลดลงไปอย่างมากจากอดีตถึงแม้ปัจจุบันยังมีราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน

หมุนเวียนอื่นๆก็ตาม แต่แนวโน้มในการพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์สามารถแข่งขันกับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ในอนาคตอันใกล้

#### อัตราการเติบโตและสภาพอุตสาหกรรมการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ในตลาดโลกและประเทศไทย

ปัจจุบันตลาดพลังงานแสงอาทิตย์ทั่วโลกกำลังเฟื่องฟู นักวิจัยตลาดคาดการณ์ว่าการใช้ Photovoltaics (PV) มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากเทคโนโลยีการผลิตที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้แผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และยังคงส่งผลให้ราคาลดต่ำลง

ส่วนอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยเริ่มมีการเติบโตสูงมากขึ้น จากข้อมูลสถิติของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่า ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ดังตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านพลังงานทดแทน ตั้งแต่ปี 2561-2564

| พลังงานทดแทน                                      | หน่วย                     | เป้าหมาย 2580<br>Target 2037 | ผลการดำเนินงาน<br>Performance |           |           |                    |
|---------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|--------------------|
|                                                   |                           |                              | 2561                          | 2562      | 2563      | 2564 (ม.ค. - ก.ย.) |
|                                                   |                           |                              | 2018                          | 2019      | 2020      | 2021 (Jan - Sep)   |
| ไฟฟ้า <sup>1/2/</sup>                             | เมกะวัตต์                 | 29,411                       | 11,368.94                     | 11,852.04 | 12,004.62 | 12,321.24          |
|                                                   | พื้นที่เทียบเท่าผืนนาข้าว | 7,298                        | 2,960                         | 3,239     | 2,903     | 2,416              |
| สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย    | ร้อยละ                    | 5.75                         | 3.53                          | 3.78      | 3.75      | 4.54               |
| 1. พลังงานแสงอาทิตย์ <sup>3/</sup>                | เมกะวัตต์                 | 12,139                       | 2,962.44                      | 2,982.62  | 2,979.24  | 2,982.53           |
| 2. พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ                    | เมกะวัตต์                 | 2,725                        | -                             | -         | -         | -                  |
| 3. ชีวมวล <sup>4/</sup>                           | เมกะวัตต์                 | 5,790                        | 3,372.94                      | 3,410.14  | 3,517.38  | 3,763.77           |
| 4. พลังงานลม                                      | เมกะวัตต์                 | 2,989                        | 1,102.82                      | 1,506.82  | 1,506.73  | 1,546.32           |
| 5. ก๊าซชีวภาพ <sup>5/</sup>                       | เมกะวัตต์                 | 1,565                        | 505.24                        | 529.98    | 557.24    | 569.79             |
| 6. ชยะชุมชน                                       | เมกะวัตต์                 | 900                          | 317.82                        | 314.67    | 333.68    | 348.48             |
| 7. ชยะอุตสาหกรรม                                  | เมกะวัตต์                 | 75                           | -                             | -         | -         | -                  |
| 8. พลังน้ำขนาดเล็ก <sup>6/</sup>                  | เมกะวัตต์                 | 308                          | 187.72                        | 187.85    | 190.39    | 190.39             |
| 9. พลังน้ำขนาดใหญ่ <sup>7/</sup>                  | เมกะวัตต์                 | 2,920                        | 2,919.66                      | 2,919.66  | 2,919.66  | 2,919.66           |
| 10. พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังงานความร้อนใต้พิภพ)   | เมกะวัตต์                 | -                            | 0.30                          | 0.30      | 0.30      | 0.30               |
| ความร้อน                                          | พื้นที่เทียบเท่าผืนนาข้าว | 26,901                       | 7,919                         | 8,525     | 6,717     | 3,958              |
| สัดส่วนการผลิตความร้อนต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย | ร้อยละ                    | 21.20                        | 9.43                          | 9.95      | 8.68      | 7.44               |

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ จะมีทั้งลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ กลุ่มที่ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หน่วยงานราชการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนและจัดสรรงบประมาณจากนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งแนวโน้มของงบประมาณนี้สูงขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงหน่วยงานเอกชนที่มีความสนใจการลงทุนติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อประโยชน์ในการลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้า อีกทั้งยังได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริม BOI โดยสามารถนำหักภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน พร้อมกับยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร โดยจะสิ้นสุดโครงการในปี 2565 และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอื่นๆ เช่น โรงแรม รีสอร์ท ที่พักส่วนบุคคล ที่ไม่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหรือต้องการเป็นผู้ใช้พลังงานสะอาดรักษาสีสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชน โรงเรียน อุทยานแห่งชาติ หน่วยงานราชการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ทางไกลและทุรกันดาร

#### นโยบายด้านราคา

ในส่วนของการกำหนดราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทฯ จะกำหนดราคาในระดับใกล้เคียงกับคู่แข่งและพิจารณาจากต้นทุนการผลิตโดยรวม ทั้งนี้ราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะผันแปรตามราคาวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าสูง ซึ่งบริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน



### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบันสัดส่วนงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในปี 2564 เป็นลูกค้าภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ สำหรับช่องทางการจำหน่ายบริษัทฯ จะใช้การประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ โดยมีทีมการตลาดออกไปพบปะลูกค้าเพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ และติดตามข่าวสารเพื่อเข้าร่วมโครงการต่างๆ เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ของหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ที่ได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล อาทิเช่น โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ หรือโครงการติดตั้ง Solar Roof เพื่อประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายในกิจการของตนเอง

### สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบันหน่วยงานราชการและภาคเอกชนให้ความสำคัญเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมถึงนโยบายเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าของรัฐบาล ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในประเทศเติบโตขึ้นตามไปด้วย ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นหน่วยงานราชการต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนพลังงานแสงงานทดแทน

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีสภาพการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการให้ความสนใจในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ไปยังตลาดต่างประเทศที่มีอัตราการขยายตัวค่อนข้างสูงรองรับอยู่ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน ไม่ว่าจะเป็นประเทศพม่า, ลาว, เวียดนาม ฯลฯ

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### • หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายระบบจำหน่ายที่มีกำลังไฟฟ้า ตั้งแต่ 1-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (kVA) และมีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 กิโลโวลต์ (kV) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เกร็ดรัฐ” โดยบริษัทฯ มีโรงงานประกอบแกนเหล็ก ขดลวด และอุปกรณ์ภายในหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตั้งอยู่ที่ 190 หมู่ 6 ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงงานผลิตตัวถังโลหะตั้งอยู่ที่ 260 หมู่ 6 ถ.บางปะกง-ฉะเชิงเทรา ต.ท่าสะอ้าน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โดยบริษัทฯ มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตในช่วง 2562-2564 ดังตารางข้างล่างนี้

ตารางแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ

| กำลังการผลิต                | 2562      | 2563      | 2564      |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| กำลังการผลิต (kVA.)*        | 2,900,000 | 2,900,000 | 2,500,000 |
| ปริมาณการผลิต (kVA.)        | 1,999,340 | 1,906,270 | 1,794,210 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต (%) | 68.94     | 65.73     | 71.77     |

\* กำลังการผลิตคำนวณจากการทำงานเต็มเวลา 1 กะ (8 ชั่วโมง) และทำงานล่วงเวลาเพิ่มอีกประมาณ 1-2 ชั่วโมงต่อวัน

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ได้แก่ ลวดทองแดง เหล็กซิลิคอน น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง ทางปลา ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin และอุปกรณ์ต่างๆ มีทั้งที่จัดซื้อจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่ใกล้เคียงกัน โดยวัตถุดิบที่สั่งจากในประเทศ ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง ทางปลา ลวดทองแดงอาบน้ำยา เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เหล็กซิลิคอน ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin เป็นต้น โดยสามารถแสดงรายละเอียดมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ แยกตามแหล่งที่จัดซื้อได้ดังตารางข้างล่างนี้



ตารางแสดงรายละเอียดมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2562-2564

(หน่วย : ล้านบาท)

| แหล่งจัดซื้อวัตถุดิบ | 2562   |        | 2563   |        | 2564     |        |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|
|                      | มูลค่า | %      | มูลค่า | %      | มูลค่า   | %      |
| ในประเทศ             | 454.10 | 54.96  | 565.36 | 76.80  | 574.77   | 47.71  |
| ต่างประเทศ           | 372.10 | 45.04  | 170.81 | 23.20  | 630.05   | 52.29  |
| รวม                  | 826.20 | 100.00 | 736.17 | 100.00 | 1,204.82 | 100.00 |

#### • งานบริการ

ในส่วนของงานบริการ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้บริการให้ลูกค้า ยืมหรือเช่า และอะไหล่ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายไว้บริการลูกค้าในกรณีหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่ายของลูกค้าชำรุดหรือถึงกำหนดการบำรุงรักษา โดยบริษัทฯ มีศูนย์บริการและขายทั่วประเทศทั้ง 11 แห่ง เพื่อเตรียมพร้อมให้บริการแก่ลูกค้ารวมทั้งมีการบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบที่ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งพร้อมให้บริการแก่ลูกค้า รวมทั้งบุคลากรที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์สูง โดยบุคลากรทุกคนจะผ่านการอบรมหลักสูตรมาตรฐานการปฏิบัติงานบริการทุกคนก่อนออกไปปฏิบัติงานจริงส่วนการถือหุ้น

#### • งานพลังงานแสงอาทิตย์

##### ▶ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอน(Crystalline Silicon Solar Module) ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีราคาเหมาะสม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สามารถนำมาผลิตเป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพเป็นที่เชื่อมั่นของลูกค้า และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด จากการผลิตทั้งแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทำให้บริษัทฯ มีใบรับรอง CO เพื่อส่งออกไปยังประเทศในโซนยุโรปและอเมริกา

##### ▶ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ของบริษัทฯ จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์บางส่วนโครงการเอง ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงเป็นผู้จัดซื้ออุปกรณ์ส่วนอื่นๆ ที่เหลือเพื่อการพัฒนาโครงการเองทั้งหมด ดังนั้น รูปแบบการรับประกันอุปกรณ์ (Product Warranty) จึงเป็นลักษณะ Direct Guarantee จากผู้จำหน่ายอุปกรณ์แต่ละชนิดให้กับบริษัทฯ โดยตรง

สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการและรับประกันให้กับโครงการด้วยตัวเองในกรณีที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือหม้อแปลงไฟฟ้าชำรุด บริษัทฯ สามารถนำแผงเซลล์แสงอาทิตย์ใหม่ไปเปลี่ยนทดแทนหรือดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทันทีเพราะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์เหล่านั้นเอง



#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายการ                          | มูลค่าตามบัญชี     | ภาระผูกพัน       |
|---------------------------------|--------------------|------------------|
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | 19,650,000         | ติดภาระจำนอง     |
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน     | 104,034,296        | ติดภาระจำนอง     |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง           | 339,376,328        | ติดภาระจำนอง     |
| เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์ | 96,961,417         | ติดภาระจำนอง     |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 6,425,200          | ไม่มี            |
| ยานพาหนะ                        | 1,851,972          | ติดสัญญาเช่าซื้อ |
| งานระหว่างก่อสร้าง              | 2,679,644          | ไม่มี            |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | 80,603,855         | ไม่มี            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 1,631,755          | ไม่มี            |
| สินทรัพย์ให้เช่า                | 5,189,187          | ไม่มี            |
| สินทรัพย์อื่นๆ                  | 1,401,775          | ไม่มี            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน             | 296,544            | ไม่มี            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี  | 77,546,852         | ไม่มี            |
| <b>รวม</b>                      | <b>737,648,835</b> |                  |

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น บริษัทฯ พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งด้านแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่

- บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มูลค่ารวม 999,999,930 บาท
- บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี้ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มูลค่ารวม 5,099,700 บาท

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ และได้พิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายเข้าไปกำหนดแนวทางในการดำเนินงานหลักๆ ให้แก่บริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดให้กรรมการบริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อดูแลและบริหารจัดการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ มีงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่ได้รับคำสั่งซื้อ และเตรียมส่งมอบแก่ลูกค้าแต่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,651 เครื่อง มูลค่ารวม 459.65 ล้านบาท

ส่วนงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้า



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 6.1 เมกะวัตต์ มูลค่ารวม 306.26 ล้านบาท โดยเป็นงานโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าภาคเอกชนรายใหญ่ที่กำลังดำเนินการต่อเนื่องถึงปี 2565

## (6) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งในขั้นตอนการผลิตบางขั้นตอนต้องมีการพ่นสีชิ้นงานและล้างทำความสะอาดชิ้นงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้หากมีระบบการกำจัดของเสียไม่ดีเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้มีการจัดทำระบบจัดละอองสีที่เกิดขึ้นจากกรรมวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนหรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนผู้ที่อาศัยใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้วัตถุดิบที่ไม่มีสารเคมีที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมเจือปน เช่น

- การใช้สีน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการใช้สีเป็นส่วนผสมแทนการใช้สีน้ำมันที่ต้องใช้ทินเนอร์เป็นตัวทำละลาย
- การใช้น้ำยาขจัดคราบน้ำมันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ผงล้างมือล้างคราบน้ำมันในงานซ่อมบำรุงรักษา
- การใช้วัตถุดิบที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก ที่สามารถตกค้างและทำลายสิ่งแวดล้อมได้

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรม และแนะนำวิธีการป้องกันเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในส่วนที่อาจก่อให้เกิดอันตราย อุบัติเหตุและอุบัติเหตุ รวมทั้งมีการจัดทำแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน และมีการฝึกซ้อมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีหน้าที่ดูแลและป้องกันความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมจากแนวทางการป้องกันผลกระทบต่างๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีและได้มาตรฐานสากล

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำระบบต่างๆ มาใช้ควบคุมการทำงานและควบคุมคุณภาพการผลิต ได้แก่ ระบบ ISO 9001:2000 และระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001 เพื่อความปลอดภัยและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ตั้งแต่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2524 บริษัทฯ ไม่มีประวัติข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องจากชุมชนในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน หรือโดนปรับจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม

## (7) งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ จำเป็นต้องพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการให้บริการอย่างสม่ำเสมอให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่มีอยู่ตลอดเวลา การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลักโดยการศึกษาและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่สามารถส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้นมาใช้

บริษัทฯ มีการตั้งคณะทำงานโครงการปรับปรุงพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยคณะทำงานประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน ผู้จัดการโรงงาน วิศวกร ฝ่ายพัฒนาระบบคุณภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีความแข็งแรงทนทานและมีประสิทธิภาพในการใช้งานที่สูงขึ้น

### โครงการ Ekarat Service Platform

ในปี 2564 บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังในการดำเนินโครงการ Ekarat Service Platform โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกให้กับพนักงานบริการและลูกค้างานบริการ เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น รูปแบบของ Ekarat Service Platform เป็นระบบครบวงจรที่ลูกค้าสามารถจัดการข้อมูลเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของตนเองได้ เช่น ประวัติการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านมา การนัดหมายออนไลน์ การติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าผ่านระบบ IOT การแจ้งปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการบันทึกผลการตรวจสอบบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าของพนักงานบริการและส่งมอบรายงานให้ลูกค้าได้ทันที ทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

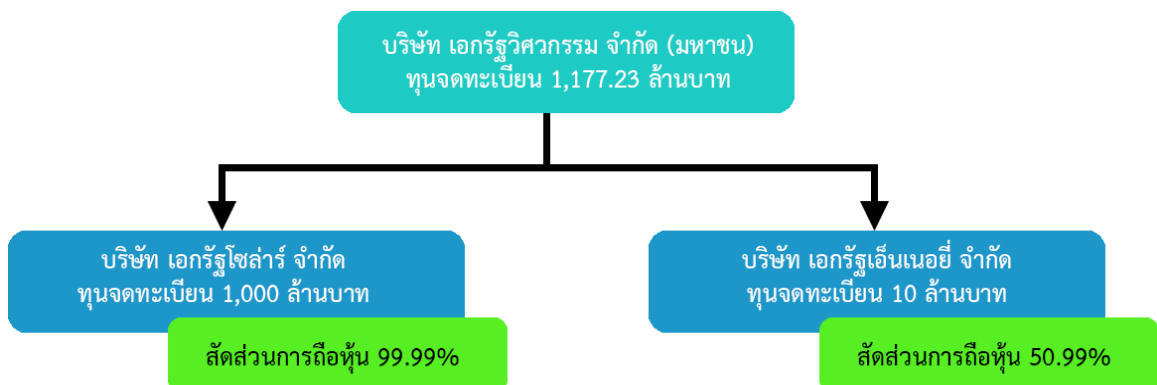
บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เกร็ด” ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากการเล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ จึงจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซลาร์เซลล์ มีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัท เกร็ดโซลาร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2547 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง และโรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวิวัฒน์ แสงเทียน, นายดนุชา น้อยใจบุญ และนางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนธุรกิจหลักที่กำหนดไว้

ปัจจุบันทรัพย์สินของบริษัท เกร็ดโซลาร์ จำกัด ได้ถูกจำหน่ายให้กับบริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไป

(2) บริษัท เกร็ดเอ็นเนอจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 50.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายดนุชา น้อยใจบุญ, นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ และนางสาวอรรวิ กนกพฤกษ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้



#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่



#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ พร้อมจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                | จำนวนหุ้น          | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------------------------------|--------------------|-----------------------|
| 1. บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด*    | 170,000,000        | 11.553                |
| 2. นายก่อกลไก กนกพฤกษ์           | 154,300,000        | 10.486                |
| 3. น.ส.ธีรยา กนกพฤกษ์            | 94,400,000         | 6.415                 |
| 4. นายวันชัย พูลทรัพย์           | 59,490,000         | 4.043                 |
| 5. น.ส.อรุณี กนกพฤกษ์            | 31,000,000         | 2.107                 |
| 6. นางภาวดี เจียมจรรยา           | 20,000,000         | 1.359                 |
| 7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด  | 16,945,799         | 1.152                 |
| 8. นายภูมิพัฒน์ นำไพศาล          | 16,644,700         | 1.131                 |
| 9. นายจิรพงษ์ อิศรางกูร ณ อยุธยา | 14,062,000         | 0.956                 |
| 10. นายปรีชา ปิ่นทอง             | 10,250,038         | 0.697                 |
| <b>รวม</b>                       | <b>587,092,537</b> | <b>39.90</b>          |

\*ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝากหลักทรัพย์

\*รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด ประกอบด้วย

| รายชื่อผู้ถือหุ้น            | จำนวนหุ้น      | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|------------------------------|----------------|-----------------------|
| 1. น.ส.ร่มพิศมศรี น้อยใจบุญ  | 99,275         | 18.05                 |
| 2. นายวรพหล แสงเทียน         | 41,250         | 7.50                  |
| 3. น.ส.พิมลวรรณ แสงเทียน     | 41,250         | 7.50                  |
| 4. น.ส.วรรณวิ โตพงษ์เกษม     | 17,188         | 3.13                  |
| 5. นางดารณี กันตามระ         | 27,500         | 5.00                  |
| 6. นายดนุชา น้อยใจบุญ        | 48,125         | 8.75                  |
| 7. นายตรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ    | 27,500         | 5.00                  |
| 8. น.ส.โสมพิชา น้อยใจบุญ     | 99,275         | 18.05                 |
| 9. นายเริงรัฐ น้อยใจบุญ      | 17,188         | 3.13                  |
| 10. นายวิสิฐศักดิ์ น้อยใจบุญ | 17,187         | 3.12                  |
| 11. น.ส.พิรยจันทร์ น้อยใจบุญ | 97,075         | 17.65                 |
| 12. น.ส.ชนิษฐา โตพงษ์เกษม    | 17,187         | 3.12                  |
| <b>รวม</b>                   | <b>550,000</b> | <b>100.00</b>         |



## การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

| ชื่อ-สกุล                 | ตำแหน่ง                                                                       | สัดส่วนการถือหุ้น |       |                  |       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|------------------|-------|
|                           |                                                                               | วันที่ 31 ธ.ค.63  |       | วันที่ 31 ธ.ค.64 |       |
|                           |                                                                               | จำนวน             | (%)   | จำนวน            | (%)   |
| นายวิจิต แยมบุญเรือง      | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการ                                              | 1,407,310         | 0.105 | 2,509,922        | 0.171 |
| นายวินัย วิทวัสการเวช     | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                                       | -                 | -     | -                | -     |
| นายอรุณ ศรีจรูญ           | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                                                | 210,000           | 0.015 | 210,000          | 0.014 |
| นายวราห์ ทองประสิทธิ์     | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ผลตอบแทน | 39                | 0.000 | 39               | 0.000 |
| นายชาตรี ศิริพานิชกร      | กรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                                | -                 | -     | -                | -     |
| นายธัญญา ศีลธร            | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                              | -                 | -     | -                | -     |
| น.ส.อรุณี กนกพฤษ          | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                                     | 31,000,000        | 2.308 | 31,000,000       | 2.107 |
| นายดนุชา น้อยใจบุญ        | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                                     | -                 | -     | -                | -     |
| นายวิวัฒน์ แสงเทียน       | กรรมการ                                                                       | 170,000           | 0.013 | 170,000          | 0.013 |
| น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ | กรรมการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการผู้จัดการ                        | 7,115,587         | 0.530 | 1,171,724        | 0.080 |
| รวม                       |                                                                               | 39,902,936        | 2.971 | 35,061,685       | 2.383 |

หมายเหตุ : ปี 2563 จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและชำระแล้ว เท่ากับ 1,343,289,404 หุ้น

ปี 2564 จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและชำระแล้ว เท่ากับ 1,471,532,856 หุ้น

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า หุ้นของบริษัทฯ ให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้คนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวมียอดประมาณร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,611,947,284.80 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,177,226,284.80 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,471,532,865 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.80 บาท

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-



#### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- |                                    |                                             |
|------------------------------------|---------------------------------------------|
| • เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท | อัตรา 2 หุ้นเดิม : Warrant 1 หน่วย          |
| • ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย           | 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)                        |
| • วันที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ    | วันที่ 31 พฤษภาคม 2562                      |
| • วันสิ้นสุดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ   | วันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ( อายุ 2 ปี )        |
| • จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ            | 671,571,134 หน่วย                           |
| • จำนวนหุ้นรองรับ                  | 671,644,702 หุ้น                            |
| • อัตราการใช้สิทธิ                 | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น |
| • ราคาใช้สิทธิ                     | 1.00 บาทต่อหุ้น                             |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของ AKR-W1 เท่ากับ 671,571,134 หน่วย เนื่องจากที่ผ่านมาไม่มีผู้แสดงความต้องการในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายและสิ้นสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 พฤษภาคม 2564 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 128,243,452 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 128,243,452 บาท คงเหลือหุ้นที่ออกและรองรับการใช้สิทธิ จำนวน 543,401,250 หุ้น

#### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นเงินทุนสำรองสำหรับชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 ยังมีผลขาดทุนสะสม จำนวน 37.56 ล้านบาท จึงไม่อาจจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ได้ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115 และข้อบังคับบริษัทข้อ 56. ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทฯ ยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล



ตารางแสดงข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ตั้งแต่ปี 2561-2563

| ปี                                    | 2561    | 2562  | 2563  |
|---------------------------------------|---------|-------|-------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)           | (0.206) | 0.062 | 0.073 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)           | -       | -     | -     |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | N/A     | N/A   | N/A   |

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงในองค์กร ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจและมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

##### • ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะราย

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยในปี 2562, 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้แก่ หน่วยงานราชการ เป็นจำนวนเงินรวม 276.77 ล้านบาท 299.90 ล้านบาทและ 189.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.14 ร้อยละ 22.58 และร้อยละ 15.02 ตามลำดับของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาจากยอดขายรวมทุกกลุ่มลูกค้าในปี 2564 ซึ่งมีจำนวน 1,413.88 ล้านบาท ลดลง 68.05 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 หรือลดลงร้อยละ 4.59 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ เห็นได้ว่าสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มลูกค้าราชการปี 2563 มีรายได้ 299.90 ล้านบาท ปี 2564 มีรายได้ 189.42 ล้านบาท ลดลง 110.48 ล้านบาทหรือลดลงเป็นร้อยละ 36.84

ทั้งนี้ รายได้จากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ ในปี 2564 ลดลงเนื่องจากในปี 2564 งบประมาณของหน่วยงานราชการถูกเลื่อนออกไปจากสาเหตุการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยจะทำการประมูลในปี 2565 แทน ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการเพิ่มรายได้สูงขึ้น

##### • ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายต้องใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกค่อนข้างมาก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของวัตถุดิบดังกล่าวมาส่งผลกระทบต่อต้นทุนรวมในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้ทำการปรับราคาขายเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีการปรับปรุงพัฒนาเพื่อให้ต้นทุนมีการลดลงอย่างต่อเนื่องและมีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ และมีการสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้ประมาณ 3-6 เดือน

##### • ความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำคัญในระบบส่งกำลังไฟฟ้า หากเกิดการชำรุดเสียหายจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งโรงงานอุตสาหกรรมและบ้านพักอาศัยเป็นอย่างมาก ดังนั้นหม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผลิตให้มีคุณภาพสูง จึงจำเป็นต้องมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็กซิลิคอน, ลวดทองแดง, ทองแดงแผ่น, กระดาษฉนวน, น้ำมันหม้อแปลง, ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐาน บริษัทฯ ได้จัดทำขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐาน ISO 9001 ประกอบด้วยขั้นตอนการออกแบบ, กำหนดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต





หม้อแปลง โดยมีการตรวจสอบ ทดสอบ คัดเลือกผู้ส่งมอบที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ มีการตรวจรับวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า วัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งเข้ามาใช้ในการผลิตเป็นไปตามคุณสมบัติที่กำหนด มีคุณภาพตามมาตรฐาน

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย**

ในปี 2564 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 85.11 ของงานขายหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งรายได้ดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายสินค้าที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญ ดังนั้น การพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง จึงมีความสำคัญต่อการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงาน ISO 9001 ซึ่งมาตรฐาน ISO จะมีการกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ซึ่งในกรณีที่รับพนักงานใหม่จะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถทำความเข้าใจขั้นตอนการทำงาน ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจริงได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession plan) และมีการอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการให้ผลประโยชน์และมีมาตรการจูงใจพนักงานต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลประจำปี รางวัลตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มานาน ซึ่งมาตรการเหล่านี้มีส่วนช่วยในการลดการสูญเสียบุคลากร

## 2.2.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

### ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ

ในปี 2564 ภาครัฐมีนโยบายและดำเนินการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาทั้ง Solar Roof และ Solar Farm ดังนี้

- **ความเสี่ยงเนื่องจากมีกฎหมาย Anti-Dumping**

ความเสี่ยงเนื่องจากมีกฎหมาย Anti-Dumping ผลิตถ่านซีลาร์เซลล์จากประเทศจีนของสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกา ทำให้มีผู้ประกอบการจากประเทศจีนเข้ามาตั้งโรงงานผลิตเซลล์ฯ และแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศไทยมากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงกฎหมายดังกล่าว และเพื่อให้ได้รับใบ Certificate of Origin ทำให้มีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงต้องหาทางลดต้นทุนในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

- **ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ**

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 จนถึงปี เดือนธันวาคม 2565 สำนักงานส่งเสริมการลงทุน หรือ BOI ได้ประกาศให้สิทธิประโยชน์ สำหรับผู้ประกอบการทั่วไปที่ติดตั้งระบบ Solar Rooftop สำหรับการใช้ภายในกิจการ จึงเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทฯ จะเข้าไปร่วมดำเนินการ

- **แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP)**

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561-2580 จะมีการเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ประมาณ 10,000 MW (ปีละ 500 MW) โดยแบ่งเป็นสัดส่วนภาคราชการประมาณ 400 MW /ปี โซลาร์รูฟท็อปภาคประชาชน ประมาณ 100 MW /ปี จึงเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นได้

## 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด เนื่องจากบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ โดยธนาคารได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยต่างๆ ตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของวงเงินที่ใช้ ดังนี้

(1) วงเงินกู้ยืม คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี

(2) วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและหรือทรัสต์รีซีพีสและหรือเงินกู้ยืมระยะสั้นหรือวงเงินหนังสือค้ำประกันโดยหาก เงินกู้



เป็นสกุลเงินบาทคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี

ซึ่งอัตราดอกเบี้ยอาจเปลี่ยนแปลงขึ้นหรือลงตามสภาวะตลาด แต่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ธนาคารคงอัตราดอกเบี้ยในปี 2564 เท่ากับปี 2563 อัตราดอกเบี้ย MLR เท่ากับ ร้อยละ 5.47 และอัตราดอกเบี้ย MOR เท่ากับ ร้อยละ 5.84

#### • ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ขดลวดที่ใช้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าวัตถุดิบจะใช้เงินเหรียญสหรัฐเป็นหลัก อย่างไรก็ตามได้มีการติดตามคู่อัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดโดยในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มค่าเงินบาทอ่อนตัวมาก บริษัทฯ จะทำ Forward contract พร้อมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงิน

#### 2.2.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

จากภาวะเศรษฐกิจที่มีการหดตัวลงเป็นอย่างมาก เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 มีผลในปี 2564 ตามการประกาศของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ GDP เท่ากับ -6.1 % จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวส่งผลให้ บริษัทฯ มีรายได้ลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ตามในปี 2564 ตามการคาดการณ์ของสภาพัฒนาฯ GDP จะมีการขยายตัวประมาณ 2.5-3.5 % ซึ่งการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ภาครัฐได้มีมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและป้องกันกลับมาระบาดอย่างรุนแรง โดยการจัดหาและบริหารจัดการวัคซีนให้ครอบคลุมทั่วถึง บริษัทฯ จึงประเมินว่าในปี 2565 จะเกิดการลงทุนภาครัฐในด้านสาธารณสุขูปโภคขนาดใหญ่กับการขยายตัวด้านพลังงานทดแทนเป็นหลัก หากโครงการลงทุนภาครัฐ สามารถเร่งรัดการดำเนินการได้เร็ว ในช่วงครึ่งปีแรกคงได้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ตามเป้าหมาย

#### 2.2.5 ความเสี่ยงเนื่องจากการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)

จากการที่อาเซียนได้รวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจ ซึ่งประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเช่นกัน ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากสินค้าของประเทศอาเซียนอื่นเข้าสู่ตลาดไทยได้โดยไม่มีภาระภาษี ทำให้ผู้ประกอบการไทยและผู้ประกอบการในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนต้องแข่งขันมากขึ้น ทำให้ผู้บริโภคสามารถเลือกสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับประโยชน์มากขึ้น แต่ที่ผ่านมาอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของไทยมีความแข็งแกร่งมากกว่าประเทศอาเซียนอื่น จึงเป็นโอกาสของอุตสาหกรรมหม้อแปลงของประเทศไทยที่จะได้รับประโยชน์จากการส่งออกหม้อแปลงมากกว่าการนำเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้นำทางด้านอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศไทย ก็จะได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วยเช่นกัน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องตามทิศทางและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อเป้าหมายที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรทั้งด้านเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความยั่งยืนขององค์กร และประกาศให้ทราบโดยทั่วกันทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นแนวทางขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดประเด็นสำคัญทั้ง 3 ด้าน ดังนี้

##### สิ่งแวดล้อม

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการสร้างผลกระทบต่อระบบนิเวศที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้าในทุกๆ ด้าน และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สร้างความเข้าใจและตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กร

ให้เติบโตควบคู่กับสิ่งแวดล้อมที่ดี

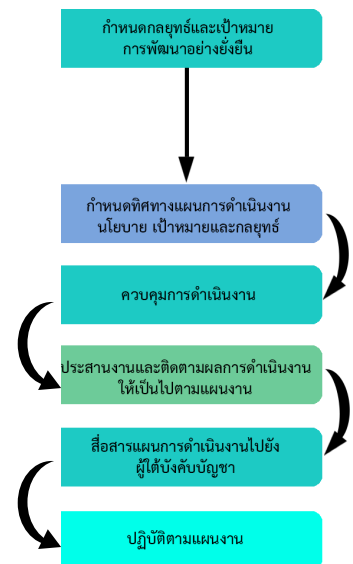
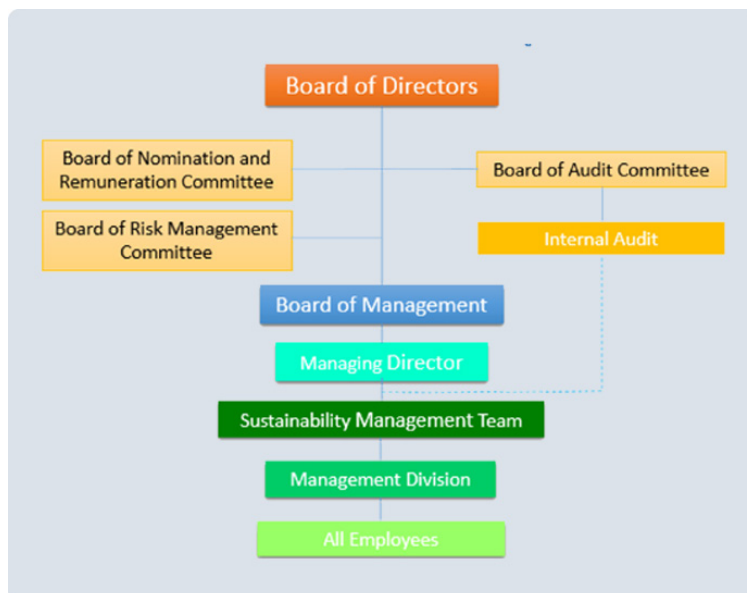
#### สังคม

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ความเป็นธรรม และความเสมอภาคของพนักงาน รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมให้อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

#### การกำกับดูแลกิจการ

ยึดมั่นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งการค้นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่สามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งมั่นให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

#### โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน



#### ขอบเขตการจัดทำรายงาน

สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2564 นี้ นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะในส่วนของสำนักงานใหญ่และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จังหวัดฉะเชิงเทรา ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### เป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์เป็นองค์กรชั้นนำด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน โดยกำหนดทิศทางการดำเนินงานตามพันธกิจและปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2564 บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา มีรายละเอียดดังนี้



| ESG              | กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ                                                                                               | เป้าหมายการจัดการความยั่งยืน                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านสิ่งแวดล้อม  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มต้นวางแผนควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในส่วนของบริษัท</li> <li>ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ลดลงร้อยละ 10 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ ปี 2573</li> </ul>                                  |
| ด้านสังคม        | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ป้องกันการแพร่ระบาดของ Covid-19 ในสถานประกอบการ</li> <li>ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 40</li> </ul>                                                                                                   |
| ด้านการกำกับดูแล | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการลดจำนวนการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบหรือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน</li> <li>ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและจรรยาบรรณคู่ค้า โดยสื่อสารให้คู่ค้าปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างครบถ้วน 100% ในปี 2564</li> </ul> |

หมายเหตุ : สามารถดูนโยบายด้านความยั่งยืนฉบับเต็มได้ที่ [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th)

#### ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

| ESG              | กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ                                                                                           | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ด้านสิ่งแวดล้อม  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ในปี 2564 ยังไม่มีข้อมูล เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นในการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถอำนวยความสะดวกแก่ผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในพื้นที่โรงงานได้</li> </ul> |
| ด้านสังคม        | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ Covid-19 โดยมีจำนวนบุคลากรติดเชื้อ ร้อยละ 3.98 ของบุคลากรทั้งหมด</li> <li>จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน ลดลงร้อยละ 42 จากปี 2563</li> </ul>                                               |
| ด้านการกำกับดูแล | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า โดยสื่อสารให้คู่ค้าทราบและปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างครบถ้วน 100%</li> </ul>                                                                                       |



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อค้นหาความสนใจ ความคาดหวัง ข้อกังวล และปัจจัยความสำเร็จที่สามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำมาประเมินประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่มูลค่าของการประกอบธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงมีการจัดตั้งคณะทำงานความยั่งยืนที่มีตัวแทนจากทุกหน่วยงานขององค์กรร่วมกันพิจารณาและวิเคราะห์ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของแต่ละสายงาน และระบุผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบหรือส่งผลกระทบต่อการทำงานในแต่ละภารกิจหรือกิจกรรม ซึ่งรวบรวมผู้มีส่วนได้เสียได้ 8 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

| Stakeholder    | Sale & Marketing | Raw Material | Manufacturing | Delivery | Maintenance Service | Support Activities |
|----------------|------------------|--------------|---------------|----------|---------------------|--------------------|
| ลูกค้า         | ✓                |              | ✓             |          | ✓                   | ✓                  |
| พนักงาน        | ✓                | ✓            | ✓             | ✓        | ✓                   | ✓                  |
| คู่ค้า         | ✓                | ✓            | ✓             |          | ✓                   | ✓                  |
| ผู้ลงทุน       |                  |              | ✓             | ✓        |                     | ✓                  |
| เจ้าหนี้       |                  | ✓            | ✓             | ✓        |                     | ✓                  |
| ชุมชนสังคม     |                  |              | ✓             | ✓        | ✓                   | ✓                  |
| คู่แข่ง        | ✓                | ✓            |               |          |                     | ✓                  |
| หน่วยงานภาครัฐ |                  |              | ✓             | ✓        |                     | ✓                  |

#### การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้รวบรวมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียมาพิจารณาประกอบกับแผนธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย แล้วจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อตอบสนองประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ

| ผู้มีส่วนได้เสีย | กิจกรรมการสื่อสาร<br>สานสัมพันธ์                                                                                                                                                                                    | ความคาดหวังและ<br>ประเด็นสำคัญ                                                                                                                                                         | การตอบสนอง                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พนักงาน          | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำวารสารภายในองค์กรรายไตรมาส</li> <li>การรับฟังความคิดเห็น/ข้อร้องเรียน</li> <li>ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการแรงงานปีละครั้ง</li> <li>ผู้บริหารเยี่ยมเยียนพนักงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมต่อสถานการณ์</li> <li>อบรมพัฒนาความรู้</li> <li>ปรับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม</li> <li>มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน</li> <li>โครงการช่วยเหลือพนักงานตามสถานการณ์</li> <li>โครงการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก</li> </ul> |
| ผู้ถือหุ้น       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ข่าวสารผ่าน SET</li> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>กิจกรรมการพบปะนักลงทุน</li> <li>เยี่ยมชมโรงงาน</li> </ul>                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนที่ดี</li> <li>มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>มีการกำกับกิจการที่ดี</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลโปร่งใส</li> </ul>                                                                                                                                                       |



| ผู้มีส่วนได้เสีย | กิจกรรมการสื่อสาร<br>สานสัมพันธ์                                                                                                                                                                        | ความคาดหวังและ<br>ประเด็นสำคัญ                                                                                                                                                                                                                                  | การตอบสนอง                                                                                                                                                           |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ลูกค้า           | <ul style="list-style-type: none"> <li>สำรวจความพึงพอใจ</li> <li>เข้าพบลูกค้า</li> <li>จัดสัมมนาให้ความรู้</li> <li>จัดงานแสดงสินค้า</li> <li>การให้ความรู้ทางเทคนิค</li> <li>เยี่ยมชมโรงงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ</li> <li>ราคาสินค้ามีความเหมาะสม</li> <li>การรับประกันสินค้าเป็นไปตามข้อตกลง</li> <li>บริการหลังการขายดีและเร็ว</li> <li>ได้รับความรู้ทางเทคนิค</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>จัดการด้านคุณภาพด้วยระบบ ISO 9001</li> </ul>                         |
| คู่แข่ง          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามข่าวสาร</li> <li>ประชุมกลุ่มสมาชิกในธุรกิจเดียวกัน</li> <li>การพบปะพูดคุย</li> </ul>                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>แข่งขันอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ช่วยเหลือกันเมื่อพบปัญหาในการประกอบธุรกิจ</li> <li>แลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่างๆ ทั้งด้านการผลิต และผลิตภัณฑ์</li> </ul>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ร่วมมือกันพัฒนาธุรกิจ</li> </ul>                                                 |
| เจ้าหน้าที่      | <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าพบพูดคุย</li> <li>ชี้แจงผลการดำเนินงาน</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>มีแผนการดำเนินงานที่มั่นคง</li> <li>ประกอบธุรกิจที่น่าเชื่อถือและโปร่งใส</li> </ul>                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง</li> <li>ชี้แจงผลการดำเนินงาน</li> </ul>                                                            |
| คู่ค้า           | <ul style="list-style-type: none"> <li>การคัดเลือกและการประเมินคู่ค้า</li> <li>การพบปะ Supplier เพื่อตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความโปร่งใสในการคัดเลือกและประเมิน</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการชำระเงิน</li> <li>การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม</li> </ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนเป็นธรรม</li> <li>มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>                                |
| ชุมชน            | <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมกิจกรรมของชุมชน</li> <li>สำรวจความคิดเห็นของชุมชนปีละครั้ง</li> <li>จัดทำประชาพิจารณ์</li> </ul>                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>ช่วยเหลือชุมชนจากผลกระทบของโรคระบาด</li> <li>การอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข</li> <li>การดำเนินงานของบริษัทไม่สร้างผล กระทบทางลบต่อชุมชนทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>นโยบายสิทธิมนุษยชน</li> <li>บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001</li> </ul> |
| หน่วยงานภาครัฐ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ</li> <li>การพบปะพูดคุย</li> <li>การร่วมกิจกรรมของภาครัฐ</li> </ul>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างถูกต้อง</li> <li>สนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li> </ul>                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ร่วมกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ</li> </ul>                                         |

### การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

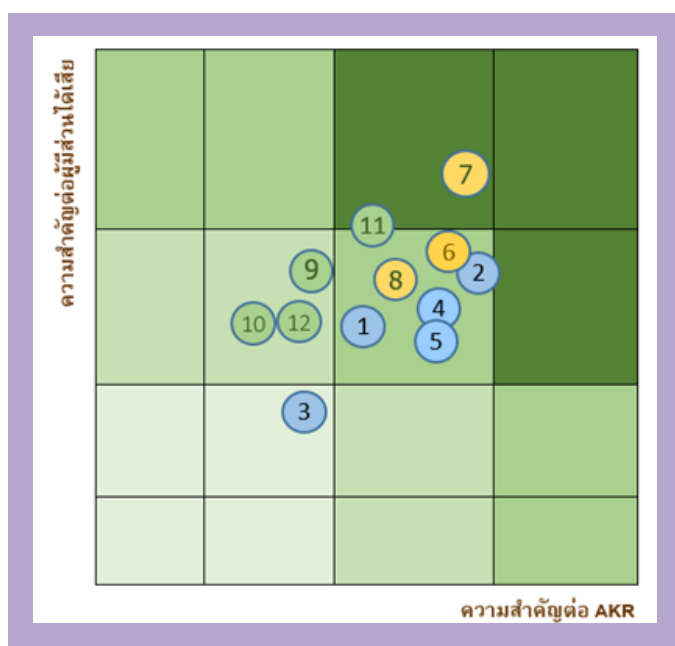
บริษัทฯ รวบรวมและระบุประเด็นสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทุกภาคส่วน และข้อมูลแนวโน้มที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น สถานการณ์โรคระบาดความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น เพื่อนำมาพิจารณาประกอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายด้านความยั่งยืน และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำประเด็นเหล่านั้นมาจัดลำดับความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ บริษัทฯ จะทำการประเมินประเด็นสำคัญทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของประเด็นต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียและนำไปบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและสมดุล โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ดังนี้

#### 1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กร

คัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยพิจารณาตามข้อกำหนดมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร

#### 2. การประเมินระดับความสำคัญ

จัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนทั้งด้านโอกาสและผลกระทบในการสร้างคุณค่าต่อองค์กรและต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกลุ่มประเด็นจะถูกแบ่งตามระดับความสำคัญ ได้แก่ ระดับสูง ระดับกลาง และระดับต่ำ จากนั้นนำประเด็นสำคัญเข้าสู่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป



#### ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

| ประเด็นในแต่ละมิติของ ESG          |                                                 |                                 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|
| มิติเศรษฐกิจ/กำกับดูแล             | มิติสังคม                                       | มิติสิ่งแวดล้อม                 |
| 1. การกำกับดูแลกิจการ              | 6. สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม | 9. การจัดการน้ำ                 |
| 2. การบริหารความเสี่ยง             | 7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย                    | 10. การจัดการของเสีย            |
| 3. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน          | 8. ความรับผิดชอบต่อสังคม                        | 11. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ |
| 4. ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ |                                                 | 12. การจัดการพลังงาน            |
| 5. นวัตกรรมและเทคโนโลยี            |                                                 |                                 |

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | ประเด็นย่อย                                                                                                                                                                     | กลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง                        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ทำให้พนักงานเกิดการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วย</li> <li>ความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต</li> </ul> | พนักงาน, คู่ค้า, คู่แข่ง, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ |
| การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>การใช้พลังงานทดแทนในกระบวนการผลิต</li> </ul>                                              | ทุกกลุ่ม                                        |
| สิทธิมนุษยชน                | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>การจ้างงานถูกต้องตามกฎหมาย</li> <li>พัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> </ul>                                      | ทุกกลุ่ม                                        |
| การบริหารความเสี่ยง         | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร</li> </ul>                                                                                            | ทุกกลุ่ม                                        |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม       | <ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ผ่านกิจกรรมเพื่อชุมชน</li> <li>การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>      | ทุกกลุ่ม                                        |



| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน     | ประเด็นย่อย                                                                                                                                                                                       | กลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง                |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ | <ul style="list-style-type: none"> <li>การผลิตสินค้าตามมาตรฐาน</li> <li>การให้บริการอย่างมีระบบตามมาตรฐาน</li> <li>การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์</li> </ul>                                       | พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, คู่แข่ง        |
| การกำกับดูแลกิจการ              | <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและโปร่งใส</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>                                                  | ทุกกลุ่ม                                |
| นวัตกรรมและเทคโนโลยี            | <ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ</li> <li>การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์</li> </ul>                          | พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, หน่วยงานภาครัฐ |
| การจัดการน้ำ                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบต่อ</li> <li>การใช้น้ำในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>                                     | พนักงาน, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ          |
| การจัดการของเสีย                | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต</li> </ul>                                                                                                          | พนักงาน, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ          |
| การจัดการห่วงโซ่อุปทาน          | <ul style="list-style-type: none"> <li>แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและจรรยาบรรณคู่ค้า</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงจากกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้า</li> </ul> | พนักงาน, คู่ค้า, ชุมชน                  |

### 3.3 แผนการดำเนินงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นเรื่องคุณภาพและความซื่อสัตย์ สร้างคุณค่าและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตาม ESG คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) ด้านการกำกับดูแล (Governance) โดยวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อบ่งชี้ประเด็นด้านความยั่งยืนต่างๆ ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและลบ ซึ่งในปี 2564 มีการนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 12 ประเด็นมาวิเคราะห์และเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร โดยรายละเอียดประกอบด้วยกลยุทธ์และตัวชี้วัดการดำเนินงาน เป้าหมายระยะสั้นและเป้าหมายระยะยาว ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นคุณภาพของการผลิตและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน จึงนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้กับการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- **การอนุรักษ์พลังงาน** โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน พัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่นำมาใช้
  - การออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีค่าความสูญเสียต่ำกว่าปกติ (Low Loss) ตามร่างข้อกำหนดของ Green Label ซึ่งเป็นการลดความสูญเสียในระบบจ่ายกำลังไฟฟ้าที่เกิดขึ้นขณะใช้งาน ทำให้ผู้ใช้สามารถลดค่าไฟฟ้าจากค่าสูญเสียในหม้อแปลงไฟฟ้านั้นน้อยลง



- **การประหยัดทรัพยากร** โดยการนำสิ่งเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ลดของเสียและเศษวัสดุที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เช่น การนำเศษไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้วหรือโครงเหล็กมาประกอบเป็นตู้หรือโต๊ะสำหรับใช้วางของและจัดให้เป็นมุมสนทนาสำหรับพนักงานที่นั่งอ่านหนังสือได้ การใช้กระดาษรีไซเคิล เพื่อลดการใช้กระดาษสำหรับงานภายในบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยงเป็นเวลา 1 ชั่วโมง และจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานตามมาตรฐาน ISO 14001

- **การป้องกันมลพิษ** โดยการควบคุมและเลือกใช้สารเคมีอย่างเหมาะสม ลดการก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นอันตรายต่อกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนระบายออกสู่สาธารณะ รวมถึงป้องกันการรบกวนต่อชุมชนรอบข้างทั้งเรื่องเสียงและการสั่นสะเทือนจากกระบวนการผลิต ดังต่อไปนี้

- การใช้ฉนวนหุ้มแปลงไฟฟ้าที่ไม่มีสาร Polychlorinated Biphenyls (PCBs) ซึ่งเป็นสารเคมีที่สลายตัวยากและสามารถสะสมอยู่ได้ทั้งในสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดอาการป่วยต่างๆ เช่น โรคมะเร็งตับ หลอดลมเรื้อรัง ระบบประสาทบกพร่อง เป็นต้น

- การใช้ซิลิกาเจลที่มีการชุบจากสารอินทรีย์ที่เป็นสารจากธรรมชาติแทน Crystal Violet ที่ชุบจาก Cobalt Chloride ซึ่งเป็นสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์

- การใช้พลาสติกที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก

- การใช้สีน้ำเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการใช้สีเป็นส่วนผสมแทนการใช้สีน้ำมันที่ต้องใช้ทินเนอร์เป็นตัวทำละลาย

- การใช้วานิชที่ไม่มีส่วนผสมของโลหะหนัก

- การใช้ผงล้างมือล้างคราบน้ำมัน ในงานซ่อมบำรุงรักษา

- ใช้ยาฆ่าจัดคราบน้ำมันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- เปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างภายในโรงงานเป็นแบบหลอดประหยัดพลังงาน LED ทำให้ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 3,312 KW-h ต่อเดือน หรือลดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 162,950 บาทต่อปี และปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง เท่ากับ 10.30%

- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Grid connected System) บนหลังคาโรงงาน ขนาดติดตั้งรวม 851.26 kW ทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้า และมีรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า

- ลดปริมาณการใช้น้ำมันของรถยก 5% ต่อปี ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าน้ำมันรถยกลดลง 5,039.26 บาทต่อเดือน และส่งผลให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมส่งเสริม เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมต่างๆ ด้านการอนุรักษ์พลังงานต่อองค์กร หน่วยงานภาครัฐ และสังคม

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นลำดับขั้นๆ ของโลก สร้างความเสียหายในวงกว้างต่อเศรษฐกิจและมีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงมากขึ้นในอนาคต การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเกิดจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ถูกเปลี่ยนสู่ชั้นบรรยากาศที่มากเกินไปความสามารถในการดูดซับของธรรมชาติ ได้แก่ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ก๊าซมีเทน (CH<sub>4</sub>) และก๊าซไนตรัสออกไซด์ (N<sub>2</sub>O) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ทำให้ความเข้มข้นของ CO<sub>2</sub> ในชั้นบรรยากาศโลกเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนสูงขึ้นและสภาพภูมิอากาศโลกมีการเปลี่ยนแปลง



บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และมุ่งมั่นบริหารจัดการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้าที่โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จ.บางปะกง และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561-2580

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “จัดการลดการปล่อยคาร์บอน เพื่อให้เกิดผลิตภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า (Supply Chain De-carbonization)” จัดโดยสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมตระหนักถึงความสำคัญของการลดการปล่อยคาร์บอน/Greenhouse Gas Reduction ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Key Sustainability Strategic Area) ทั้งยังช่วยปรับปรุงผลการดำเนินงานยกระดับการจัดการของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ และใช้ในการสื่อสารไปยังกลุ่มลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับความต้องการของสังคมที่มีความตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น และตอบสนองต่อกยุทธ์การบริหารอย่างยั่งยืนด้วยเศรษฐกิจสีเขียว มีระยะเวลาดำเนินการโครงการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 ถึง สิงหาคม 2560 โดยบริษัทฯ สามารถลด CO<sub>2</sub> ได้ 48,963.6 ton CO<sub>2</sub>-eq ต่อปี และสามารถลดค่าไฟฟ้าได้ 344,043 บาทต่อปี

หลังจากสิ้นสุดโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการต่อเนื่องในปีต่อๆ มา เนื่องจากปัจจัยสำคัญหลายประการที่ไม่เอื้ออำนวย รวมถึงความพร้อมของบุคลากรในหน่วยงานรับผิดชอบมีจำนวนไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มทบทวนและวางแผนการดำเนินการบริหารจัดการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการปฏิบัติงานที่โรงงานเป็นหลัก จากนั้นจะสื่อสารกับบุคลากรในองค์กรให้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ โดยบุคลากรต้องร่วมมือร่วมใจปฏิบัติตามแผนงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

#### การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด

| เป้าหมายระยะสั้น/ยาว                                                                                                                                                                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าหมายระยะสั้น</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มดำเนินการรวบรวมข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในส่วนของบริษัท</li> <li>ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2564 เนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นในการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถอำนวยความสะดวกแก่ผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในพื้นที่โรงงานได้</li> <li>บริหารจัดการองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO14001</li> </ul> |
| <b>เป้าหมายระยะยาว</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 10 ในปี 2574</li> </ul>                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มต้นวางแผนการดำเนินงานของโครงการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในบริเวณพื้นที่โรงงาน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |

#### ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

##### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทฯ เริ่มจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) เมื่อปี 2560 มีขอบเขตครอบคลุมกิจกรรมที่โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จ.ฉะเชิงเทรา โดยได้รับรองผลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรระดับจำกัด (Limited Assurance Level) ระดับความเชื่อมั่น 5% โดยใช้เกณฑ์การรายงานก๊าซเรือนกระจกขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก : TGO เป็นแนวทางในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และเป็นผู้ทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากเพิ่งเริ่มดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกใหม่หลังจากที่ไม่ได้ดำเนินการในช่วงปี 2561-2563 เริ่มจากการสื่อสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อเตรียมความพร้อม



และวางแผนการดำเนินการต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากก๊าซเรือนกระจกและจะมุ่งมั่นปรับปรุงกระบวนการผลิตสินค้าเพื่อลดปริมาณก๊าซเหล่านั้นให้น้อยลง

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ton CO <sub>2</sub> eq) | 2560  | 2561-2563    | 2564           |
|-------------------------------------------------------|-------|--------------|----------------|
| Scope 1                                               | 668   | ไม่มีการตรวจ | เริ่มดำเนินการ |
| Scope 2                                               | 1,286 |              |                |
| Scope 3                                               | 105   |              |                |

#### บริหารจัดการองค์การด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO14001

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี จึงมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งทบทวนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2544 โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานที่มีความมุ่งหมายในการนำมาปฏิบัติ รักษาไว้ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ

#### การจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการใช้น้ำประปาเป็นหลักทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อการอุปโภคภายในอาคารสำนักงาน โดยไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำเสียจะมีการบำบัดอย่างถูกวิธีก่อนที่จะปล่อยสู่ภายนอก มีการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

ค่าใช้จ่ายค่าน้ำประปา ปี 2562-2564

หน่วย : บาท

| ปี                  | 2562    | 2563    | 2564    |
|---------------------|---------|---------|---------|
| สำนักงานใหญ่        | 35,208  | 33,507  | 24,422  |
| โรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา | 171,647 | 193,006 | 171,954 |
| รวม                 | 206,855 | 226,513 | 196,376 |

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าน้ำประปาใช้น้ำรวม 196,376 บาท ลดลง จำนวน 30,137 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.30 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสำนักงานใหญ่ มีปริมาณการใช้น้ำลดลง ร้อยละ 27.11 ส่วนโรงงาน มีปริมาณการใช้น้ำลดลง ร้อยละ 10.91

บริษัทฯ มีระบบการจัดการน้ำทิ้ง โดยผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียประเภทถึงบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป และถังดักไขมัน แบบเติมอากาศ ก่อนที่จะปล่อยสู่ภายนอก

ในปี 2564 ปริมาณน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด คิดเป็นร้อยละ 80 ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จำนวน 4,436 ลูกบาศก์เมตร

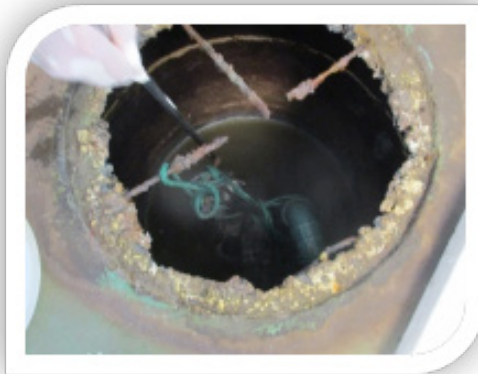
ตัวอย่างการตรวจวัดคุณภาพทางกายภาพ เคมี และชีวภาพของน้ำเสีย-น้ำทิ้ง

- พื้นที่ที่ตรวจวัด : น้ำหล่อเย็น แผง Radiator Fin และ Box





- พื้นที่ตรวจวัด : น้ำก่อนเข้าท่อระบายน้ำ



- พื้นที่ตรวจวัด : น้ำออกจากท่อระบายน้ำ



### การจัดการของเสียและขยะ

การกำจัดของเสียและวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงานที่เกิดจากกระบวนการผลิต ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย นับเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคมในบริเวณใกล้เคียง หากผู้ประกอบการกำจัดของเสียและขยะไม่ถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานที่กรมโรงงานกำหนดไว้

ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินการกำจัดของเสียและวัสดุเหลือใช้ต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีระเบียบปฏิบัติเรื่องการจัดการขยะ ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนถ่ายและขนส่ง การกำจัดขยะมูลฝอย และการนำมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องเหมาะสมกับขยะแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อนำไปกำจัดให้ถูกวิธีและลดการกำจัดขยะด้วยวิธีฝังกลบ โดยเฉพาะขยะที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ ขยะที่สามารถนำไปจำหน่ายได้ เป็นต้น บริษัทฯ ได้สื่อสารและสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะให้ทุกคนในองค์กรรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### การจัดการขยะ

บริษัทฯ มีการควบคุมการจัดการขยะมูลฝอยตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนถ่ายและขนส่ง การกำจัดขยะ และการนำมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องเหมาะสมกับขยะแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยขยะมูลฝอยแยกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย

บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัทรับคัดแยกสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและบริษัทผู้รับกำจัดขยะ ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น มาดำเนินการจัดเก็บ คัดแยก ขยะต่างๆ เพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี โดยเฉพาะขยะที่ปนเปื้อนสารเคมีอันตรายที่อาจเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบๆ โรงงานได้ โดยบริษัทฯ มีการตรวจสอบและติดตามการทำงานของผู้รับกำจัดให้ดำเนินการอย่างถูกวิธีและห้ามมิให้ลักลอบนำไปทิ้งเด็ดขาด

ส่วนของสำนักงานใหญ่ มีการคัดแยกขยะทั่วไปและขยะรีไซเคิลเป็นหลัก เนื่องจากไม่มีขยะอันตราย โดยนิติบุคคลของอาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์ คิดค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะทั่วไปแบบเหมาจ่ายรายเดือนเช่นเดียวกัน

ในส่วนของโรงงานนั้น บริษัทฯ กำจัดขยะทั่วไปโดยการว่าจ้างหน่วยงานภายนอกแบบเหมาจ่ายรายเดือน แบบไม่จำกัดปริมาณขยะ มีค่าใช้จ่ายปีละ 72,000 บาท

### ตารางแสดงปริมาณขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต

| ประเภทขยะ   | ปริมาณขยะ (กิโลกรัม) |         |         |
|-------------|----------------------|---------|---------|
|             | 2562                 | 2563    | 2564    |
| ขยะ Recycle | 152,709              | 176,896 | 148,841 |
| ขยะอันตราย  | 57,762               | 132,300 | 64,425  |

ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณขยะ Recycle น้อยกว่า ปี 2563 จำนวน 28,055 กิโลกรัม หรือลดลงร้อยละ 18.86 และมีปริมาณขยะอันตราย ลดลงจากปีก่อน จำนวน 67,875 กิโลกรัม หรือร้อยละ 51.30% เนื่องจากการคัดแยกเศษวัสดุคงเหลือจากกระบวนการผลิตและนำไปจำหน่ายได้เพิ่มมากขึ้น

### การจัดการขยะด้วยวิธีฝังกลบ

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการกำจัดขยะอันตรายจากกระบวนการผลิตด้วยวิธีฝังกลบแต่อย่างใด

### การจัดการข้อร้องเรียนเรื่องการกำจัดขยะของโรงงานจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงงาน

บริษัทฯ มีการสำรวจข้อร้องเรียนจากชุมชนบริเวณรอบโรงงานเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำหนังสือสอบถามไปยังสำนักงานเทศบาลตำบลท่าเสา อำเภอท่าเสา จังหวัดฉะเชิงเทรา และส่งตัวแทนเข้าพบและสอบถามผู้อยู่อาศัยในชุมชนใกล้เคียงโรงงาน เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและไม่พึงพอใจที่เกิดจากการกำจัดขยะหรือของเสียของโรงงาน พร้อมกับรับทราบข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นของประชาชน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นอีก

ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนเรื่องการกำจัดขยะจากชุมชนในพื้นที่บริเวณโรงงาน



## พลังงานไฟฟ้า

### ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของโรงงาน ในปี 2562-2564

หน่วย : กิโลวัตต์-ชั่วโมง

| ปี                  | 2562      | 2563      | 2564      |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| โรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา | 2,013,623 | 2,228,864 | 2,054,929 |

จากตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้า พบว่า ในปี 2564 ในส่วนของโรงงานนั้น มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศ ทำให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปี 2563 จำนวน 173,935 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือ ลดลงร้อยละ 7.80

### การใช้พลังงานสะอาดจากธรรมชาติ

ตามที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้เข้าใจและตระหนักดีถึงความสำคัญของการใช้พลังงานธรรมชาติซึ่งไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จึงดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จ.ฉะเชิงเทรา จำนวน 2 แห่ง ขนาด 27 kWp และขนาด 501.18 kWp รวมทั้งสิ้น 528.18 kWp โดยมีคณะทำงานสำรวจพื้นที่ ออกแบบ ประกอบแผงโซลาร์เซลล์ และดำเนินการติดตั้ง เพื่อผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงงานตั้งแต่ปี 2561 โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเชื่อมต่อกับ Main Breaker เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังส่วนต่างๆ ของโรงงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้

### ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน

| ปี                            | 2562    | 2563    | 2564    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| ขนาด Solar Rooftop (kWp)      | 528.18  | 528.18  | 528.18  |
| ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้า (kWh) | 567,261 | 632,684 | 608,309 |

ในปี 2564 ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก Solar Rooftop ลดลงจากปีก่อน จำนวน 24,375 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือลดลงร้อยละ 3.85 ซึ่งลดลงไม่มากนัก ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศและปริมาณแสงแดดที่เป็นปัจจัยหลักในการผลิตไฟฟ้า



## เปรียบเทียบค่าไฟฟ้าที่โรงงาน ปี 2562-2564

หน่วย: บาท

| ปี                            | 2562      | 2563      | 2564      |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ค่าไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA        | 6,232,239 | 6,648,449 | 5,983,249 |
| Solar Cell                    | 2,456,164 | 2,636,917 | 2,597,378 |
| รวม                           | 8,688,403 | 9,285,366 | 8,580,628 |
| ประหยัดค่าไฟฟ้าจาก Solar Cell | 28.27%    | 28.40%    | 30.27%    |

เมื่อเปรียบเทียบค่าไฟฟ้าที่โรงงาน พบว่า ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าลดลงจากปี 2563 จำนวน 704,738 บาท ลดลงร้อยละ 7.59 โดยบริษัทฯ สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าที่ซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2,597,378 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.27 ของค่าไฟฟ้ารวมทั้งหมด บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจสภาพการทำงานเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า สายไฟฟ้า หลอดไฟฟ้า ที่มีอายุการใช้งานมานานอย่างสม่ำเสมอ เพราะอาจจะชำรุดหรือใช้ปริมาณไฟฟ้ามาก บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็นหลอด LED แทน การติดโคมไฟทางเดินที่ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ สอดคล้องตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงาน ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่ผู้ด้อยโอกาสทั้งผู้พิการและผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในเป้าหมายแผนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ขึ้นร่วมมือกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร และตัวแทนของพนักงานทุกระดับ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งพนักงานได้มีส่วนร่วมตัดสินใจในนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

## การบริหารจัดการประเด็น

**วัตถุประสงค์ :** ความปลอดภัยอาชีวอนามัยที่เหมาะสมและปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทำให้พนักงานเกิดการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วย

| เป้าหมายระยะสั้น/ยาว                                                                                                                                                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าหมายระยะสั้น</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 50</li> <li>ป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในสถานประกอบการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานในปี 2564 จำนวน 8 ครั้ง ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 42</li> <li>พนักงานได้รับการอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>สามารถป้องกันไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทุกภาคส่วนขององค์กร</li> </ul> |
| <b>เป้าหมายระยะยาว</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้เป็นศูนย์ในปี 2574</li> </ul>                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความเสี่ยงต่อการทำงานเป็นประจำทุกปี</li> </ul>                                                                                                                                                       |

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### การเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน

ในปี 2564 มีพนักงานประสบอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน จำนวน 8 ราย ซึ่งเป็นการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 1 รายและบาดเจ็บเพียงเล็กน้อย จำนวน 7 ราย โดยจำนวนอุบัติเหตุลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 42 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ตารางเปรียบเทียบสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2562-2564

| ระดับความรุนแรง             | จำนวนครั้งต่อปี |      |      |
|-----------------------------|-----------------|------|------|
|                             | 2562            | 2563 | 2564 |
| ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย       | 10              | 5    | 7    |
| ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน | 8               | 9    | 1    |
| รวม                         | 18              | 14   | 8    |

ทั้งนี้ อุบัติเหตุส่วนใหญ่เกิดขึ้นที่โรงงาน โดยมีสาเหตุมาจากพนักงานขาดความชำนาญงาน คิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนอุบัติเหตุทั้งหมด คณะกรรมการความปลอดภัยฯ และ จป. ทุกระดับ รวมถึงพนักงานในพื้นที่ได้ร่วมกันทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในพื้นที่ทำงาน พร้อมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีกโดยการอบรมสร้างจิตสำนึกและตระหนักถึงความระมัดระวังในการทำงานเพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงาน และมอบหมายให้หัวหน้างานดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ รวมถึงการลงโทษตามความผิดทางวินัยอย่างเคร่งครัด

### การฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระเบียบกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย เพื่อปลูกจิตสำนึกในการทำงานและตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งต้องร่วมแรงร่วมใจกันทุกส่วนขององค์กร เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุทั้งแก่ตนเอง ผู้ร่วมงาน รวมถึงทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในปี 2564 มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ทั้งในส่วน of โรงงานและสำนักงานใหญ่ โดยวิทยากรจากฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลตำบลท่าเสา อาน จังหวัดฉะเชิงเทรา





และส่วนของสำนักงานใหญ่ โดยนิติบุคคล อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์



- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับการทำงานบนที่สูง
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับบันได
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรถยก

## อาชีพอนามัย

### การตรวจสอบสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของสุขภาพอนามัยของพนักงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีอย่างต่อเนื่อง ปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงาน และศูนย์บริการ โดยว่าจ้างสถานพยาบาลที่มีมาตรฐานเป็นผู้ตรวจ ตามโปรแกรมตรวจสุขภาพที่ครอบคลุมตามกฎหมาย

เนื่องจากในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มีความรุนแรง ทางฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาและเห็นสมควรให้เลื่อนการตรวจสุขภาพประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และโรงงานออกไปก่อน ตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดฯ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ

### การตรวจสารเสพติดและปริมาณแอลกอฮอล์

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดภายในโรงงาน โดยมีการสุ่มตรวจหาสารเสพติดและปริมาณแอลกอฮอล์ โดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการตามกฎหมายมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการของจังหวัดฉะเชิงเทรา และได้รับใบรับรองจากจังหวัดฉะเชิงเทราเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2559

แม้ว่าในปี 2564 จะไม่มีการสุ่มตรวจหาสารเสพติดภายในโรงงาน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 แต่พนักงานใหม่ทุกคน จะต้องได้รับการตรวจหาสารเสพติดก่อนเริ่มปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบของบริษัทฯ

### การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อลดความรุนแรงของโรค หากได้รับเชื้อไข้หวัดใหญ่ ขณะเดียวกันในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ยังช่วยเพิ่มความชัดเจนในการวินิจฉัยโรคให้กับแพทย์รวมถึงการให้การรักษา นอกจากนี้ยังลดภาวะแทรกซ้อนรุนแรงที่เกิดจากโรคไข้หวัดใหญ่ได้



### ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบพนักงานป่วยเป็นโรคไข้หวัดใหญ่ มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความปลอดภัยของทุกคนในองค์กร จึงมีมาตรการควบคุมและเฝ้าระวังโควิด-19 ทั้งในส่วน  
ของโรงงานและสำนักงานใหญ่ โดยมีสื่อสารมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโควิด-19 ให้พนักงานทราบทาง E-mail และติด  
ประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด งดการเข้าเยี่ยมชมโรงงานของนักศึกษา จำกัดจำนวนใน  
การเข้าดูงานของลูกค้าและการนำเสนอสินค้าของซัพพลายเออร์ โดยต้องได้รับการฉีดวัคซีนป้องกัน และมีผลตรวจเชื้อโควิด-19  
แบบ ATK ก่อนที่จะเข้าในบริเวณพื้นที่โรงงาน เป็นต้น พร้อมกำหนดบทลงโทษหากพนักงานฝ่าฝืนหรือละเลย ปกปิดข้อมูลที่มี  
ความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการแพร่ระบาดในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจหาเชื้อไวรัสโควิด-19 แก่พนักงานประจำโรงงานเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้  
มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนปลอดภัยจากการติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ในปี 2564 พบว่า มีบุคลากรในองค์กร ติดเชื้อโควิด-19 รวมทั้งสิ้น 26 คน โดยเป็นพนักงานประจำโรงงาน จำนวน 11 คน  
และพนักงานประจำสำนักงานใหญ่และศูนย์บริการ จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 3.98 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด



### การจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ

บริษัทฯ ได้จัดสถานที่สำหรับการออกกำลังกายและสันทนาการต่างๆ อันจะส่งผลดีต่อสุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงาน  
เช่น สนามฟุตบอล โต๊ะปิงปอง ห้องอ่านหนังสือ ฯลฯ เพื่อให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมออกกำลังกายในช่วงเวลาว่างจากการ  
ทำงานและสร้างเสริมความสามัคคีภายในองค์กร และยังช่วยลดปัญหาการเสพติด

### ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันอันตรายและลดความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นจาก  
กระบวนการทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยในปี  
2564 พบว่า ค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง และแสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด



- การตรวจวัดสารมลพิษบริเวณพื้นที่ทำงาน



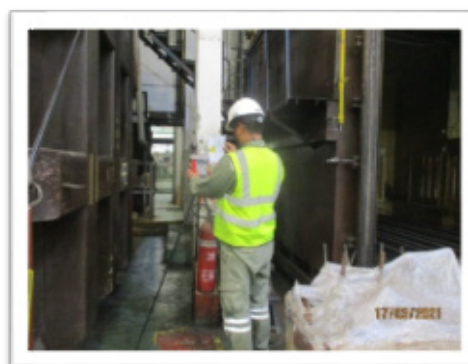
- การตรวจวัดปริมาณเสียงสะสมติดตัวพนักงาน

- การตรวจวัดความดังเสียงเฉลี่ย 8 ชม.  
บริเวณพื้นที่ทำงาน



- การตรวจวัดความดังเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง  
และระดับเสียงรบกวน บริเวณรอบโรงงาน

- การตรวจวัดความร้อนบริเวณพื้นที่ทำงาน



- การตรวจวัดความเข้มแสง บริเวณพื้นที่ทำงาน





## ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยมีจุดมุ่งหมายในการค้นหาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจและแรงจูงใจของพนักงานอย่างเป็นระบบและครอบคลุมทั้งองค์กร และเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสาเหตุของปัญหา โดยบริษัทฯ จะนำมาวิเคราะห์ และปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการบุคลากร เพราะความพึงพอใจในการทำงานจะส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงาน

ในปี 2564 มีจำนวนพนักงานลาออกจากการงานโดยสมัครใจ (Turn over rate) จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 0.72 มากกว่าจากปีก่อน ร้อยละ 0.24 และมีผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 69.90

## สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน ไม่มีการกีดกันหรือเลือกปฏิบัติใดๆ ด้วยเหตุผลในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพทางสังคม ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจ้างแรงงานเด็ก ไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยให้ความสำคัญและเชื่อมั่นในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยในการดูแลสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับ ไม่ว่าจะเป็นกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้จัดทำคู่มือการจัดการระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2546 ว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการ แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนและร้องทุกข์ในเรื่องที่เห็นว่าได้รับการละเมิดสิทธิของตน ตามขั้นตอนกระบวนการที่กำหนดไว้ในระเบียบการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ มีผู้รับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ จากนั้นสรุปรวบรวมส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีข้อคิดเห็นหรือร้องเรียนที่ปิดสรุปไม่ได้ จะนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารพิจารณา

## โครงการสนับสนุนคนพิการ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการมีอาชีพและหน้าที่การงานมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้แรงงานพิการได้ทำงานร่วมกับบริษัทฯ ตามความสามารถของแต่ละบุคคล โดยปัจจุบันมีจำนวนผู้พิการปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 1.07 จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด 654 คน

| ปี 2564              | ชาย  | หญิง |
|----------------------|------|------|
| จำนวนพนักงานประจำ    | 402  | 252  |
| จำนวนพนักงานผู้พิการ | 6    | 1    |
| สัดส่วนร้อยละ        | 1.49 | 0.40 |

## นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชาและพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน บริษัทฯ จะจัดการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ โดยการเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กรภายนอก สถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี





2. การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการองค์กร ด้านภาษาต่างประเทศ ด้านความปลอดภัยชีวิต อนามัยและสิ่งแวดล้อมกับองค์กรและสถาบันภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมทักษะความสามารถของพนักงาน

3. การจัดส่งพนักงานไปดูงาน ฝึกอบรม ประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เทคนิควิชาชีพ และการบริหารจัดการต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้และเทคนิคต่างๆ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นจำนวนชั่วโมงที่อบรมทั้งปี 3,757.50 ชั่วโมง คิดเป็น 6.04 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี เนื่องสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ส่งผลต่อการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

|                                               | 2562    | 2563    | 2564    |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี) | 12.96   | 7.30    | 6.04    |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (บาท)                  | 581,384 | 478,241 | 281,736 |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทางการเจริญเติบโตในสายงาน และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน

#### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างเงินเดือนให้มีความสอดคล้องกับสภาพการแข่งขันของตลาดแรงงานและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการสำรวจอัตราค่าจ้างเงินเดือนของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในบริเวณเดียวกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงาน ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยใช้หลักเกณฑ์ KPI เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการปรับระดับและปรับค่าจ้างเงินเดือนประจำปี และจัดให้มีกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ เช่น มีรถรับส่งพนักงาน จัดให้สถานที่เล่นกีฬาและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาต่างๆ เป็นต้น (รายละเอียดค่าตอบแทนพนักงานเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อ 7.5)

#### กรณีพิพาทด้านแรงงานในปี 2564

-ไม่มี -

#### ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

หม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นปัจจัยหลักที่นำพลังงานไฟฟ้ามาหล่อเลี้ยงให้กับทุกธุรกิจ ในการเลือกใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแต่ละครั้งจำเป็นต้องเลือกสิ่งที่ดีที่สุด เพราะหากธุรกิจเกิดการสะดุด อันเนื่องมาจากการชำรุดของหม้อแปลงไฟฟ้านั้น อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างใหญ่หลวง

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายที่จะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด มีความคงทนต่อทุกสภาวะการใช้งานรวมทั้งทนทานต่ออุบัติเหตุใดๆ ที่จะเกิดกับหม้อแปลงไฟฟ้า มีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด และรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้ายาวนานถึง 10 ปี นอกจากนี้ ยังมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานร่วมกับหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ในด้านงานบริการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานบริการ โดยจะต้องได้รับการฝึกอบรมและเรียนรู้การทำงานอย่างชำนาญ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าถึงประสิทธิภาพในการทำงานบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า



## การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : ความพึงพอใจของลูกค้าจากสินค้าที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัยในการใช้งานทำให้เกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์

| เป้าหมายระยะสั้น/ยาว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าหมายระยะสั้น</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการในปี 2564 อยู่ในเกณฑ์ดีมากไม่ต่ำกว่าปี 2563</li> <li>สามารถจัดการข้อร้องเรียนที่ได้รับสำเร็จ 100%</li> </ul> <b>เป้าหมายระยะยาว</b><br>ปี 2568 <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มเติมความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อหม้อแปลงไฟฟ้า ปี 2564 เท่ากับ 93%</li> <li>ระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่องานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า ปี 2564 เท่ากับ 98.5%</li> <li>จำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้าเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2564 เท่ากับ 2 รายการ โดยบริษัทฯ สามารถจัดการข้อร้องเรียนได้สำเร็จ 100%</li> </ul><br><ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงและป้องกันปัญหาจากข้อร้องเรียนในปีที่ผ่านมาไม่ให้เกิดขึ้นอีก พร้อมกับพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> </ul> |

## ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

หม้อแปลงไฟฟ้า “เกร็ดรัฐ” ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆ จากบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น Starkstrom - Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co.,Ltd. ประเทศอิสราเอล และบุคลากรมีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากการได้รับการฝึกอบรมความรู้มีความเชี่ยวชาญ บริษัทฯ สามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากล หรือตามความต้องการของลูกค้า หม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผ่านการทดสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.17025-2017 ก่อนที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า พร้อมการรับประกันสินค้า ระยะเวลา 10 ปี หลังจากติดตั้ง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ทั้งด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ฯลฯ โดยให้ความสำคัญในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การพัฒนา การทดสอบ การขนส่ง การติดตั้ง กระทั่งขั้นตอนสุดท้ายคือ งานบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีความปลอดภัย ทนทาน และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยรายการมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับการรับรอง มีรายละเอียดดังนี้

| มาตรฐานการรับรอง       | หน่วยงาน                           | เลขที่การรับรอง           | หมายเหตุ                                              |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| IEC 60076              | สมอ.                               | N/A                       | มาตรฐานผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า                         |
| ISO 9001:2015          | SGS                                | TH98/4911.00              | มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ                            |
| ISO 14001:2015         | SGS                                | TH19/12054                | มาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม                          |
| ISO/IEC 17025:2017     | สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม | สอบเทียบ0043<br>ทดสอบ0599 | มาตรฐานระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการและสอบเทียบ         |
| ISO 45001:2018         | SGS                                | TH19/12055                | มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย         |
| ISO 50001              | SGS                                | ENMS717624                | มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน                           |
| ISO/IEC 27001-2013     | BSI                                | IS 741368                 | ระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยสารสนเทศ                    |
| PPA                    | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                | N/A                       | รับรองคุณภาพสินค้า                                    |
| CSR-DIW 2021           | กรมโรงงานอุตสาหกรรม                | 10240000125245            | มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม |
| Green Industry ระดับ 4 | กระทรวงอุตสาหกรรม                  | 4-142/2559                | กิจการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม                          |
| Made in Thailand (MiT) | สภาอุตสาหกรรม                      | N/A                       | สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย                              |
| โครงการฉลากสีเขียว     | สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย               | GL2019/054<br>GL2020/043  | ผลิตภัณฑ์ที่ลดมลภาวะและกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย        |



หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการทดสอบและรับรองจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือและมีชื่อเสียงในต่างประเทศ



: Type Test Certificate of Short - Circuit Performance  
By KEMA High Power Laboratory, Germany



: Routine Tests Before Short – Circuit Tests, Short - Circuit Tests,  
Routine Tests After Short – Circuit Tests  
By CESI Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano, Italy

#### การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ มีนโยบายรับประกันหม้อแปลงไฟฟ้า 10 ปี โดยลูกค้าจะได้รับใบรับประกันสินค้าที่มีรายละเอียดต่างๆแจ้งให้ลูกค้าทราบถึงข้อแนะนำการใช้งาน ระยะเวลาประกัน ขอบเขตการรับประกัน และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อฝ่ายบริการ ในกรณีที่พบหม้อแปลงไฟฟ้ามีปัญหาในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันซื้อสินค้า บริษัทฯ จะรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมหรือเปลี่ยนเครื่องใหม่ให้กับลูกค้า โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ขึ้นอยู่กับระดับความรุนแรงของปัญหาดังกล่าว ซึ่งต้องพิจารณาเป็นกรณีไปตามเงื่อนไขของบริษัทฯ หลังจากนั้นปีที่ 4 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะมีบริการดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยทำสัญญาบริการเป็นรายปี เพื่อติดตามและตรวจเช็คการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานและป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของลูกค้าจากกระแสไฟฟ้าดับหรือเกิดเพลิงไหม้ได้ บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญในข้อนี้ จึงมีหม้อแปลงไฟฟ้าสำรองให้ลูกค้าใช้งานระหว่างที่รอซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### ความพึงพอใจของลูกค้าคือสิ่งสำคัญ

ลูกค้าคือคนสำคัญ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นจากการให้บริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด ทั้งการสำรวจความพึงพอใจและข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น การสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์, การเข้าพบลูกค้า, Line Application, E-mail, เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการสัมมนาหรืองานแสดงสินค้าต่างๆ และรวบรวมประเด็นปัญหาต่างๆ มาพิจารณาแนวทางปรับปรุงแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

ฝ่ายการตลาดและประชาสัมพันธ์เป็นผู้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งด้านหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการบำรุงรักษา เป็นรายไตรมาส และรวบรวมผลสำรวจเฉลี่ยเป็นรายปี โดยมีเกณฑ์ในการประเมินความพึงพอใจ 4 ระดับ ดังนี้

|                             |                  |                         |
|-----------------------------|------------------|-------------------------|
| ช่วงคะแนน 3.26 – 4.00 คะแนน | ระดับความพึงพอใจ | ดีมาก                   |
| ช่วงคะแนน 2.51 – 3.25 คะแนน | ระดับความพึงพอใจ | ดี                      |
| ช่วงคะแนน 1.76 – 2.50 คะแนน | ระดับความพึงพอใจ | ควรปรับปรุง             |
| ช่วงคะแนน 1.00 – 1.75 คะแนน | ระดับความพึงพอใจ | ควรปรับปรุงเป็นอย่างมาก |

จากสถิติความพึงพอใจของลูกค้าที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2550 ทำให้บริษัทฯ รับรู้ถึงความต้องการของลูกค้ามากขึ้น และได้นำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาสินค้าและการบริการให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยฝ่ายการตลาดฯ จะสรุปผลการสำรวจและเผยแพร่ภายในองค์กรทุกไตรมาส พร้อมกับการนำข้อร้องเรียนที่ได้คะแนนต่ำเสนอต่อฝ่ายบริหารรับทราบ

ในปี 2564 มีผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้

| ความพึงพอใจของลูกค้า | 2562  | 2563  | 2564  |
|----------------------|-------|-------|-------|
| หม้อแปลงไฟฟ้า        | 92.0% | 92.8% | 93%   |
| งานบริการบำรุงรักษา  | 95.5% | 96.3% | 98.5% |

ผลการดำเนินงานในปี 2564 พบว่า ความพึงพอใจของลูกค้าในหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เฉลี่ยเป็นรายปี เท่ากับ 93% เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 0.2% จึงเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ส่วนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เท่ากับ 98.5% เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เท่ากับ 2.2% เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### การจัดการข้อร้องเรียน

ปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าในด้านการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เนื่องจากส่วนใหญ่ลูกค้ามีความพึงพอใจและชื่นชมงานทำงานของพนักงานบริการอย่างสม่ำเสมอ นับเป็นความภาคภูมิใจของบุคลากรและบริษัท เป็นอย่างยิ่ง





สำหรับข้อร้องเรียนที่ได้รับนั้น ส่วนใหญ่เป็นการร้องเรียนเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า โดยฝ่ายควบคุมคุณภาพจะเป็นผู้รับผิดชอบรับเรื่องข้อร้องเรียนเหล่านั้น และรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมในฝ่ายผลิตเพื่อร่วมกันดำเนินการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                            | 2562 | 2563 | 2564 |
|----------------------------|------|------|------|
| จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้า | 4    | 1    | 2    |
| การจัดการข้อร้องเรียน      | 25%  | 100% | 100% |

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า รวมทั้งสิ้น 2 ราย โดยฝ่ายผลิตสามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาตามข้อร้องเรียนสำเร็จทั้งหมด ร้อยละ 100 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยข้อร้องเรียนที่ได้รับเป็นเรื่องอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้าและสีไม่ตรงรุ่นไม่ตรงเกรดสี

ทั้งนี้ ฝ่ายผลิตจะเก็บรวบรวมและสรุปปัญหาต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมทั้งการติดตามผลหลังจากที่ได้แก้ไขและหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

#### ความปลอดภัยที่เราใส่ใจ

AKR ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องทุกๆ วันและให้บริการ 24 ชั่วโมงแห่งเดียวในประเทศไทย ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้พนักงานขนส่งและพนักงานบริการจะต้องผ่านการตรวจโควิด-19 ทุกคน สวมใส่หน้ากากอนามัยและ ชุด PPE และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันอย่างเคร่งครัด เมื่อต้องเข้าไปติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าหรือทำงานบริการในพื้นที่ของลูกค้า



#### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ภายใต้ปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” ให้ความสำคัญทั้งคุณภาพผลิตภัณฑ์และคุณภาพในการบริหารจัดการองค์กร โดยมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร ปรับปรุงพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างคุณภาพที่ดีขึ้นแก่สังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข พร้อมยกระดับความเจริญก้าวหน้าของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไปพร้อมกัน เริ่มจากควบคุมและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจภายใน (CSR in Process) ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีส่วนร่วมกับชุมชนสังคมภายนอก เพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้นำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้



- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ CSR-DIW Continuous Award 2564 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558



- บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานประกอบการ โรงงาน (GOOD FACTORY PRACTICE) สะอาดปลอดภัย ป้องกันโรค (COVID-19) ในสถานประกอบการกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรม ประเภทขนาดกลาง และขนาดใหญ่



#### การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : การมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านกิจกรรมเพื่อชุมชน และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| เป้าหมายระยะสั้น/ยาว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าหมายระยะสั้น</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จำนวนข้อเรียนจากชุมชนบริเวณรอบโรงงานเป็นศูนย์</li> <li>• จำนวนครั้งในการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนสังคม เพิ่มขึ้นจากปี 2563</li> </ul> <b>เป้าหมายระยะยาว</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาชุมชนให้เติบโตพร้อมกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรอบพื้นที่โรงงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชนบริเวณพื้นที่โรงงาน</li> <li>• บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือชุมชนใกล้เคียงและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และร่วมกิจกรรมอื่นๆ จำนวนทั้งสิ้น 30 ครั้ง ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563</li> <li>• ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของชุมชนรอบพื้นที่โรงงานอย่างต่อเนื่องตามโครงการ CSR-Continuous เพื่อตอบสนองความต้องการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น</li> </ul> |



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### การจัดการข้อร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทฯ มีการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน โดยจัดทำหนังสือสอบถามไปยังเทศบาลตำบลท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา และจัดส่งบุคลากรลงพื้นที่พบปะกับประชาชน เพื่อรับทราบถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนเหล่านั้น รวมถึงรับทราบความต้องการและข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการปรับปรุงหรือพัฒนาชุมชนของตน จากนั้นบริษัทฯ จะรวบรวมประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะที่สำคัญนำเสนอให้ฝ่ายบริหารรับทราบ วิเคราะห์หาสาเหตุ วางแผนการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น พร้อมทั้งตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ จากในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานเป็นไปตามเป้าหมาย

### การช่วยเหลือสังคมในสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย บริษัทฯ ร่วมเป็นกำลังใจแก่เจ้าหน้าที่สถานพยาบาลต่างๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงสถานประกอบการ รวมถึงจังหวัดอื่นๆ โดยการจัดหาและสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ ได้แก่ แอลกอฮอล์ เจล แอลกอฮอล์สำหรับล้างมือ เครื่องช่วยหายใจและเครื่องวัดความดัน เครื่องผลิตออกซิเจน-ฟันทะองยา และมอบเงินสนับสนุนในการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อมอบให้กับโรงพยาบาลต่างๆ รวม 8 แห่ง

- มอบเครื่องผลิต Oxygen Concentrator และเครื่องวัดความดันแบบอัตโนมัติ จำนวน 10 เครื่อง ให้กับโรงพยาบาลบ้านโพธิ์ อ.บ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา



- มอบอาหารและเครื่องดื่มเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่บุคลากรทางการแพทย์ ณ โรงพยาบาลแพทย์ปัญญา เราจะสู้ไปด้วยกัน..

- ร่วมสมทบทุนมอบเงิน จำนวน 100,000 บาท ให้แก่โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ กรุงเทพฯ เพื่อซื้อเครื่องช่วยหายใจ High Flow Oxygen สำหรับใช้ในการรักษาผู้ป่วยโควิด-19



- มอบเครื่องผลิตออกซิเจน จำนวน 2 เครื่อง แก่คณะพระธรรมทูตสายประเทศอินเดีย เนปาล และวัดไทยลุมพินี เนปาล



- มอบน้ำดื่มให้เจ้าหน้าที่ที่ดูแลผู้ป่วย COVID-19 โรงพยาบาลบ้านโพธิ์และโรงพยาบาลสนามใต้ร่มพระบารมี (ท่าเรือบ้านโพธิ์)

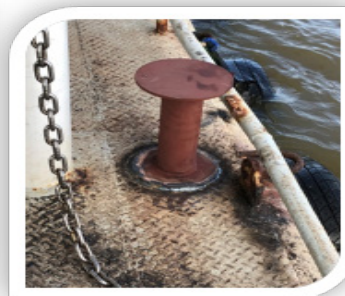


- บริจาคสิ่งของ เครื่องอุปโภคบริโภค เงินสมทบทุน ร่วมกับเทศบาลตำบลท่าเสาอ้น เพื่อจัดซื้อจัดหาถุงยังชีพมอบให้แก่ชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากวิกฤตโควิด-19 จำนวน 2,000 ถุง



- บริษัทฯ ได้มอบข้าวหอมมะลิ อาหารแห้ง ให้กับ อบต.ละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี เพื่อนำไปมอบให้กับผู้ป่วยโควิด-19 ในชุมชน

- ซ่อมแซมเสาผูกเรือที่เป็นสนิมผุกร่อนให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้อย่างปกติ และจัดทำประตูเปิด-ปิด ทางขึ้นลงแพ เพื่อความปลอดภัย บริเวณหน้าที่ว่าการอำเภอบางปะกงเพื่อเตรียมพร้อมรับขบวนแห่หลวงพ่อโสธรทางน้ำ ซึ่งเป็นประเพณีของท้องถิ่น



- พนักงานร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย อย่างสม่ำเสมอ





### ร่วมทำนุบำรุงศาสนา

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของสถานที่สำคัญทางศาสนา ซึ่งเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของทุกคน โดยเฉพาะพระพุทธศาสนา ทั้งวัดและพระสงฆ์ ที่ต้องประสบความเดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ จึงร่วมทำบุญในศาสนาพิธีให้กับวัดต่างๆ ทั่วประเทศ จำนวน 12 แห่ง สมทบทุนในกองทุนสำหรับรักษาพระสงฆ์ที่อาพาธ รวมถึงการมอบหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้แก่วัดอรุณญิก จังหวัดพิษณุโลก เพื่อขยายการใช้ไฟฟ้าภายในวัด

### ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด

- บริษัทฯ ได้มอบแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่สถานศึกษาต่างๆ ได้แก่ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล จำนวน 4 แผง และบริจาคแผงโซลาร์เซลล์ ขนาด 320 วัตต์ ให้กับศูนย์การเรียนรู้ โครงการสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม



- บริษัทฯ บริจาคแผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 17 แผง ให้สำนักปฏิบัติสระถ้ำมรกต รอยพระพุทธบาท เขาคอนดิ่ง อำเภอบ้านหมี่ จังหวัดลพบุรี สำหรับการสนับสนุนการปฏิบัติธรรมของพระสงฆ์และใช้ประโยชน์ของชาวบ้านในชุมชน





#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

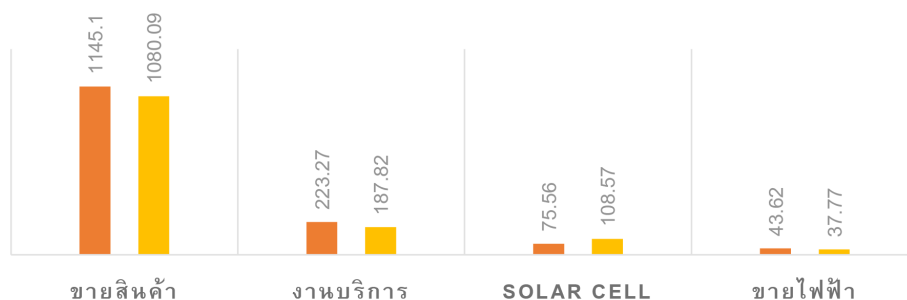
##### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2564

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2564 และ 2563

| หน่วย : ล้านบาท                                        | 2564          | 2563          | เปลี่ยนแปลง    |                |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                        |               |               | ล้านบาท        | %              |
| รายได้จากการดำเนินงานรวม                               | 1,414.26      | 1,487.54      | (73.28)        | (4.93)         |
| - รายได้จากการขายสินค้า                                | 1,080.09      | 1,145.10      | (65.01)        | (5.68)         |
| - รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง                          | 187.82        | 223.27        | (35.45)        | (15.88)        |
| - รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ | 108.57        | 75.56         | 33.01          | 43.69          |
| - รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                        | 37.77         | 43.62         | (5.85)         | (13.41)        |
| ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม                               | 1,068.64      | 1,113.54      | (44.90)        | (4.03)         |
| - ต้นทุนขาย                                            | 833.04        | 903.51        | (70.47)        | (7.80)         |
| - ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง                       | 101.79        | 118.97        | (17.18)        | (14.44)        |
| - ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์        | 105.48        | 70.27         | 35.21          | 50.11          |
| - ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า                                  | 18.78         | 19.68         | (0.90)         | (4.57)         |
| - ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                           | 9.54          | 1.11          | 8.43           | N/A            |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                     | <b>345.62</b> | <b>374.00</b> | <b>(28.38)</b> | <b>(7.59)</b>  |
| รายได้อื่น                                             | 11.30         | 15.95         | (4.65)         | (29.15)        |
| กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร           | (5.99)        | 1.10          | (7.09)         | N/A            |
| ต้นทุนการจัดจำหน่าย                                    | 88.55         | 99.14         | (10.59)        | (10.68)        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                  | 140.54        | 150.12        | (9.58)         | (6.38)         |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                         | <b>121.85</b> | <b>141.79</b> | <b>(19.94)</b> | <b>(14.06)</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                                       | 12.77         | 19.69         | (6.92)         | (35.14)        |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                    | 109.08        | 122.10        | (13.02)        | (10.66)        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                  | 19.27         | 24.44         | (5.17)         | (21.15)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                    | <b>89.81</b>  | <b>97.66</b>  | <b>(7.85)</b>  | <b>(8.04)</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | 0.08          | 0.78          | (0.70)         | (89.74)        |
| <b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>  | <b>89.89</b>  | <b>98.44</b>  | <b>(8.55)</b>  | <b>(8.69)</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                     | <b>0.063</b>  | <b>0.073</b>  | <b>(0.01)</b>  | <b>(13.70)</b> |

รายได้จากการดำเนินงาน  
หน่วย : ล้านบาท

■ ปี 2563 ■ ปี 2564





## รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน 4 ประเภท คือ การขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการและซ่อมบำรุง งานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

1. รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 1,080.09 ล้านบาท และ 1,145.10 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 5.68 เนื่องจากมีรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานราชการและลูกค้าต่างประเทศลดลง

2. รายได้งานบริการและซ่อมบำรุงของบริษัทฯ ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 187.82 ล้านบาท และ 223.27 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 15.88 เนื่องจากมีงานรับจ้างเหมาและงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าลดลง เพราะไม่สามารถเข้าไปบริการในพื้นที่ของลูกค้าได้จากสถานการณ์ Covid-19

3. รายได้จากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 108.57 ล้านบาทและ 75.56 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 43.69 จากการรับรู้รายได้งานติดตั้งระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ของหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง และยังมีโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าเอกชนซึ่งเป็นโครงการใหญ่

4. รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 37.77 ล้านบาท และ 43.62 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 13.41 เนื่องจากส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ของโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดปราจีนบุรี เฟส 1 ได้ครบกำหนดตามสัญญาในเดือนกรกฎาคม 2563 จึงทำให้รายได้ลดลง

## ต้นทุน

1. บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าในปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 833.04 ล้านบาท และ 903.51 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 7.80 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดลง และเมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้า ในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 77.13 และ 78.90 ตามลำดับ พบว่า อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้าในปี 2564 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ร้อยละ 1.77

2. บริษัทฯ มีต้นทุนงานบริการในปี 2564 และ 2563 จำนวน 101.79 ล้านบาท และ 118.97 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 14.44 โดยอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการของบริษัทฯ ในปี 2564 ร้อยละ 54.19 ซึ่งสูงกว่าปี 2563 ที่มีอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการเท่ากับร้อยละ 53.29 เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.90

3. บริษัทฯ มีต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2564 และ 2563 จำนวน 105.48 ล้านบาท และ 70.27 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.11 ซึ่งสอดคล้องตามรายได้ โดยอัตราส่วนต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ต่อรายได้จากงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ในปี 2564 ร้อยละ 97.15 ซึ่งสูงกว่าปี 2563 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 93.00 เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.15

4. บริษัทฯ มีต้นทุนงานจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2564 และ 2563 จำนวน 18.78 ล้านบาท และ 19.68 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 4.57 เนื่องจากคิดค่าเสื่อมราคาของโรงผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ จ.ปราจีนบุรี เฟส 1 เติ้มมูลค่าแล้ว โดยมีอัตราส่วนต้นทุนจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าต่อรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2564 และ 2563 ประมาณร้อยละ 49.73 และ 45.11 ตามลำดับ เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.62

## ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า

บริษัทฯ มีการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 9.54 และ 1.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.43 ล้านบาท เนื่องจากเป็นด้อยค่าตามมูลค่าสุทธิของสินค้าที่คาดว่าจะขายได้

## กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีการโอนกลับผล(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ (5.99) และ 1.10 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินโรงงาน จังหวัดระยอง จำนวน 5.85 ล้านบาท



### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 88.55 ล้านบาท และ 99.14 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 10.68 และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 6.21 และ 6.59 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 0.38 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับงานขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดลง เช่น ค่าขนส่ง ค่าทดสอบ ค่าซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าในระยะประกัน เป็นต้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 140.54 ล้านบาทและ 150.12 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 6.38 ส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนของพนักงาน ค่าที่ปรึกษา และค่าตอบแทนกรรมการที่ลดลงและเมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 9.86 และ 9.98 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 0.12

### กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 22.87 และ 21.10 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากงานบริการในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 45.81 และ 46.71 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 2.85 และ 7.00 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 50.27 และ 54.89 ตามลำดับ

ปี 2564 อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ส่วนใหญ่ลดลงจากปีก่อน ยกเว้นรายได้จากการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบสำรองไว้ก่อนที่ราคาจะปรับตัวสูงขึ้น

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 19.27 ล้านบาท ลดลง 5.17 ล้านบาทหรือร้อยละ 21.15 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากผลต่างสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง และลดลงตามผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 1.35 และ 1.63 ตามลำดับ เป็นอัตราที่ลดลงร้อยละ 0.28

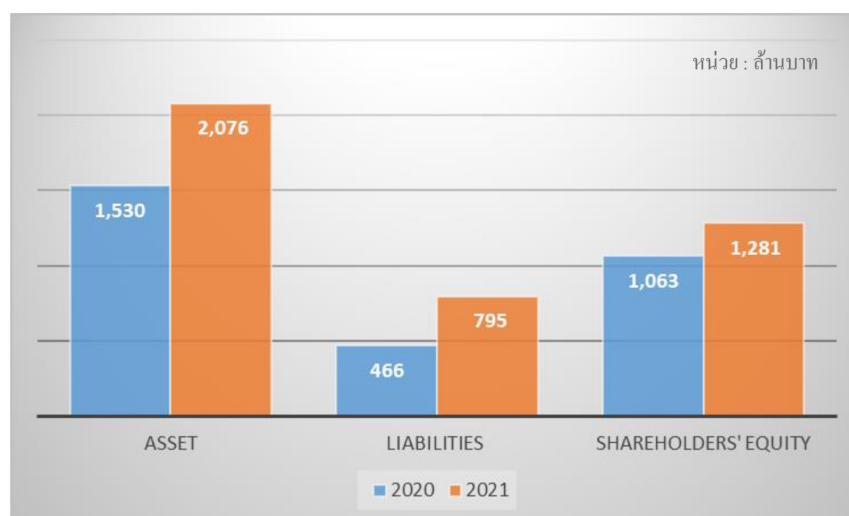
กำไรสำหรับปี

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 89.81 และ 97.66 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 7.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563



การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินที่สำคัญเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2564 และ 2563

| หน่วย : ล้านบาท                          | 2564     | 2563     | เปลี่ยนแปลง |         |
|------------------------------------------|----------|----------|-------------|---------|
|                                          |          |          | ล้านบาท     | %       |
| สินทรัพย์                                |          |          |             |         |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 126.88   | 61.21    | 65.67       | 107.29  |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 289.05   | 267.42   | 21.63       | 8.09    |
| - สินค้าคงเหลือ                          | 888.16   | 380.08   | 508.08      | 133.68  |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                    | 1,338.85 | 717.27   | 621.58      | 86.66   |
| - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                | 551.33   | 599.43   | (48.10)     | (8.02)  |
| - สินทรัพย์สิทธิการใช้                   | 80.60    | 92.31    | (11.71)     | (12.68) |
| - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี         | 77.55    | 82.61    | (5.06)      | (6.13)  |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 | 737.65   | 812.26   | (74.61)     | (9.19)  |
| รวมสินทรัพย์                             | 2,076.49 | 1,529.53 | 546.96      | 35.76   |
| หนี้สิน                                  |          |          |             |         |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน     | 221.60   | 38.23    | 183.37      | N/A     |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 250.60   | 110.27   | 140.33      | 127.27  |
| - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ      | 78.05    | 26.35    | 51.70       | 196.20  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                      | 619.67   | 254.55   | 365.12      | 143.44  |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | 38.09    | 59.89    | (21.80)     | (36.40) |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 53.75    | 63.64    | (9.89)      | (15.54) |
| - ผลประโยชน์พนักงาน                      | 78.25    | 82.91    | (4.66)      | (5.62)  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                   | 175.73   | 211.94   | (36.21)     | (17.09) |
| รวมหนี้สิน                               | 795.40   | 466.49   | 328.91      | 70.51   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 1,281.09 | 1,063.03 | 218.06      | 20.51   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น           | 2,076.49 | 1,529.53 | 546.96      | 35.76   |





## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 2,076.49 และ 1,529.53 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 546.96 ล้านบาท หรือมีอัตราการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 35.76 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นรายการสินค้าคงเหลือ เนื่องจากการสำรองวัตถุดิบผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เช่น ลวดทองแดง เหล็กซิลิกอน และเหล็กผลิตตัวถัง เพราะมีแนวโน้มราคาสูงขึ้น และมีรายการสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ ที่เตรียมไว้สำหรับงานโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าเอกชนซึ่งเป็นโครงการใหญ่

## ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังจากหักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 289.05 และ 267.42 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 21.63 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.09 โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าจากงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 30-90 วัน ทั้งนี้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 72 และ 85 วัน ตามลำดับ พบว่าบริษัทฯ สามารถเก็บหนี้จากลูกค้าได้เร็วขึ้นกว่าปีที่แล้ว

## สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อการลดมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวน 888.16 และ 380.08 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2564 ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีการวางแผนจัดเตรียมวัตถุดิบไว้รองรับงานที่ได้รับคำสั่งซื้อแล้วซึ่งจะมีการส่งมอบในปี 2565 รวมถึงการจัดเตรียมแผงโซลาร์เซลล์สำหรับงานโครงการเอกชนที่ยังดำเนินการต่อเนื่องในปี 2565

สินค้าคงเหลือประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปหักค่าเผื่อการลดมูลค่า 184.81 ล้านบาท งานระหว่างทำ 143.64 ล้านบาท วัตถุดิบ 496.45 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 6.09 ล้านบาท และวัตถุดิบระหว่างทาง 57.17 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 1.67 และ 2.75 เท่า

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 551.33 และ 599.43 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 48.10 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.02 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวด จำนวน 62.53 ล้านบาท และการตัดด้อยค่าสินทรัพย์ที่โรงงาน จ.ระยอง จำนวน 5.85 ล้านบาท เป็นต้น

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 80.60 และ 92.31 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 12.68 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวด จำนวน 11.95 ล้านบาทและมีการทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะเพิ่มขึ้น จำนวน 2.65 ล้านบาททดแทนสัญญาเดิมที่หมดอายุ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 77.55 ล้านบาท และ 82.61 ล้านบาท ลดลง 5.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.13 โดยมีสาเหตุหลักจากผลต่างค่าของค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อด้อยค่าทางบัญชีและภาษีของการด้อยค่าสินทรัพย์

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินจำนวน 795.40 และ 466.49 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 328.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.51 สาเหตุที่หนี้สินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ทำให้เจ้าหนี้ทรัสตีและตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น



### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 250.60 ล้านบาท และ 110.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 140.33 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 127.27 เนื่องจากบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มมากขึ้น

โดยบริษัทฯ ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ประมาณ 30 – 60 วัน ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 62 วัน และ 49 วัน ตามลำดับ ซึ่งอัตราการจ่ายชำระเจ้าหนี้หมุนเวียนลดลงจากปีก่อน

### เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 221.60 ล้านบาท และ 38.23 บาท เพิ่มขึ้นจำนวน 183.36 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 479.58 ซึ่งเกิดจากเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีและตัวสัญญาใช้เงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 38.09 ล้านบาท และ 59.89 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 36.400 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวในระหว่างปี

### เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ จำนวน 78.05 และ 26.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 51.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 196.22 ส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำโครงการติดตั้งระบบผลิตด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ของลูกค้าภาคเอกชนซึ่งเป็นโครงการใหญ่

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1,281.09 ล้านบาท และ 1,063.03 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 218.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.51 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวม จำนวน 89.81 ล้านบาท ทำให้ผลขาดทุนสะสมหมดไป และคงเหลือกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 49.68 ล้านบาท รวมถึงมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 25.65 ล้านบาท ที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของ AKR-W1 จำนวน 128.24 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับ 0.62 เท่า และ 0.44 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต ทั้งปัจจัยภายนอกด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และปัจจัยภายในของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการผลิต การบริหารจัดการ นโยบายและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยสรุปได้ดังนี้

#### 1. งบประมาณการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของการไฟฟ้าลดลง

งบประมาณเพื่อการประมูลหม้อแปลงไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาคลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อรายได้จากงานราชการลดลงมากกว่าร้อยละ 15-20

#### 2. แนวโน้มราคาวัตถุดิบสูงขึ้น

ราคาวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 20-50 เช่น เหล็กซิลิกอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับราคาขายสินค้าให้สูงขึ้นตาม อาจขายสินค้าได้น้อยลง



### 3. ปัญหาและอุปสรรคในการขนส่งวัตถุดิบ

ปัญหาในระบบ Logistics และ Supply chain การขาดแคลนตู้ Containers ทำให้ต้นทุนในการขนส่งวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศสูงขึ้นและล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าล่าช้าตามลำดับ

### 4. ภาวะเงินเฟ้อ

หากในอนาคตประเทศไทยมีภาวะเงินเฟ้อสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น

### 5. ปัญหาเรื่องโรคระบาด

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ยอดการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าลดลงส่วนหนึ่งรวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าที่ต้องจำกัดให้มีการคัดกรอง (การบันทึกไทม์ไลน์) และการควบคุมของพนักงานและกลุ่มบุคคลที่เข้าไปติดต่อในพื้นที่ของลูกค้าอย่างเข้มงวด ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายสูงขึ้นมาก แต่รายได้จากการให้บริการลดลง

ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องเตรียมพร้อมวางแผนรองรับโรคระบาดอื่นๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

|                                         | 2562             | 2563             | 2564             |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |                  |                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 41,373           | 61,207           | 126,879          |
| เงินลงทุนระยะสั้น                       | 35               | -                | -                |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น    | 424,181          | 267,416          | 289,045          |
| สินค้าคงเหลือ                           | 429,627          | 380,083          | 881,162          |
| เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า   | 12,617           | 7,161            | 22,073           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                  | 2,613            | 1,401            | 12,686           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>            | <b>910,446</b>   | <b>717,267</b>   | <b>1,338,845</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |                  |                  |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน-สุทธิ   | 19,650           | 19,650           | 19,650           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน            | 1,632            | 1,632            | 1,632            |
| สินทรัพย์ให้เช่า-สุทธิ                  | 3,235            | 4,431            | 5,189            |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ         | 657,573          | 599,428          | 551,329          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ            | -                | -                | 80,604           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ               | 8,817            | 387              | 296              |
| ค่าเช่าล่วงหน้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน | 4,474            | -                | -                |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       | 88,764           | 82,611           | 77,547           |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย             | 19,617           | 10,934           | 550              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               | 882              | 882              | 852              |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>         | <b>804,645</b>   | <b>812,260</b>   | <b>737,649</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                     | <b>1,715,091</b> | <b>1,529,527</b> | <b>2,076,494</b> |

บ



(หน่วย : พันบาท)

|                                                            | 2562             | 2563             | 2564             |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                    |                  |                  |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                         | 217,050          | 38,234           | 221,598          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                              | 192,153          | 110,265          | 250,598          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                         | 57,722           | 24,479           | 29,265           |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ                          | 51,876           | 26,350           | 78,053           |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี :           |                  |                  |                  |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                                 | 27,935           | 27,965           | 21,807           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน                              | 5,449            | 12,931           | 12,186           |
| ภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย                                      | -                | 5,845            | 3,309            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                       | 7,840            | 8,480            | 2,857            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                 | <b>560,024</b>   | <b>254,549</b>   | <b>619,673</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 |                  |                  |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ                    | 87,965           | 59,892           | 38,085           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ                                  | 7,855            | 63,641           | 53,748           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                | 78,204           | 82,911           | 78,249           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                    | 5,998            | 5,499            | 5,650            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                              | <b>180,022</b>   | <b>211,943</b>   | <b>175,732</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                          | <b>740,046</b>   | <b>466,492</b>   | <b>795,405</b>   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                   |                  |                  |                  |
| ทุนจดทะเบียน                                               | 1,074,632        | 1,611,947        | 1,611,947        |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                       | 1,074,632        | 1,074,632        | 1,177,226        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                         | -                | -                | 25,649           |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย | -                | 364              | 364              |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม-สำรองตามกฎหมาย                            | 25,182           | 25,182           | 27,840           |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม-ยังไม่ได้จัดสรร                           | (126,332)        | (37,557)         | 49,677           |
| <b>รวมส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>                         | <b>975,044</b>   | <b>1,063,034</b> | <b>1,280,757</b> |
| <b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>                      | <b>1,198</b>     | <b>413</b>       | <b>333</b>       |
| <b>รวมส่วนผู้ถือหุ้น</b>                                   | <b>975,044</b>   | <b>1,063,034</b> | <b>1,281,090</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น</b>                         | <b>1,715,091</b> | <b>1,529,527</b> | <b>2,079,494</b> |



#### 4.3.2 งบกำไรขาดทุน

|                                                      | 2562             | 2563             | 2564             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>รายได้</b>                                        |                  |                  |                  |
| รายได้จากการขายสินค้า                                | 1,182,480        | 1,145,097        | 1,080,093        |
| รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง                          | 210,308          | 223,269          | 187,822          |
| รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ | 188,842          | 75,561           | 108,570          |
| รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                        | 48,306           | 43,616           | 37,775           |
| รายได้อื่น                                           | 20,004           | 15,948           | 11,305           |
| <b>รวมรายได้</b>                                     | <b>1,649,939</b> | <b>1,503,491</b> | <b>1,425,566</b> |
| <b>ต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>                         |                  |                  |                  |
| ต้นทุนสินค้าขาย                                      | 945,798          | 903,056          | 833,044          |
| ต้นทุนค่าบริการและซ่อมบำรุง                          | 119,285          | 118,974          | 101,786          |
| ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์        | 168,703          | 70,269           | 105,480          |
| ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                              | 23,153           | 19,676           | 18,785           |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                           | (38,309)         | 1,116            | 9,543            |
| <b>รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>                      | <b>1,218,629</b> | <b>1,113,541</b> | <b>1,068,637</b> |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                   | <b>411,306</b>   | <b>374,002</b>   | <b>345,624</b>   |
| กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร         | (10,689)         | 1,100            | (5,985)          |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                | 114,792          | 99,136           | 88,551           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                | 169,576          | 150,122          | 140,540          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 21,562           | 19,690           | 12,767           |
| <b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>                   | <b>85,691</b>    | <b>122,102</b>   | <b>109,085</b>   |
| <b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้</b>                 | <b>(2,809)</b>   | <b>(24,444)</b>  | <b>(19,273)</b>  |
| <b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>                          | <b>82,883</b>    | <b>97,658</b>    | <b>89,812</b>    |



#### 4.3.3 งบกระแสเงินสด

|                                                                            | 2562           | 2563           | 2564             |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>งบกระแสเงินสด :</b>                                                     |                |                |                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |                |                |                  |
| กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี                                                      | 82,883         | 97,658         | 89,812           |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                              | 1,144          | 1,883          | 2,965            |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)                                    | (38,309)       | 1,116          | 9,543            |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร                                           | 10,795         | (1,039)        | 5,849            |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                               | -              | -              | 137              |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                                      | -              | 35             | -                |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                           | 635            | 210            | 207              |
| ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานตัดจำหน่าย                                     | 203            | -              | -                |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                                          | -              | 11,946         | 14,353           |
| ค่าเสื่อมราคา                                                              | 65,579         | 64,037         | 64,332           |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                        | 26,023         | 6,214          | 5,811            |
| (กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์                                             | (685)          | 286            | (967)            |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                            | (288)          | (450)          | 174              |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                               | 21,562         | 19,690         | 12,767           |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                | (300)          | (301)          | (350)            |
| โอนหนี้สินเป็นรายได้                                                       | (1,252)        | (6,715)        | (1,779)          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                      | 2,809          | 24,444         | 19,273           |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>170,798</b> | <b>219,012</b> | <b>222,127</b>   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลงใน</b>                                 |                |                |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                | (149,669)      | 155,363        | (24,287)         |
| สินค้าคงเหลือ                                                              | 26,528         | 46,340         | (521,568)        |
| เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า                                      | (11,858)       | 5,456          | (14,913)         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                     | (720)          | 1,212          | (11,373)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                  | 7              | -              | -                |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>                                     |                |                |                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                              | (42,377)       | (78,019)       | 139,949          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                                         | 24,283         | (30,840)       | 5,297            |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ                                          | 23,737         | (24,671)       | 52,587           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                       | (406)          | 640            | (5,624)          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                    | 724            | (500)          | 152              |
| <b>เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                  | <b>41,048</b>  | <b>293,995</b> | <b>(157,653)</b> |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                                      | (4,806)        | (11,592)       | (10,473)         |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                               | (21,692)       | (19,520)       | (12,417)         |



|                                                       | 2562            | 2563             | 2564             |
|-------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| จ่ายภาษีเงินได้                                       | (9,976)         | (10,572)         | (16,347)         |
| รับคืนภาษีเงินได้                                     | 12,105          | 9,227            | 10,318           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>   | <b>16,680</b>   | <b>259,538</b>   | <b>(186,573)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |                 |                  |                  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย           | 1,225           | -                | -                |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เข้า                | 2,138           | 3,490            | 1,328            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์         | 6               | 580              | 186              |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เข้า                        | (1,766)         | (2,576)          | (1,073)          |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                 | (18,664)        | (19,017)         | (16,535)         |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                  | 328             | 302              | 196              |
| เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์                     | (7,151)         | (1,684)          | (1,295)          |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | (6)             | (124)            | (117)            |
| เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน                            | (1,000)         | -                | -                |
| <b>เงินสดสุทธิได้(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>            | <b>(24,890)</b> | <b>(19,029)</b>  | <b>(17,310)</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 |                 |                  |                  |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ | -               | -                | 128,243          |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 2,011           | (178,809)        | 182,866          |
| จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า                              | (10,253)        | (13,594)         | (13,290)         |
| รับเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                     | 31,500          | -                | -                |
| จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน         | (26,272)        | (28,272)         | (28,264)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>   | <b>(2,351)</b>  | <b>(220,675)</b> | <b>269,555</b>   |



#### 4.3.4 อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ                   | 2562  | 2563  | 2564  |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |       |       |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                     | 1.63  | 2.82  | 2.16  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)             | 0.86  | 1.32  | 0.73  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)        | 4.65  | 4.30  | 5.08  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                  | 78    | 85    | 72    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)        | 2.95  | 2.75  | 1.67  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                 | 124   | 133   | 218   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)             | 5.81  | 7.36  | 5.87  |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                        | 63    | 49    | 62    |
| Cash Cycle (วัน)                              | 139   | 168   | 228   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>     |       |       |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                          | 22.88 | 25.22 | 25.11 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                  | 6.35  | 9.43  | 8.55  |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                            | 5.02  | 6.50  | 6.30  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)         | 8.90  | 9.67  | 7.67  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |       |       |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                 | 6.44  | 8.74  | 6.76  |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)               | 0.99  | 0.93  | 0.79  |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |       |       |       |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)   | 0.76  | 0.44  | 0.62  |

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท เกร็ดวิศวรรรรม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ

เกร็ดรัฐ (AKR)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ที่มีกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1 ถึง 30,000 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV
- งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าย่อย



|                      |                                                                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| เลขทะเบียนบริษัท     | 0107537002711                                                                                 |
| ทุนจดทะเบียน         | 1,611,947,284.80 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,014,934,106 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 1,177,226,284.80 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,471,532,856 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท          |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง<br>เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 |
| เว็บไซต์             | <a href="http://www.ekarat.co.th">http://www.ekarat.co.th</a>                                 |
| โทรศัพท์             | 02-719-8777                                                                                   |
| โทรสาร               | 02-719-8760                                                                                   |
| Line Official        | @ekaratengineering                                                                            |
| E-mail               | marketing@ekarat.co.th                                                                        |



| ศูนย์บริการ          | สถานที่ตั้ง                                                                                                                                 |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ศูนย์กรุงเทพ      | 1068, 1068/1 ซ.สุขุมวิท 101/1 (วชิรธรรมสาริต 40) แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>โทร. 02-393-0437, 02-746-3840-1 โทรสาร 02-398-2903 |
| 2. ศูนย์ฉะเชิงเทรา   | 260/6 หมู่ 6 ต.ท่าสะอ้าน อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130<br>โทร. (038)-530-213 โทรสาร (038)-530-214                                            |
| 3. ศูนย์อยุธยา       | 26/7 หมู่ 2 ถ.สายเอเชีย (บางปะอิน-นครสวรรค์) ต.ธนู อ.อุทัย จ.อยุธยา 13000<br>โทร. (035)-345-078 โทรสาร (035)-345-020                        |
| 4. ศูนย์นครปฐม       | 470 ถ.เพชรเกษม ต.พระประโทน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000<br>โทร. (034)-244-045-6 โทรสาร (034)-244-047                                              |
| 5. ศูนย์ขอนแก่น      | 324/80 หมู่ที่ 6 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000<br>โทร. (043)-465-276 โทรสาร (043)-364-277                                        |
| 6. ศูนย์นครราชสีมา   | 2175/2 หมู่ 6 ถ.สีปรีดี ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000<br>โทร. (044)-277-279 โทรสาร (044)-277-050                                     |
| 7. ศูนย์เชียงใหม่    | 92/9 หมู่ 4 ต.ท่าศาลา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000<br>โทร. (053)-128-039 โทรสาร (053)-128-040                                                  |
| 8. ศูนย์สงขลา        | 1496 หมู่ 3 ถ.สนามบิน-ลพบุรีลาเมศวร์ ต.ควนลัง อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110<br>โทร. (074)-250-648 โทรสาร (074)-250-649                            |
| 9. ศูนย์สุราษฎร์ธานี | 54/2 หมู่ 5 ถ.เลียงเมือง ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000<br>โทร. (077)-295-488 โทรสาร (077)-295-489                               |
| 10. ศูนย์ภูเก็ต      | 101/220 หมู่ 6 ต.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000<br>โทร. (076)-307-570 โทรสาร (076)-307-571                                                    |
| 11. ศูนย์พิษณุโลก    | 343/4 ต.สมอแข อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก 65000<br>โทร. (055)-307-770 โทรสาร (055)-307-778                                                   |



#### ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท            | บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด (สัดส่วนร้อยละ 99.99)                                                                                                                                                                                                      |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ผลิตและประกอบเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ในระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ทั้งหมด รวมถึงการออกแบบก่อสร้าง ติดตั้งบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน |
| ที่ตั้งสำนักงาน       | เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250                                                                                                                                                           |
| โทรศัพท์              | 02-719-8777                                                                                                                                                                                                                                          |
| โทรสาร                | 02-719-8760                                                                                                                                                                                                                                          |
| เว็บไซต์              | <a href="http://www.ekarat.co.th">http://www.ekarat.co.th</a>                                                                                                                                                                                        |

|                       |                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท            | บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด (สัดส่วนร้อยละ 50.99)                                                                                                                                                                  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งให้คำปรึกษาการลงทุนให้บริการด้านวิศวกรรมและการจัดการ เป็นผู้แทนจำหน่าย ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ |
| ที่ตั้งสำนักงาน       | เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250                                                                                                                          |
| โทรศัพท์              | 02-719-8777                                                                                                                                                                                                         |
| โทรสาร                | 02-719-8760                                                                                                                                                                                                         |
| เว็บไซต์              | <a href="http://www.ekarat.co.th">http://www.ekarat.co.th</a>                                                                                                                                                       |

#### ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

|                 |                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท      | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                   |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์        | 02-009-9000                                                      |
| โทรสาร          | 02-009-9991                                                      |



#### ผู้สอบบัญชี

|                 |                                                                                                          |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท      | บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด                                                                             |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 100/72 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี ชั้น 22 ถนนพระราม 9<br>แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 |
| โทรศัพท์        | 02-645-0109                                                                                              |
| โทรสาร          | 02-645-0110                                                                                              |

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

|                 |                                                                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท      | บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด                                                    |
| ที่ตั้งสำนักงาน | ชั้น 18 อาคารปาร์ค เวเนเซอร์ อีโคเพล็กซ์ 57 ถนนวิทยุ<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 |
| โทรศัพท์        | 02-309-3550                                                                                   |
| โทรสาร          | 02-393-3086                                                                                   |

#### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

|                 |                                                                 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท      | สำนักกฎหมายเทพนิตี                                              |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 1845/11 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 |
| โทรศัพท์        | 02-512-1353, 02-513-5450                                        |
| โทรสาร          | 02-939-7156                                                     |

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า หุ้นของบริษัทฯ ให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้คนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยคนต่างด้าวมียอดประมาณร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

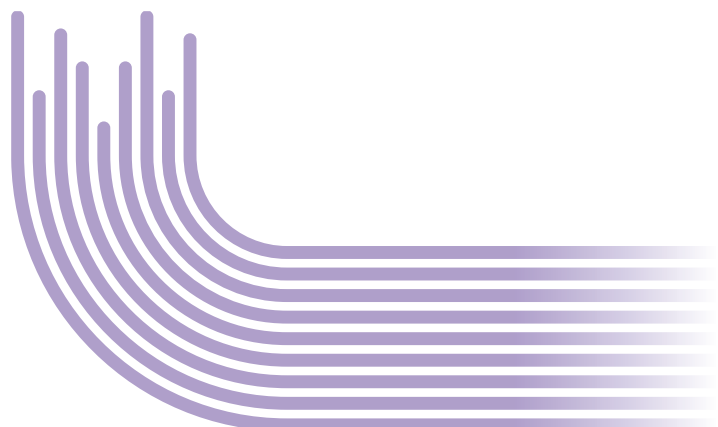
## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาทใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาปฏิบัติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการเพิ่มความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาวะทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบและยึดถือปฏิบัติ เป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์และพันธกิจ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ ด้านความมั่นคง

##### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เนื่องจากคณะกรรมการต้องพิจารณา แสดงความคิดเห็นและออกเสียง เพื่อตัดสินใจในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

##### อำนาจหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติเรื่องต่างๆ



### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

### คำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้เป็นธรรมเนียมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดในหัวข้อ 7.4.2)

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการในสายงานต่างๆ จึงกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดนโยบายและแนวทางพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่จะขึ้นดำรงตำแหน่งทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่าง

### การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการรายใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน บริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

### การกำกับดูแลบริษัทย่อย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทฯ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานใน



การร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทฯ จะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ให้ผู้แทนบริษัทฯ รับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่างๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นประจำทุกไตรมาส และรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงกำหนดนโยบายที่จะรักษาสหสัมพันธ์พื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขาย สิทธิในการมีส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ สิทธิการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตรวจสอบให้การประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อปฏิบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน Annual General Meeting Checklist (AGM Checklist) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ดังนี้

#### • การกำหนดวัน เวลา สถานที่จัดการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ในวันที่ 29 เมษายน 2564 ณ ห้องปาริชาติ โรงแรมโกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 บริษัทฯ จึงไม่สามารถจัดการประชุม ณ สถานที่ดังกล่าวได้ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสถานที่จัดการประชุมเป็นห้องประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ แทน โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และแจ้งข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมทั้งทาง E-mail และลงประกาศที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น



- **การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า**

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธีการใช้โหวตเจนนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 7 เมษายน 2564 และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เมื่อวันที่ 19-21 เมษายน 2564 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564)

- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม การตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลาง ให้ที่ประชุมรับทราบ อธิบายวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน การเก็บบัตรลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจนโปร่งใส รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและชัดเจน แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

สำหรับการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้นับหุ้น 1 หุ้นมีเสียง 1 เสียง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด การนับคะแนนในกรณีระเบียบวาระทั่วไป จะบันทึกคะแนนจากบัตรลงคะแนนที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ส่วนที่เหลือนับเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้น จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้กำหนดการประชุมเวลา 10.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 08.00 น. มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 52 ราย (ณ เวลาปิดการประชุม) โดยมาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 16 ราย และรับมอบฉันทะ จำนวน 36 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 573,066,088 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 42.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

- **การแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ซึ่งได้ระบุผลของมติ (เห็นชอบ/ไม่เห็นชอบ) และผลของการลงคะแนนเสียง (เห็นด้วย/ไม่เห็นด้วย/งดออกเสียง/บัตรเสีย) ในแต่ละวาระ และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมโดยแยกวาระชัดเจน ระบุนับจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ วิดีทัศน์ ภาพและเสียงของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงกัน



### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

นโยบายของบริษัทฯ คือ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้องในทางมิชอบ อาทิ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมโดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้มีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบแล้ว

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ตั้งแต่การจัดให้มีการประชุม ณ สถานที่ที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม พร้อมจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และเพื่อรักษาสិทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่ง ซึ่งได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะแล้วนั้น เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมและแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น Website, E-mail เป็นต้น

### การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ โดยการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริงหรือการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง รวมทั้งมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรมความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทฯ คู่ค้าและผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำการใดๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย โดยได้ส่งจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

### การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมประจำเดือน



### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ รวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหา ดังกล่าวเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

### ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ จึงมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสิ่งแวดล้อมสากล เพื่อลดมลพิษและผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

#### • ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการตระหนักดีถึงความสำคัญของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 9001:2000, ISO 14001, ISO 50001:2011 และมาตรฐานการปฏิบัติงานอื่นๆ ทั้งด้านการพัฒนาและลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาตามวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างต่อเนื่อง ตามค่านิยมว่า “หม้อแปลงไฟฟ้าเอกรัตวิศวะกรรม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” รวมถึงให้การสนับสนุน ส่งเสริม หรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมหรือชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง ปลุกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

#### • ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับกิจการที่ดี มีการรายงานสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอแนะข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านทางช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ

#### • พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดระบบการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักมาตรฐานแรงงานไทย

#### • ลูกค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันของลูกค้า รวมไปถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง



ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการให้ดีขึ้น รวมทั้งสามารถแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้าและการแทรกแซงจากคู่แข่ง ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว

#### • คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติโดยประพฤติกายใต้กรอบการแข่งขันที่ดีตามนโยบายของบริษัทฯ คือ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม แต่เต็มไปด้วยความมุ่งมั่นและแน่วแน่ บริษัทฯ จะไม่นำวิธีที่ผิดกฎหมายหรือผิดศีลธรรมมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลที่น่ามาใช้เพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน แม้ว่าจะเป็นการยินยอมตกลงแลกเปลี่ยนข้อมูล หรือการลักลอบขโมยข้อมูลทางการค้า หรือความลับทางการค้าของคู่แข่ง ทั้งในเรื่องสินค้า ราคา การผลิต การขายหรือการประมูล ซึ่งมีได้รับอนุญาตจากคู่แข่ง ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือโดยอ้อมก็ตาม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมที่เป็นการขัดขวางการแข่งขัน พร้อมกับส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย

#### • คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างเป็นระบบและชัดเจน เช่น การควบคุมการจัดซื้อ การคัดเลือกแหล่งจัดซื้อ รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยิ่งยวด โดยยึดถือหลักปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตเที่ยงธรรมและรักษาสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า สนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งเรื่องเทคโนโลยี ความปลอดภัย การเพิ่มผลผลิต ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่ความมั่นคงทางธุรกิจร่วมกัน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้าของบริษัทฯ และต้องมีการประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

สำหรับเจ้าหนี้ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบและไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ โดยรายงานฐานะการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ทราบอย่างสม่ำเสมอด้วยความถูกต้องและตรงเวลา หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ทราบทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รักษาความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ รวมถึงไม่เรียกหรือไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ พร้อมทั้งมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้า เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

#### แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการจัดซื้อจัดหา และการใช้งานที่ต้องไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้และเตือนพนักงานให้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว รวมทั้งมีการตรวจสอบโดยหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้การดำเนินกิจการโดยใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ยึดมั่นคุณภาพที่ดีของสินค้าเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามมิให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ การให้และการรับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม การเลี้ยงรับรอง การบริจาคเงิน การช่วยเหลือทางการเมือง การเรียกรับหรือการรับผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหรือละเว้นในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ



ชนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้อันนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษหากพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังกล่าว

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลและเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### การเปิดเผยข้อมูลผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงินและด้านอื่นๆ ที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น การรายงานงบการเงินและข่าวที่สำคัญต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน การรายงานข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) การรายงานข้อมูลด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น โดยเปิดเผยผ่านทางระบบสารสนเทศ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงาน และแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังต้องรับผิดชอบในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี การสื่อสารให้ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือมีข้อมูลวิเคราะห์และข้อมูลเชิงธุรกิจอย่างเพียงพอ รวมทั้งดำเนินการจัดแผนงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสมผ่านทางกิจกรรมต่างๆ เช่น การเข้าประชุม/ประชุมทางโทรศัพท์กับผู้บริหาร การตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลทางโทรศัพท์และ/หรืออีเมล และการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ

#### การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง ผ่านทาง [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th) ได้แก่ ข้อมูลประวัติของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ต่างๆ นำเสนอข่าวสารที่สำคัญ อาทิ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สถิติต่างๆ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดซื้อจัดจ้าง ข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

#### การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยเฉพาะเรื่องการค้าเงินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเมืองทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นการให้ความช่วยเหลือ หรือเอื้อประโยชน์ที่ก่อให้เกิดอำนาจในการควบคุมทางการเมืองที่ไม่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้แจ้งให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อว่า แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ มีสาระสำคัญดังนี้

1. ซื่อสัตย์และเชื่อถือได้
2. ให้ความเคารพนับถือผู้อื่นอย่างสม่ำเสมอ
3. ยุติธรรมและไม่แบ่งแยก



4. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาใดๆ รวมทั้งลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร
5. การรักษาความลับ
6. ความถูกต้องในการเก็บบันทึกข้อมูลของบริษัท
7. ข้อมูลภายในและข้อมูลในการซื้อขายหลักทรัพย์
8. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
9. เป็นธรรมต่อคู่แข่งทางธุรกิจ
10. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Code\\_of\\_Conduct\\_on\\_business.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Code_of_Conduct_on_business.pdf)

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวน ปรับปรุง สารสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- การทบทวนจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรในปัจจุบัน
- การปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล

อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR ในประเด็นดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือไม่

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 24 กำหนดเฉพาะองค์ประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมด แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ

- บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) หรือไม่  
บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นจะต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี หรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณานโยบายดังกล่าวแล้ว พบว่า กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีความรู้ความสามารถที่จะให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดีจากประสบการณ์ ที่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาพอสมควร โดยไม่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะไม่จำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่เกิน 9 ปี ตามเหตุผลดังกล่าวข้างต้น





- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) 1 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) 6 ท่าน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 20% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

| รายชื่อ                  | ตำแหน่ง                                                                   | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. นายวิจิต แยมบุญเรือง  | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการ                                          | 28 กุมภาพันธ์ 2554      |
| 2. นายวินัย วิทวัสการเวช | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                                      | 11 มิถุนายน 2555        |
| 3. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ | 17 มิถุนายน 2552        |
| 4. นายอรุณ ศรีเจริญ      | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                                            | 13 พฤษภาคม 2562         |
| 5. นายชาติรี ศิริพานิชกร | กรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                            | 12 กรกฎาคม 2559         |
| 6. นายธัญญา ศีลธร        | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                          | 30 มิถุนายน 2563        |
| 7. น.ส.อรุณี กนกพฤกษ์    | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                                 | 28 กุมภาพันธ์ 2554      |
| 8. นายดนุชา น้อยใจบุญ    | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                                 | 15 มกราคม 2554          |
| 9. นายวิวัฒน์ แสงเทียน   | กรรมการ                                                                   | 25 มิถุนายน 2557        |
| 10. น.ส.รพีศรี น้อยใจบุญ | กรรมการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการผู้จัดการ                    | 18 มีนาคม 2564          |

หมายเหตุ - น.ส.รพีศรี น้อยใจบุญ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2564 แทนนางดารณี กันตามระ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564

- นายธัญญา ศีลธร เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 แทนนายดนุชา น้อยใจบุญ

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการดำเนินกิจการการค้าของบริษัทฯ และให้คำแนะนำดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการจัดทำ โดยมีการพิจารณาทบทวนทุกปี ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและศักยภาพทางธุรกิจ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ



2. ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
3. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัดควบคู่กับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย บุคลากรในระดับรองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปอย่างโปร่งใสเป็นธรรม และมีระบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
7. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี มีจรรยาบรรณ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
8. บริหารจัดการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
9. พิจารณออนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี
11. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
12. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม ชัดเจน โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิเช่น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาทหรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่เป็นการทำรายการตามหลักการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งมีขนาดรายการตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดให้ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

#### **ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท**

ประธานกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
2. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี



3. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

4. กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็นเร่งด่วน และให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลา

5. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถาม แสดงความคิดเห็นอย่างมีอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวร่มพิศมศรี น้อยใจบุญ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายณฐา น้อยใจบุญ หรือนายวิวัฒน์ แสงเทียน คนใดคนหนึ่ง และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด อาทิเช่น

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ การดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติและความเหมาะสมของกรรมการแต่ละท่านในการดำรงตำแหน่งต่อไป

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดมิให้กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม



### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลับการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |             |              |                         |
|-------------|--------------|-------------------------|
| 1. นายวินัย | วิทวัสการเวช | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอรุณ  | ศรีจรูญ      | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายวราห์ | ทองประสิทธิ์ | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมีผู้จัดการส่วน ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ได้แก่ นายวินัย วิทวัสการเวช และนายวราห์ ทองประสิทธิ์ ซึ่งจบการศึกษาบัญชีบัณฑิตและบริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย หน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล โดยรวมประเด็นดังนี้
  - 2.1 ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
  - 2.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน จากการปฏิบัติหน้าที่และการรายงานต่างๆ รวมถึงสายงานบังคับบัญชา
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชีที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ เช่น การวางระบบบัญชี เป็นต้น



6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. พิจารณาให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน

9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

9.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

9.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

9.3 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปีเป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

#### 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่านดังต่อไปนี้

- |                |              |                                         |
|----------------|--------------|-----------------------------------------|
| 1. นายวราห์    | ทองประสิทธิ์ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นางสาวอรุณี | กนกพลฤกษ์    | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน          |
| 3. นายชาติรี   | ศิริพานิชกร  | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน          |
| 4. นายคนุชา    | น้อยใจบุญ    | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน          |



โดยนายตุนา น้อยใจบุญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการสรรหา เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
5. เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
6. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการชุดต่างๆ และที่ปรึกษา เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในให้เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนแล้วเสนอให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

9. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนกรรมการประจำปีของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
10. เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสของพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
11. เสนอบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
12. พิจารณากันกรองระเบียบเกี่ยวกับค่าตอบแทนทุกประเภทของพนักงาน ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

**3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายฉัญญา ศีลธร          | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. น.ส.รพีศรี น้อยใจบุญ    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นางสาวรณี สุจริตวิซพงษ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ   | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 5. นายไพฑูรย์ อินทวิสูตร   | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |



- |                 |               |                                     |
|-----------------|---------------|-------------------------------------|
| 6. นายสุรศักดิ์ | วชิราภกร      | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 7. นางสุภาพร    | จันทร์สุโรจน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 8. นายสมพงศ์    | รอบโลก        | กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ |

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ประเมิน วิเคราะห์และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการชี้บ่ง และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงในธุรกิจ การตลาด การแข่งขัน การผลิต การจัดซื้อ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน
3. กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สามารถประเมิน ติดตามผลและกำกับดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึง ความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
5. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบาย และหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

ตามโครงสร้างขององค์กร (ในข้อ 7.1) บริษัทฯ มีจำนวนผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |                    |                |                                 |
|--------------------|----------------|---------------------------------|
| 1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี | น้อยใจบุญ      | กรรมการผู้จัดการ                |
| 2. นางสาวรณิ       | สุจริตวณิชพงศ์ | รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน   |
| 3. นายดรณวัฒน์     | น้อยใจบุญ      | รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด   |
| 4. นายไพฑูรย์      | อินทวิสูตร     | รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน |

หมายเหตุ : เจ้าหน้าที่บริหาร คือ “ผู้บริหาร” ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 แทนนายดนุชา น้อยใจบุญ ที่ลาออก
2. นางสาวรณิ สุจริตวณิชพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 แทนนายอนันต์ สันติชีวะเสถียร ที่ลาออก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้





1. รับนโยบาย และการบริหารงานทั้งหมดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  2. วางกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนการดำเนินงานและนโยบายที่กำหนด
  3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้วและอยู่ในอำนาจอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด คือ วงเงินอนุมัติค่าใช้จ่ายไม่เกิน 30 ล้านบาท และวงเงินอนุมัติยื่นประมูลงานและงานในโครงการไม่เกิน 600 ล้านบาท
  4. พิจารณาอนุมัติในแผนปฏิบัติงาน และนโยบายของแต่ละฝ่ายงาน พร้อมทั้งติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และนโยบายที่กำหนด
  5. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  6. อนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้างพนักงานระดับต่ำกว่ารองกรรมการผู้จัดการ
  7. มอบอำนาจให้บุคคลอื่นตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร เพื่อทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ทั้งนี้จะต้องไม่เกินวงเงินที่ตนเองมีอยู่
  8. พิจารณาเสนอการใช้จ่ายวงเงินงบประมาณ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  9. ดูแลการทำงานของพนักงานให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดี ทั้งต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
  10. ปฏิบัติงานและดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และในกรณีเรื่องหรือรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ กรรมการผู้จัดการจะนำเสนอเรื่องหรือรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการจัดการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  11. ส่งเสริมพัฒนาองค์กรและบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณวิชาชีพ
  12. ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาธุรกิจต่อเนื่อง โดยอาศัยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ
  13. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- อำนาจการอนุมัติต่างๆ ที่กล่าวมา ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                    |                |                                 |
|--------------------|----------------|---------------------------------|
| 1. น.ส.ร่มพิศม์ศรี | น้อยใจบุญ      | กรรมการผู้จัดการ                |
| 2. นางสาวรณิ       | สุจริตวณิชพงศ์ | รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน   |
| 3. นายดรณวัฒน์     | น้อยใจบุญ      | รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด   |
| 4. นายไพฑูรย์      | อินทวิสูตร     | รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน |



- |                 |             |                                    |
|-----------------|-------------|------------------------------------|
| 5. นายสุรศักดิ์ | วชิราภากร   | ผู้จัดการฝ่ายงานบริการและขายอาวุโส |
| 6. นายสาฟห      | อุยประพัฒน์ | ผู้จัดการฝ่ายขายอาวุโส             |
| 7. น.ส.โสมพิชา  | น้อยใจบุญ   | ผู้จัดการฝ่ายผลิต                  |
| 8. น.ส.พรรษา    | บุรณจันทร์  | เลขานุการบริษัท                    |

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ โดยร่วมกำหนดนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบก่อนดำเนินการ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยในปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนดนโยบาย การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
4. พิจารณานุมัติและดำเนินการประมูลงาน หรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่างๆ
5. อนุมัติการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการ สำหรับพนักงานและผู้บริหารทุกระดับ ยกเว้นการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพนักงานในฝ่ายตรวจสอบ ให้เสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถ่วงดุลก่อน สำหรับการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าขึ้นไปและที่ปรึกษา ให้เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลเพื่อเสนอขอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้
  - 5.1 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามวงเงินที่กำหนด
  - 5.2 ในกรณีที่มิได้เข้ากรณีตามข้อ 5.1 ให้คณะกรรมการจัดการมีอำนาจในการอนุมัติดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติและการลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็นภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 20 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการจัดการที่เห็นสมควรได้ ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการจัดการสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ การดำเนินการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการจัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัด



แย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการจัดการนั้น ต้องอยู่ภายในหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการจัดการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของ กสท.) ให้คณะกรรมการจัดการนำเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

#### การประชุมคณะกรรมการจัดการ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการจัดการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของคณะกรรมการจัดการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะรวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสิทธิภาพ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการจัดการทั้งสิ้น จำนวน 34 ครั้ง

#### การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

ในส่วนของแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี และให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารมีคุณสมบัติที่พร้อมทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในภายหน้า โดยเป็นการวางแผน Succession Plan สำหรับตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

- กรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพที่เหมาะสม โดยมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเสนอชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการไว้ว่ากรรมการผู้จัดการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และมีข้อห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการคนใหม่เพื่อทำหน้าที่แทนนายดนุชา น้อยใจบุญ ที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2564 โดยคณะกรรมการสรรหา ได้เสนอและแต่งตั้ง ส.ร่มพิศมศรี น้อยใจบุญ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ โดยเข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564



คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน เพื่อทดแทนนายอนันต์ สันติชีวะเสถียร ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเสนอและแต่งตั้งนางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินคนใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และ น.ส.นวลจันทร์ ศิริกุล ตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอและแต่งตั้ง น.ส.हरषा บุรณจันทร์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทคนใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

โดยการแต่งตั้งผู้บริหารทั้ง 3 ท่านนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ โดยได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ด้านผลการปฏิบัติงาน, ด้านศักยภาพในการทำงาน และด้านศักยภาพการบริหาร ทั้งนี้ผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการ ถือเป็นข้อมูลเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้

#### การพัฒนาความรู้ของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตามที่กลต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยกำหนดให้ CFO และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีจะต้องเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวโดยมีรายละเอียดดังนี้

##### • ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ได้แก่ นางสุวรรณี สุจริตวณิชพงศ์ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

คุณสุวรรณีฯ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course) ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อหลักสูตร : CFO's Orientation for New IPOs (รุ่นที่ 5)

ระยะเวลาการอบรม : จำนวน 12 ชั่วโมง

วันที่อบรม : วันที่ 5-6 มีนาคม 2564

##### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ นางสมจิตร โภคบุตร ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนี้ ตั้งแต่ปี 2558

ในปี 2564 ได้เข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ดังต่อไปนี้

- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีผลบังคับใช้ปี 2021” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง

- หลักสูตร “พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานสำหรับนักบัญชีรุ่นใหม่ เพื่อบันทึกบัญชีได้อย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะเวลาการอบรม 3 ชั่วโมง

- หลักสูตร “การวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเพื่อพิชิตกำไรสำหรับนักบัญชี” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง



#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมินคะแนน KPIs และผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ

#### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

จำนวนผู้บริหารมี 4 ท่านตามตำแหน่ง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน, รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด, รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน โดยได้รับค่าตอบแทนตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

| ค่าตอบแทน    | ปี 2562  |            | ปี 2563  |            | ปี 2564  |           |
|--------------|----------|------------|----------|------------|----------|-----------|
|              | จำนวนราย | จำนวนเงิน  | จำนวนราย | จำนวนเงิน  | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินเดือนรวม | 5        | 13,698,000 | 7        | 16,988,400 | 4        | 8,138,400 |
| โบนัสรวม     | 5        | 1,224,000  | 7        | -          | 4        | -         |
| รวม          |          | 15,062,400 |          | 17,208,360 |          | 8,138,400 |

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ ปี 2562 – 2564

(หน่วย : บาท)

| ค่าตอบแทน                    | 2562     |           | 2563     |           | 2564     |           |
|------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|                              | จำนวนราย | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 5        | 140,400   | 7        | 219,950   | 1        | 71,574    |

หมายเหตุ : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นของกรรมการผู้จัดการเพียงท่านเดียว

#### ค่าตอบแทนอื่นๆ

ในส่วนของผู้บริหาร นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน เงินโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว ยังมีค่าตอบแทนอื่นเพิ่มเติม ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันรถประจำตำแหน่ง และค่าโทรศัพท์มือถือ



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และ ขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 654 คน

หน่วย : คน

| ลำดับ | สายงานหลัก                  | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|-------|-----------------------------|---------|---------|---------|
| 1.    | สำนักกรรมการผู้จัดการ       | 3       | 9       | 10      |
| 2.    | สายงานบริหารทั่วไป          | 37      | 36      | 33      |
| 3.    | สายงานบริหารการเงินและบัญชี | 29      | 29      | 30      |
| 4.    | สายงานการตลาด               | 9       | 8       | 4       |
| 5.    | สายงานขาย                   | 32      | 33      | 32      |
| 6.    | สายงานบริการ                | 126     | 136     | 127     |
| 7.    | สายงานการผลิต               | 469     | 440     | 416     |
| 8.    | สายงานตรวจสอบภายใน          | 3       | 3       | 2       |
| รวม   |                             | 708     | 694     | 654     |

ผลตอบแทนและลักษณะผลตอบแทนให้กับพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง) ปี 2562-2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทน            | ปี 2562     | ปี 2563     | ปี 2564     |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| เงินเดือนรวม         | 207,809,610 | 211,845,343 | 184,292,250 |
| โบนัสรวม             | 14,353,864  | 13,440,710  | -           |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 5,942,206   | 4,951,245   | 8,827,455   |
| รวม                  | 228,105,680 | 230,237,298 | 193,119,705 |

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล การพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานและเงินโบนัสประจำปี

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ซึ่งบริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัท เอไอเอ จำกัด จำนวน 654 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง ทั้งนี้พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัทฯ ร้อยละ 50 ในกรณีที่สิ้นสุดสมาชิกภาพหลังจากทำงานกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 ปี และร้อยละ 100 ในกรณีที่ทำงานกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 ปี



กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อมสังคมและธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนฯ ในระยะยาว

#### คำตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานนอกเหนือจากเงินเดือน ค่าล่วงเวลา และเงินโบนัส เช่น การมอบเครื่องแบบ ชุดฟอร์มให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและภาพพจน์ที่ดีและเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน, รับผิดชอบพนักงาน หรือการมอบเงินช่วยเหลือบำเพ็ญกุศลศพ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระตลอดจนช่วยเหลือจัดการฌาปนกิจศพพนักงาน และสมาชิกของครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต

บริษัทฯ ตระหนักและใส่ใจในสุขภาพของพนักงาน จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน มีมาตรฐานเดียวกัน และสอดคล้องกฎของกระทรวงแรงงาน รวมถึงการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับบุคลากรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงาน เสียสละ พยายาม และมีความรับผิดชอบเป็นอย่างดี บริษัทฯ จะมอบเงินรางวัลพิเศษโดยพิจารณาจากการประเมินผลงานประจำปี

#### นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชา และพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

1. การจัดฝึกอบรมภายใน บริษัทฯ จะจัดการฝึกอบรมภายในบริษัทฯ โดยการเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กรภายนอก สถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
2. การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการองค์กร ด้านภาษาต่างประเทศ ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับองค์กรและสถาบันภายนอก เพื่อพัฒนาและเสริมทักษะความสามารถของพนักงาน
3. การจัดส่งพนักงานไปดูงาน ฝึกอบรม ประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เทคนิควิชาชีพ และการบริหารจัดการต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้และเทคนิคต่างๆ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก คิดเป็นจำนวนชั่วโมงที่อบรมทั้งปี 3,757.50 ชั่วโมง คิดเป็น 6.04 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี เนื่องสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ส่งผลต่อการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร



|                                               | 2562    | 2563    | 2564    |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี) | 12.96   | 7.30    | 6.04    |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (บาท)                  | 581,384 | 478,241 | 281,736 |

ตัวอย่างการอบรมคุณภาพของการบริการให้กับพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า

#### หลักสูตรพนักงานขาย

- การสร้างใบเสนอราคา JUBILI
- การตลาดสมัยใหม่
- ความรู้เรื่องหม้อแปลงไฟฟ้าแบบอลูมิเนียมและแบบทองแดง

#### หลักสูตรผู้บริหารและหัวหน้างาน

- Engineering Leadership Program รุ่นที่ 1
- การประเมินค่าความไม่แน่นอนของการวัด (Uncertainty of Measurement)
- การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า (Advance Product Quality Planning:APQP)
- ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดการจัดทำตู้ Unit Substation

#### หลักสูตรสำหรับช่างเทคนิค

- มาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูงสำหรับพนักงานบริการ
- Anzen Leader Refreshment
- การประกอบ Housing ของหม้อแปลงไฟฟ้า Cast Resin และการติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (รุ่น 1)
- General Safety Training

#### หลักสูตรทั่วไป

- พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA)
- การป้องกันและแก้ปัญหาหาเสกติดในสถานประกอบกิจการรุ่นที่ 5 และ 6
- การขับขีรถฟอร์คลิฟอย่างถูกต้องและปลอดภัย และการบำรุงรักษารถฟอร์คลิฟเบื้องต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทางการเจริญเติบโตในสายงาน และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน

#### การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ ผ่านทางช่องทางต่างๆ อาทิเช่น การจัดทำวารสารของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทุกคนทราบ และผู้บริหารระดับสูงจะไปพบปะเยี่ยมเยียนพนักงานฝ่ายผลิตที่โรงงาน จ.ฉะเชิงเทรา เป็นต้น นอกเหนือจากนี้ ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ที่ประกอบด้วยตัวแทนของพนักงานทุกหน่วยงานร่วมกับฝ่ายบริหารในการพิจารณาปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสวัสดิการและสิทธิ



## ประโยชน์ของพนักงาน

### การคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เนื่องจากลักษณะงานที่มีความแตกต่างกันในแต่ละสายงาน จึงจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการคัดสรรจากฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานในหน่วยต่างๆ ของบริษัทฯ ร่วมกันเป็นกรรมการ เพื่อพิจารณาหาแนวทางและดำเนินการให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงร่วมกันตรวจสอบและจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุหรือภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้กับพนักงาน

### กรณีพิพาทในปี 2564

-ไม่มี -

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง ส.หรรษา บุรณจันทร์ ตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 แทน ส.นวลจันทร์ ศิริกุล ซึ่งเกษียณอายุ

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น
6. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
7. ดำเนินการในภารกิจต่างๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ได้แก่ นางสาวรณิ สุจริตวณิชพงศ์ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 แทนนายอนันต์ สันติชีวะเสถียร ซึ่งเกษียณอายุ (รายละเอียดเพิ่มเติมในประวัติผู้บริหาร เอกสารแนบ 1)

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โดยปัจจุบันผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้แก่ นางสาวสมจิตร โภคบุตร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 (รายละเอียดเพิ่มเติมในประวัติผู้บริหาร เอกสารแนบ 1)



### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายณัฐวิรัช น้อยศรี เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเพิ่มเติม ข้อ 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เอกสารแนบ 3)

### นักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้แก่ น.ส.วรรณงาม ทิพย์วัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจ สามารถติดต่อทาง :

โทรศัพท์ 02-719-8777 Email : [wannagam@ekarat.co.th](mailto:wannagam@ekarat.co.th) หรือผ่านทาง [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th)

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 1,600,000 บาท

#### • ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

- ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงบุคคลที่มีชื่อเสียงที่จะช่วยยกระดับภาพลักษณ์ของบริษัทฯ โดยต้องไม่เป็นผู้ที่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่จะจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี



5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นแก่คณะกรรมการบริษัท
2. เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ
3. ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระ

#### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดให้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทกับการบริหารงานประจำของฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการทำหน้าที่ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีการเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด หรือตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากสาเหตุอื่นๆ

ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนงานในอนาคต รวมถึงเหมาะสมกับโครงสร้าง องค์กรประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายใต้ระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ในช่วงวันที่ 4 มกราคม 2564 – วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 โดยพิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมจาก



- (1) บุคคลที่เป็นกรรมการเดิมที่พ้นวาระเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป
- (2) การเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)
- (3) การเสนอชื่อของประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ฯลฯ
- (4) การเสาะหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คุณสมบัติของกรรมการบริษัทที่ต้องการสรรหา มีดังนี้

(1) มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล

(3) ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย กฎ ระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด

(4) ความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน

(5) ความสามารถในการอุทิศเวลาของกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นลำดับต่อไป

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้ อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในที่ประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของคณะกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน



ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ (5)

คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ภายใน 1 เดือน นับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนประชุม

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

การประชุมตามวรรคแรกให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง/การสืบทอดตำแหน่ง

ในส่วนของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี และให้ รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเสนอชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการไว้ ดังนี้ กรรมการผู้จัดการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

#### การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริม และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร สัมมนา และร่วมกิจกรรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทไม่มีการเข้าอบรมหลักสูตรของ IOD เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19

#### การเข้ารับการอบรมอื่นๆ

-ไม่มี-

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง



เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและข้อหัวในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามแบบการประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งประกอบด้วย 3 หมวด ดังนี้

1. แบบโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งถัดไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก, มากกว่าร้อยละ 65 = ดี, มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้, ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปโดยภาพรวมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม หมายความว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดีอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสม

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทรายใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ 1 ท่าน ได้แก่ น.ส.ร่มพิศมศรี น้อยใจบุญ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทดำเนินการชี้แจงข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ของบริษัทฯ ชำต้นให้ น.ส.ร่มพิศมศรีฯ รับทราบ และบริษัทฯ จะดำเนินการให้ น.ส.ร่มพิศมศรีฯ เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท ในการเรียนรู้บทบาทหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบกฎหมายของกรรมการเพื่อการเริ่มต้นอาชีพกรรมการอย่างมั่นใจ โดยได้รับการรับรองหลักสูตรจากตลาด. และ ก.ล.ต.

#### 8.1.2 การเข้าร่วมและการจ่ายค่าตอบแทนประชุมของคณะกรรมการรายบุคคล

##### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าทุกปี โดยจะต้องจัดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ห้องที่อันเป็นสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียง
2. กรรมการบริษัทแต่ละคนต้องเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ให้เลขานุการบริษัทส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ
5. เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านปรากฏดังนี้



| รายชื่อ                | ตำแหน่ง                       | การประชุม                                                     |                                                                           |
|------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                        |                               | การประชุมคณะกรรมการ<br>(การเข้าประชุม / สิทธิในการเข้าประชุม) | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี<br>(การเข้าประชุม / สิทธิในการเข้าประชุม) |
| นายวิจิต แยมบุญเรือง   | ประธานกรรมการ<br>กรรมการอิสระ | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายวินัย วิทวัสการเวช  | กรรมการอิสระ                  | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายวราห์ ทองประสินธุ์  | กรรมการอิสระ                  | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายอรุณ ศรีจรูญ        | กรรมการอิสระ                  | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายชาตรี ศิริพานิชกร   | กรรมการอิสระ                  | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายฉัญญา ศีลธร         | กรรมการ                       | 8 / 8                                                         | 0 / 1                                                                     |
| น.ส.อรุณี กนกพุกกะ     | กรรมการ                       | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายดนุชา น้อยใจบุญ     | กรรมการ                       | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| นายวิวัฒน์ แสงเทียน    | กรรมการ                       | 8 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |
| น.ส.รพีพรศรี น้อยใจบุญ | กรรมการ                       | 6 / 8                                                         | 1 / 1                                                                     |

หมายเหตุ - เนื่องจากน.ส.รพีพรศรี น้อยใจบุญ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2564

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 โดยเป็นการพิจารณาเรื่องต่ออายุสัญญาจ้างพนักงานที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไป และพิจารณาเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร

#### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### 1. ค่าเบี้ยประชุม

##### 1.1 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน

|                           |         |            |
|---------------------------|---------|------------|
| • ประธานคณะกรรมการบริษัท: | เดือนละ | 44,000 บาท |
| • กรรมการบริษัท           | เดือนละ | 22,000 บาท |
| • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | เดือนละ | 20,000 บาท |
| • กรรมการตรวจสอบ          | เดือนละ | 10,000 บาท |

##### 1.2 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

|                                                  |         |            |
|--------------------------------------------------|---------|------------|
| • ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน                | ครั้งละ | 15,000 บาท |
| • กรรมการพิจารณาผลตอบแทน                         | ครั้งละ | 10,000 บาท |
| • ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง               | ครั้งละ | 15,000 บาท |
| • กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัท    | ครั้งละ | 10,000 บาท |
| • กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ไม่เป็นกรรมการบริษัท | ครั้งละ | 5,000 บาท  |



## 2. เงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัทในอัตราที่เหมาะสมกับผลประกอบการในแต่ละปี โดยกำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาท ในอัตราเช่นเดียวกันกับปี 2563

ปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินโบนัสให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เนื่องจากผลประกอบการยังมิมีผลขาดทุนสะสม

ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2564

| ชื่อ-สกุล               | ตำแหน่ง                                                       | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |                   |                                   |                            | รวม     |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------|
|                         |                                                               | คณะกรรมการบริษัท       | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |         |
| นายวิจิต แยมบุญเรือง    | ประธานคณะกรรมการกรรมการอิสระ                                  | 528,000                | -                 | -                                 | -                          | 528,000 |
| นายวินัย วิทวัสการเวช   | กรรมการ / กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ             | 264,000                | 240,000           | -                                 | -                          | 504,000 |
| นายวรวิทย์ ทองประสิทธิ์ | กรรมการ / กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหากรรมการตรวจสอบ | 264,000                | 120,000           | 90,000                            | -                          | 474,000 |
| นายอรุณ ศรีเจริญ        | กรรมการ / กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                      | 264,000                | 120,000           | -                                 | -                          | 384,000 |
| นายชาติศิริ ศิริพานิชกร | กรรมการ / กรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหา                        | 264,000                | -                 | 60,000                            | -                          | 324,000 |
| นายธัญญา สีลธร          | กรรมการ / กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง    | 264,000                | -                 | -                                 | 30,000                     | 294,000 |
| นางสาวอรุณี กนกพฤกษ์    | กรรมการ<br>กรรมการสรรหา                                       | 264,000                | -                 | 60,000                            | -                          | 324,000 |
| นายดนุชา น้อยใจบุญ      | กรรมการ<br>กรรมการสรรหา                                       | -                      | -                 | 60,000                            | 15,000                     | 75,000  |
| นายวิวัฒน์ แสงเทียน     | กรรมการ                                                       | 264,000                | -                 | -                                 | -                          | 264,000 |
| น.ส.รพีพรศรี น้อยใจบุญ* | กรรมการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                            | -                      | -                 | -                                 | 25,000                     | 25,000  |

หมายเหตุ - น.ส.รพีพรศรี น้อยใจบุญ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2564 แทนนางดารณี กันตมาระ กรรมการที่ลาออก มีผลเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และนายดนุชา น้อยใจบุญ ซึ่งผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เนื่องจากได้รับเงินเดือนประจำแล้ว กระทั่งต่อท้ายระดม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

## 3. ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทนั้น มีเพียงค่าตอบแทนจากเบี้ยประชุมและเงินโบนัสเท่านั้นไม่มีค่าตอบแทนอื่นใดเพิ่มเติม

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทน บริษัทฯ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทฯ จะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วย บุคคลจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการจัดการ จำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและให้แนวทางบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน



ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร รวมไปถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติต่างๆ

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ผู้แทนบริษัทฯ รับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่างๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการ บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสและรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนด ทิศทาง และแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในรายการที่มีส่วนได้เสียหรือการเกี่ยวโยงกับตน ซึ่งอาจมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาในธุรกรรมดังกล่าว เพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (Conflicts of Interest) โดยหากพนักงานฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะเข้า ลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

ในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสม อย่างรอบ คอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก โดยหากบริษัทฯ มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นในรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบรายการใดๆ ที่มีสาระสำคัญ

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์และเพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูล ห้าม ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลัก ทรัพย์ของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง

ในปี 2564 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดห้ามการซื้อขาย

##### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคลากรทุกระดับ รวมถึงผู้ เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทุกฝ่าย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

- เผยแพร่แนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ ซึ่งสามารถเข้าถึง ได้ง่ายและทั่วถึงทั้งองค์กร พร้อมทั้งปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ
- มีการจัดอบรมพนักงานเข้าใหม่ ให้ศึกษาทำความเข้าใจในเนื้อหาในเรื่องจรรยาบรรณในการประกอบ ธุรกิจ ข้อบังคับของในการทำงาน และนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งระดับผู้บริหารและ พนักงาน
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจและประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรเพื่อให้ รับทราบถึงโอกาสที่อาจจะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นในองค์กร การประเมินการควบคุมภายใน รวมถึงนำเสนอมาตรการ



ป้องกัน โดยบริษัทฯ จะนำผลสำรวจดังกล่าวมาทบทวนแนวปฏิบัติ ระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการทำงานที่อาจมีช่องว่างของการควบคุม แล้วนำมาปรับปรุงมาตรการป้องกันและประกาศให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร เช่น กฎเกณฑ์การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการป้องกันเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบกรณีการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแส หากพบเห็นพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต คอร์รัปชันของบุคคลในบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่างๆ และมีมาตรการคุ้มครองแก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://ekarat.co.th> ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในองค์กรหรือจากบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ทาง E-mail หรือโทรศัพท์ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแส หากพบเห็นพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต คอร์รัปชันของบุคคลในบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ทาง E-mail address : nuttavit@ekarat.co.th และ hansabur@ekarat.co.th
2. จดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท โดยส่งมาที่  
บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง  
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

บริษัทฯ จะรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ ของท่านไปตรวจสอบ และติดต่อกลับท่านโดยเร็ว โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานผู้แจ้งเบาะแส และจะดำเนินการพิจารณาข้อร้องเรียนอย่างเป็นธรรม

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา



นายวินัย วิทวัสการเวช  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน บริษัทฯ จัดการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปีเป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังต่อไปนี้

- |                          |                         |                        |
|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1. นายวินัย วิทวัสการเวช | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง |
| 2. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | กรรมการตรวจสอบ          | เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง |
| 3. นายอรุณ ศรีจรูญ       | กรรมการตรวจสอบ          | เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง |

โดยมีนายณัฐวิษณุ น้อยศรี ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ

ในการประชุมได้เชิญฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลตามวาระที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ การให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2564 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาถึงการประมาณการ การใช้ดุลยพินิจต่างๆ เกี่ยวกับประเด็นทาง ด้านบัญชี ตลอดจนเรื่องสำคัญในการตรวจสอบที่ระบุไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี

### สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นปกติทางธุรกิจ โดยมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีความโปร่งใสและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด



### พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความน่าเชื่อถือ รวมถึงความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย จึงได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี 2565

### สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ มีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและติดตามให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

### การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี นอกจากนี้ยังรับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตลอดจนซักถามและให้ข้อ แนะนำ ติดตาม การดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการกับสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวังอย่างรอบคอบ สรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



นายวราห์ ทองประสิทธิ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนี้ดังต่อไปนี้

|                          |                       |                        |
|--------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1. นายวราห์ ทองประสิทธิ์ | ประธานคณะกรรมการสรรหา | เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง |
| 2. นางสาวอรรวี กนกพฤกษ์  | กรรมการสรรหา          | เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง |
| 3. นายตฤชา น้อยใจบุญ     | กรรมการสรรหา          | เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง |
| 4. นายชาติรี ศิริพานิชกร | กรรมการสรรหา          | เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง |

โดยมี นายตฤชา น้อยใจบุญ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

##### ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายและองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีหรือยังขาดอยู่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัท

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลใดเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้นด้วยความรอบคอบระมัดระวัง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และคุณสมบัติต่างๆ ทั้งความรู้ ความสามารถ ทักษะที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการชุดย่อยนั้นๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงแทนคนที่ลาออกหรือเกษียณอายุ โดยพิจารณาคุณสมบัติตามแผน Session Plan ที่กำหนดไว้ ประกอบกับผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์ KPI เป็นเครื่องมือในการประเมินผลในแต่ละปี และมีการเตรียมความพร้อมให้กับผู้ที่สืบทอดตำแหน่งทั้งด้านการเพิ่มเติมความรู้และทักษะความเป็นผู้นำ

##### ด้านผลตอบแทน

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



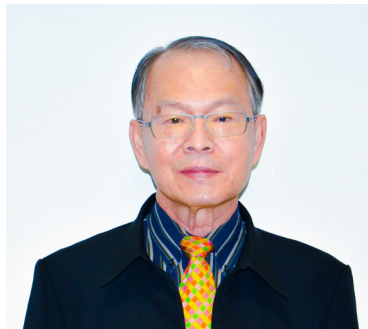
ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

- พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของผู้ประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

- พิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ให้มีความครบถ้วน เหมาะสมต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารในแบบแสดงรายการรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

### 8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธัญญา ศีลธร  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงต้องเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น รวมถึงผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน โดยบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 – 31 ธันวาคม 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนี้

|                             |                                  |                        |
|-----------------------------|----------------------------------|------------------------|
| 1. นายธัญญา ศีลธร           | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 2. น.ส.รมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 3. นางสุวรรณี สุจริตวิฑูรย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 4. นายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 5. นายไพฑูรย์ อินทวิสูตร    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 6. นายสุรศักดิ์ วชิราภกร    | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 7. นางสุภาพร จันทร์สุโรจน์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |
| 8. นายสมพงศ์ รอบโลก         | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง |

โดยมีนายสมพงศ์ รอบโลก ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของ การปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้



• พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาภาพรวมของประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกด้าน

• พิจารณาประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ อีกทั้งยังมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้บริษัทฯ จะต้องจัดเตรียมแผนการดำเนินงานรองรับ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบและเห็นชอบอย่างต่อเนื่อง

• ติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของปีที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด และร่วมกันวิเคราะห์หาสาเหตุ อุปสรรค เพื่อกำหนดแนวทาง แก้ไขและป้องกันไม่ให้องค์กรได้รับความเสียหายจากความเสี่ยงเหล่านั้น

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี 2564

| คณะกรรมการ            | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งของการประชุม |         |       |       |       |
|-----------------------|------------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
|                       | BOD                                                  | BOM     | AC    | NRC   | RMC   |
| นายวิจิต แยมบุญเรือง  | 8 / 8                                                |         |       |       |       |
| นายวินัย วิทวัสการเวช | 8 / 8                                                |         | 7 / 7 |       |       |
| นายวราห์ ทองประสินธุ์ | 8 / 8                                                |         | 7 / 7 | 6 / 6 |       |
| นายอรุณ ศรีจรูญ       | 8 / 8                                                |         | 6 / 7 |       |       |
| นายชาติ ศรีพานิชกร    | 8 / 8                                                |         |       | 6 / 6 |       |
| นายธัญญา ศรีธ         | 8 / 8                                                |         |       |       | 3 / 3 |
| น.ส.อรุณี กนกพฤกษ์    | 8 / 8                                                |         |       | 6 / 6 |       |
| นายวิวัฒน์ แสงเทียน   | 8 / 8                                                |         |       |       |       |
| นายดนุชา น้อยใจบุญ    | 8 / 8                                                |         |       | 6 / 6 |       |
| น.ส.รพีศรี น้อยใจบุญ  | 6 / 8                                                | 34 / 34 |       |       | 3 / 3 |

หมายเหตุ : BOD = คณะกรรมการบริษัท, BOM = คณะกรรมการจัดการ, AC = คณะกรรมการตรวจสอบ, NRC = คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน, RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ประกาศ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 21 มกราคม 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผลการประเมินระบบควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายบริหารตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยอ้างอิงแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ในด้านต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

เพื่อเพิ่มความมั่นใจในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นบุคคลภายนอกจากบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็น สาระสำคัญและไม่มีข้อสังเกตเป็นพิเศษเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ภายในและสภาพแวดล้อมปัจจุบันของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ โดยสรุปผลการประเมินการควบคุม ภายในในรอบปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ จึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่มีผล ประโยชน์ทับซ้อน และมีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด โดยมีการเผยแพร่ ชี้แจงทำความเข้าใจให้ผู้บริหารและ พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน

- บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้ในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนด นโยบาย โครงสร้างองค์กรและเป้าหมายต่างๆ

- บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสพการณ์การทำงานที่เหมาะสมทั้งระดับ ผู้บริหารและพนักงาน มีกระบวนการประเมินผลการทำงานของบุคลากรประจำปี และเกณฑ์วัดผลที่เชื่อมโยงสู่การจ่ายค่าตอบแทน ที่เป็นธรรม มีการจัดสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ

- บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามผลการ ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการจัดการและ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข เพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัทฯ ต่อไป

- คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบโดยได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี การบริหารความเสี่ยง โดยได้สอบทานรายงาน ทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี การบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การเสนอ



แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีกรารายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาทุกไตรมาส รวมทั้งในรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น สถานะการแข่งขันในธุรกิจ หม้อแปลงไฟฟ้า สถานะเศรษฐกิจและการเมือง ภัยพิบัติ โรคระบาด และปัจจัยภายใน เช่น ความผันผวนของวัตถุดิบ กระบวนการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการขึ้นบัญชีความเสี่ยงและประเมินระดับความเสี่ยง พร้อมกับทบทวนการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยได้รายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ต่อคณะกรรมการจัดการคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบตามลำดับ

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานทั้งในด้านธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การควบคุมคุณภาพ การขายสินค้า การบริหารจัดการทั่วไป โดยกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ วงเงินอนุมัติในแต่ละระดับ รวมทั้งขออนุมัติใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงาน อักษร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารชี้แจงให้พนักงานทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดในการประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นรายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส หากพบข้อผิดพลาดจะทำการแก้ไขทันที และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขนโยบายระเบียบการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์

- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายงานระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

- การบริหารจัดการข้อมูลโดยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการจัดเก็บ ค้นหาข้อมูล เอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและทันต่อการใช้งาน และมีการพัฒนาระบบ IT ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลและเทคโนโลยี เช่น การติดตั้งระบบป้องกันการเข้าถึงระบบ IT ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีหลากหลายรูปแบบทั่วโลก ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหลากหลายด้าน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขข้อมูล ผลกระทบจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และสูญเสียความเชื่อมั่นของลูกค้า โดยมีการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศกับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์

### • การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

เพื่อปกป้องการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรและรองรับการดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและวางแผนกระบวนการทำงานในองค์กรให้สอดคล้องกับ PDPA โดยทำการประเมินและวิเคราะห์ทุกภาคส่วนขององค์กร การเก็บข้อมูลส่วนบุคคล การรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้ข้อมูลส่วนบุคคล หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ มีระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ พร้อมกับสื่อสารอบรมความรู้ให้บุคลากรในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันปัญหาที่จะอาจตามมาทางด้านกฎหมาย ทั้งบทลงโทษทางแพ่ง, ทางอาญา และทางปกครอง ซึ่งจะมีผลเสียหายต่อองค์กร



- มีระบบการสื่อสารสารสนเทศภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานสามารถสื่อสาร รับทราบและเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ e-mail, intranet การประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนสื่อสารผ่านสังคมออนไลน์ เช่น Application – Line ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ และเข้าถึงพนักงานทุกกลุ่ม อันเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งในการเชื่อมพนักงานทั้งองค์กรเข้าไว้ด้วยกัน

- สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทมีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การเผยแพร่ทางการเงินและผลประกอบการประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th) ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริตการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือจริยธรรมอันดีที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทางจดหมายหรือ e-mail ส่งถึงเลขานุการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกไตรมาส เพื่อรับฟังปัญหาหรือข้อร้องเรียนจากการให้บริการ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อนำมาแก้ไขปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

## 5. ระบบการติดตาม

- บริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติงานทั้งระดับพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด โดยผ่านการประชุมต่างๆ เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการรายสัปดาห์ การประชุมคณะกรรมการบริหารรายเดือน การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นต้น เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทฯ มีการประเมินผลการควบคุมภายในทุกหน่วยงานและจัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และหน่วยงานภายนอกที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้างมาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี

- ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายนอก จะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ไขปรับปรุง และนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขต่างๆ ให้ครบถ้วนทุกประเด็นและสรุปผลความคืบหน้าต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ เช่น การทุจริตการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การฝ่าฝืนกฎระเบียบ เป็นต้น ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบทราบทันที

## 9.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นายณัฐวิรัช น้อยศรี ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นมา เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 18 ปี เป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร Certified Professional Internal Audit of Thailand CPIAT จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายณัฐวิรัช น้อยศรี มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ได้แต่งตั้งบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาแล้วว่า มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต่างๆ ที่เป็นที่รู้จักและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ซึ่งบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นางทัศนีย์ สอนเพชร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ



### 9.3 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยยึดถือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปได้ดังนี้

- รายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์ต่างๆ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน เพื่อความยุติธรรมและประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงลงมติในที่ประชุม

- บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

#### ความสมเหตุสมผลของรายการ

ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบโดยยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ สำหรับการเข้าทำการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมิวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาและเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน หรือมีรายการใดๆ เป็นพิเศษ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทก่อนทำการรายการ

ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้ว ว่าเป็นไปตามการค้าปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ

#### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน อ้างอิงจากราคาตลาด

| ชื่อบริษัท                                             | ลักษณะความสัมพันธ์     | เกี่ยวข้องโดย                                               |
|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|
| บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด                              | บริษัทย่อย             | ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99                          |
| บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด                           | บริษัทย่อย             | ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51                             |
| บริษัท เอส.เค.พี. คอนซัลติ้ง แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | เป็นบริษัทที่บุคคลใกล้ชิดของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ |



รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                  | ลักษณะรายการ          | 31 ธันวาคม 2563 |                | 31 ธันวาคม 2564 |                | เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |                       | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะ | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| บริษัท เอกรูเอ็นเนอีย จำกัด                          | ลูกหนี้อื่น           | -               | 60,000         | -               | 18,000         | เป็นรายการซื้อขายสินค้าและบริการที่เป็นธุรกิจปกติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                      | รายได้ค่าเช่า         | -               | 24,000         | -               | 24,000         | เป็นไปตามราคาที่เหมาะสมในสัญญา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| บริษัท เอกรูโซลาร์ จำกัด                             | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | -               | 10,496,986     | -               | -              | คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าในปัจจุบันบจก.เอกรูโซลาร์ ไม่มีผลการดำเนินงาน จึงไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งเป็นเงินต้น 10,496,986 บาทและดอกเบี้ยสะสม ณ วันที่ 15 ก.ย. 2564 เท่ากับ 833,464 บาท จึงเห็นควรให้บริษัทฯ ยกหนี้ระหว่างกัน โดยจะไม่ส่งกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติยกหนี้ให้บจก.เอกรูโซลาร์ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 |
|                                                      | ดอกเบี้ยค้างรับ       | -               | 501,799        | -               | -              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| บริษัท เอส.เค.พี.คอนซัลตัง แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด | ค่าที่ปรึกษา          | 5,607,477       | -              | -               | -              | เป็นไปตามราคาที่เหมาะสมในสัญญา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

131





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท เอกรั้ววิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรั้ววิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท เอกรั้ววิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรั้ววิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอกรั้ววิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 กลุ่มบริษัทมีการยกเลิกการผลิตสินค้าที่โรงงานแห่งหนึ่งที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์เกิดการด้อยค่า บริษัทมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 84.86 ล้านบาท และจำนวน 110.98 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าจึงกำหนดให้การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า เนื่องจากข้อมูลที่ผู้ประเมินนำมาใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ดังนั้นผู้ประเมินจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการเลือกสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมาเป็นข้อมูลเปรียบเทียบและใช้เทคนิคในการปรับปรุงข้อมูลราคาซื้อขายให้เหมาะสมกับสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และในกรณีที่สินทรัพย์มีลักษณะเฉพาะ ผู้ประเมินจำเป็นต้องกำหนดปัจจัยที่เกิดจากการเสื่อมสภาพทางกายภาพ ความล้าสมัย และการเสื่อมค่าทางเศรษฐกิจหรือจากปัจจัยภายนอกซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้สินทรัพย์ไม่ถูกใช้งานตามปกติ และการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นการทดสอบความสมเหตุสมผลของความเหมาะสมของค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ



### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและวิธีการที่ผู้ประเมินนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยการอ่านรายงานการประเมินมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความสมเหตุสมผลของดุลยพินิจที่ผู้ประเมินนำมาใช้นับสนุนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทดสอบความเหมาะสมและเพียงพอของหลักฐานที่ผู้ประเมินใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โดยการทดสอบหลักฐานที่ผู้ประเมินได้รับจากผู้บริหารกับข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นจริง และทดสอบการคำนวณจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เอกรัวิวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอกรัวิวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อ



คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้ งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้า



พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อติลา สุขินะ

(นางสาวอัจฉรา สุขในใบบุญ)

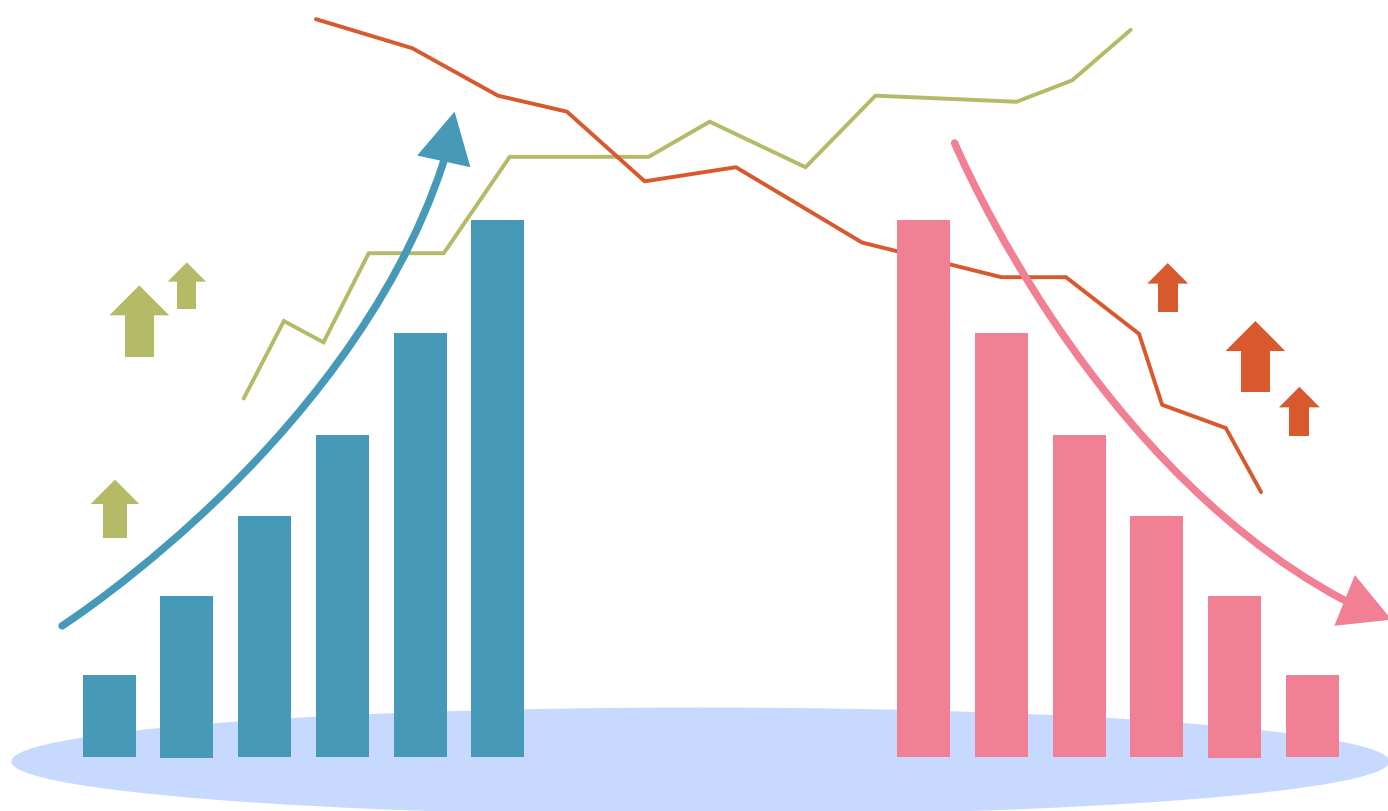
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4642

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

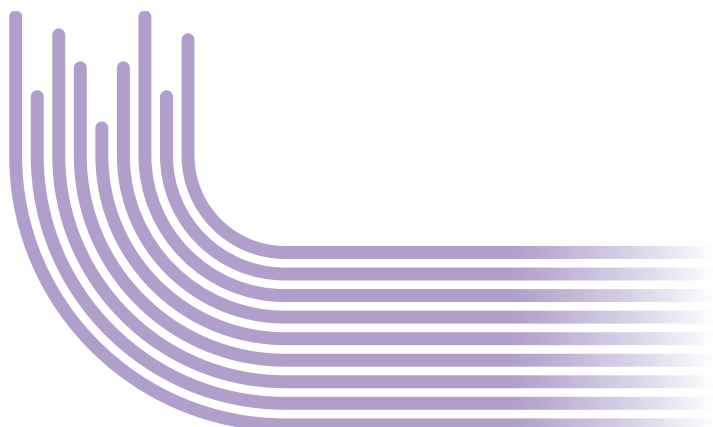
กรุงเทพฯ 24 กุมภาพันธ์ 2565



งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท เกร็ดวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



136





บริษัท เอกรัฐวิศวรรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

| สินทรัพย์                                    | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|----------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                              |          | 31 ธันวาคม 2564      | 31 ธันวาคม 2563      | 31 ธันวาคม 2564      | 31 ธันวาคม 2563      |
| <b>สินทรัพย์</b>                             |          |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                    |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 5        | 126,879,121          | 61,206,903           | 125,817,527          | 60,008,609           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ         | 6        | -                    | -                    | -                    | -                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 4.2, 7   | 289,045,161          | 267,415,698          | 288,962,759          | 265,042,693          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ      |          |                      |                      |                      |                      |
| แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ            | 4.3      | -                    | -                    | -                    | -                    |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                        | 8        | 888,162,121          | 380,082,537          | 888,162,121          | 380,082,537          |
| เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า        |          | 22,073,549           | 7,160,556            | 22,073,549           | 7,160,556            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       |          | 12,685,583           | 1,401,106            | 12,380,374           | 1,075,440            |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                        |          | 1,338,845,535        | 717,266,800          | 1,337,396,330        | 713,369,835          |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                 |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ                | 9        | -                    | -                    | 1,274,925            | 1,274,925            |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ      | 10       | 19,650,000           | 19,650,000           | 19,650,000           | 19,650,000           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ         | 11       | 1,631,755            | 1,631,755            | 1,631,755            | 1,631,755            |
| สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ                     | 12       | 5,189,187            | 4,431,352            | 5,189,187            | 4,431,352            |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ              | 13       | 551,328,867          | 599,427,561          | 547,410,541          | 595,212,569          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                 | 14       | 80,603,855           | 92,305,833           | 80,603,855           | 92,305,833           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                  | 15       | 296,544              | 386,539              | 296,544              | 386,539              |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ       | 16       | 77,546,852           | 82,610,739           | 77,546,852           | 82,610,739           |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                  |          | 549,776              | 10,933,941           | -                    | 10,384,166           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                    |          | 851,999              | 882,154              | 763,170              | 882,154              |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                     |          | 737,648,835          | 812,259,874          | 734,366,829          | 808,770,032          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                          |          | <b>2,076,494,370</b> | <b>1,529,526,674</b> | <b>2,071,763,159</b> | <b>1,522,139,867</b> |



บริษัท เอกรัฐวิศวรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

|                                                |          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2564      | 31 ธันวาคม 2563 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                    |          |                 |                 |                      |                 |
| หนี้สินหมุนเวียน                               |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 17       | 221,598,183     | 38,234,082      | 221,598,183          | 38,234,082      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         | 18       | 250,598,060     | 110,264,560     | 250,598,060          | 108,224,788     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             |          | 29,265,414      | 24,478,798      | 24,599,289           | 19,848,653      |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ              | 19       | 78,053,145      | 26,349,739      | 78,053,145           | 26,349,739      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน              |          |                 |                 |                      |                 |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                    | 20       | 21,806,947      | 27,965,331      | 21,806,947           | 27,965,331      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21       | 12,185,693      | 12,931,264      | 12,185,693           | 12,931,264      |
| ภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย                          |          | 3,308,830       | 5,845,324       | 3,308,830            | 5,845,324       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           |          | 2,856,710       | 8,480,342       | 2,679,561            | 8,132,077       |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                            |          | 619,672,982     | 254,549,440     | 614,829,708          | 247,531,258     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                            |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ      | 20       | 38,085,165      | 59,892,112      | 38,085,165           | 59,892,112      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ                    | 21       | 53,747,505      | 63,640,902      | 53,747,505           | 63,640,902      |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ             |          |                 |                 |                      |                 |
| ผลประโยชน์พนักงาน                              | 22       | 78,248,645      | 82,911,046      | 78,248,645           | 82,911,046      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                        |          | 5,650,260       | 5,498,705       | 5,650,260            | 5,498,705       |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                         |          | 175,731,575     | 211,942,765     | 175,731,575          | 211,942,765     |
| รวมหนี้สิน                                     |          | 795,404,557     | 466,492,205     | 790,561,283          | 459,474,023     |



บริษัท เอกรัฐวิศวรรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                           | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                    | 31 ธันวาคม 2564 | 31 ธันวาคม 2563 | 31 ธันวาคม 2564      | 31 ธันวาคม 2563 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                        |                 |                 |                      |                 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |                 |                 |                      |                 |
| ทุนเรือนหุ้น                                       |                 |                 |                      |                 |
| ทุนจดทะเบียน                                       |                 |                 |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 2,014,934,106 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท | 1,611,947,285   | 1,611,947,285   | 1,611,947,285        | 1,611,947,285   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                               |                 |                 |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 1,471,532,856 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท |                 |                 |                      |                 |
| (31 ธันวาคม 2563 : หุ้นสามัญ 1,343,289,404 หุ้น)   | 23, 25          | 1,177,226,285   | 1,074,631,523        | 1,177,226,285   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                            | 23              | 25,648,690      | -                    | 25,648,690      |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน                |                 |                 |                      |                 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                              |                 | 364,450         | -                    | -               |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                                   |                 |                 |                      |                 |
| จัดสรรแล้ว                                         |                 |                 |                      |                 |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                  | 24              | 27,839,797      | 25,182,581           | 27,839,797      |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                    |                 | 49,677,456      | (37,557,281)         | 50,487,104      |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                     |                 | 1,280,756,678   | 1,062,621,273        | 1,281,201,876   |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     |                 | 333,135         | 413,196              | -               |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                               |                 | 1,281,089,813   | 1,063,034,469        | 1,281,201,876   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                     |                 | 2,076,494,370   | 1,529,526,674        | 2,071,763,159   |



บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                   | 2564            | 2563            | 2564                 | 2563            |
| <b>รายได้</b>                                     |                 |                 |                      |                 |
| 4.4, 27                                           |                 |                 |                      |                 |
| รายได้จากการขายสินค้า                             | 1,080,093,924   | 1,145,097,196   | 1,079,675,718        | 1,145,032,406   |
| รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง                       | 187,821,869     | 223,268,724     | 187,845,869          | 223,292,724     |
| 19                                                | 108,570,417     | 75,561,410      | 108,570,417          | 69,988,610      |
| รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                     | 37,774,893      | 43,615,677      | 37,774,893           | 43,615,677      |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน                          | 1,414,261,103   | 1,487,543,007   | 1,413,866,897        | 1,481,929,417   |
| <b>ต้นทุนจากการดำเนินงาน</b>                      |                 |                 |                      |                 |
| ต้นทุนขาย                                         | (833,043,585)   | (903,505,745)   | (832,184,351)        | (902,121,654)   |
| ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง                    | (101,786,012)   | (118,974,343)   | (101,786,012)        | (118,974,343)   |
| ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์     | (105,480,397)   | (70,268,920)    | (105,480,397)        | (64,842,499)    |
| ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า                               | (18,784,525)    | (19,676,436)    | (18,487,859)         | (19,379,771)    |
| 8                                                 | (9,542,740)     | (1,115,620)     | (10,025,500)         | (2,499,710)     |
| รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน                          | (1,068,637,259) | (1,113,541,064) | (1,067,964,119)      | (1,107,817,977) |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                | 345,623,844     | 374,001,943     | 345,902,778          | 374,111,440     |
| รายได้อื่น                                        | 4.4             | 11,304,653      | 15,948,312           | 11,634,913      |
| 13                                                | (5,985,439)     | 1,099,972       | (5,985,439)          | 1,099,972       |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                             | (88,550,873)    | (99,136,308)    | (88,550,873)         | (99,136,308)    |
| 4.4                                               | (140,540,423)   | (150,122,263)   | (140,668,929)        | (147,915,230)   |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    | 121,851,762     | 141,791,656     | 122,332,450          | 144,639,209     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | (12,766,882)    | (19,689,865)    | (12,766,882)         | (19,689,865)    |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                        | 109,084,880     | 122,101,791     | 109,565,568          | 124,949,344     |
| 16                                                | (19,272,988)    | (24,443,641)    | (19,272,988)         | (24,443,641)    |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                               | 89,811,892      | 97,658,150      | 90,292,580           | 100,505,703     |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :</b>                |                 |                 |                      |                 |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้                 |                 |                 |                      |                 |
| ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:                        |                 |                 |                      |                 |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่                         |                 |                 |                      |                 |
| 22                                                | -               | (12,085,138)    | -                    | (12,085,138)    |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่      |                 |                 |                      |                 |
| 16                                                | -               | 2,417,028       | -                    | 2,417,028       |
| <b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b> | -               | (9,668,110)     | -                    | (9,668,110)     |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                   | 89,811,892      | 87,990,040      | 90,292,580           | 90,837,593      |



บริษัท เอกรัฐวิศวรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                              | 2564          | 2563          | 2564                 | 2563          |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)                       |               |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่           | 89,891,953    | 98,442,685    | 90,292,580           | 100,505,703   |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (80,061)      | (784,535)     | -                    | -             |
|                                              | 89,811,892    | 97,658,150    | 90,292,580           | 100,505,703   |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม           |               |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่           | 89,891,953    | 88,774,575    | 90,292,580           | 90,837,593    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (80,061)      | (784,535)     | -                    | -             |
|                                              | 89,811,892    | 87,990,040    | 90,292,580           | 90,837,593    |
| กำไรต่อหุ้น                                  |               |               |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                 | 0.063         | 0.073         | 0.064                | 0.075         |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)       | 1,419,884,123 | 1,343,289,404 | 1,419,884,123        | 1,343,289,404 |

บริษัท เกรรัฐวิศวรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หน่วย: บาท                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| งบการเงินรวม                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กำไร(ขาดทุน)จากการ                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มูลค่าใหม่ของ                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ของผลประโยชน์                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ผู้ถือหุ้น                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| พนักงานที่กำหนดไว้                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินทุนจาก                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จัดสรรเป็นสำรอง                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ตามกฎหมาย                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ยังไม่ได้จัดสรร                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| หุ้นสามัญ                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่า                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| การเปลี่ยนแปลง                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| สัดส่วนเงินลงทุน                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในบริษัทย่อย                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หน่วย: บาท           |                                                                                                                                                                          |                             |                              |                 |                             |                                                                               |                      |               |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                                                                                                                                                          |                             |                              |                 |                             |                                                                               |                      |               |
| หมายเหตุ             | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว                                                                                                                                        | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไร(ขาดทุน)สะสม             |                 | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น |                                                                               | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |               |
|                      |                                                                                                                                                                          |                             | จัดสรรเป็นสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรเบ็ดเสร็จอื่น           | กำไร(ขาดทุน)จากการ<br>วัดมูลค่าใหม่ของ<br>ของผลประโยชน์<br>พนักงานที่กำหนดไว้ |                      |               |
|                      |                                                                                                                                                                          |                             |                              |                 |                             |                                                                               |                      |               |
|                      |                                                                                                                                                                          |                             |                              |                 |                             |                                                                               |                      |               |
| 22                   | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563<br>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :<br>โอนไปกำไรสะสม<br>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                            | 1,074,631,523               | -                            | 25,182,581      | (127,985,853)               | -                                                                             | 971,828,251          |               |
|                      |                                                                                                                                                                          | 1,074,631,523               | -                            | -               | 100,505,703                 | (9,668,110)                                                                   | 9,668,110            | -             |
|                      |                                                                                                                                                                          | 1,074,631,523               | -                            | -               | (37,148,260)                | -                                                                             | (9,668,110)          | 90,837,593    |
| 23, 24               | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564<br>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :<br>เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ<br>สำรองตามกฎหมาย<br>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 1,074,631,523               | -                            | 25,182,581      | (37,148,260)                | -                                                                             | 1,062,665,844        |               |
|                      |                                                                                                                                                                          | 1,074,631,523               | -                            | 25,182,581      | -                           | -                                                                             | -                    | 1,062,665,844 |
|                      |                                                                                                                                                                          | 102,594,762                 | 25,648,690                   | -               | -                           | -                                                                             | -                    | 128,243,452   |
| 2564                 | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                                                                                                                      | -                           | -                            | 2,657,216       | (2,657,216)                 | -                                                                             | -                    |               |
|                      |                                                                                                                                                                          | -                           | -                            | -               | 90,292,580                  | -                                                                             | -                    | 90,292,580    |
|                      |                                                                                                                                                                          | 1,177,226,285               | 25,648,690                   | 27,839,797      | 50,487,104                  | -                                                                             | 1,281,201,876        |               |



บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :

กำไรสำหรับปี

รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)

จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (กลับรายการ)

ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าเสื่อมราคา

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์

(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น

โอนหนี้สินเป็นรายได้

ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยรับ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน

สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สินค้าคงเหลือ

เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน

จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

เงินสดจ่ายดอกเบี้ย

เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน

เงินสดจ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน

|                                                         | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                         | 2564          | 2563         | 2564                 | 2563         |
| กำไรสำหรับปี                                            | 89,811,892    | 97,658,150   | 90,292,580           | 100,505,703  |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)             |               |              |                      |              |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                     |               |              |                      |              |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น           | 2,964,780     | 1,882,616    | 3,145,809            | 1,926,225    |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า                              | 9,542,740     | 1,115,620    | 10,025,500           | 2,499,710    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (กลับรายการ) | 5,848,628     | (1,038,736)  | 5,848,628            | (1,038,736)  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น            | 136,811       | -            | 136,811              | -            |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                   | -             | 34,542       | -                    | 34,542       |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 207,391       | 210,002      | 207,391              | 210,002      |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                       | 14,353,423    | 11,945,543   | 14,353,423           | 11,945,543   |
| ค่าเสื่อมราคา                                           | 64,332,334    | 64,037,339   | 64,035,668           | 63,740,673   |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน     | 5,811,074     | 6,213,818    | 5,811,074            | 6,213,818    |
| (กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์                          | (967,018)     | 286,031      | (967,018)            | 286,031      |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น         | 173,630       | (449,832)    | 324,266              | (7,459)      |
| โอนหนี้สินเป็นรายได้                                    | (1,779,292)   | (6,715,442)  | (1,779,292)          | (6,715,442)  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                            | 12,766,882    | 19,689,865   | 12,766,882           | 19,689,865   |
| ดอกเบี้ยรับ                                             | (349,547)     | (301,020)    | (679,807)            | (832,046)    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   | 19,272,988    | 24,443,641   | 19,272,988           | 24,443,641   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน                 |               |              |                      |              |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                            | 222,126,716   | 219,012,137  | 222,794,903          | 222,902,070  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง                       |               |              |                      |              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                    | (24,287,092)  | 155,363,024  | (26,577,692)         | 149,253,053  |
| สินค้าคงเหลือ                                           | (521,568,013) | 46,339,937   | (522,050,773)        | 44,955,847   |
| เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า                   | (14,912,993)  | 5,456,360    | (14,912,993)         | 5,456,360    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                  | (11,373,304)  | 1,212,330    | (11,304,931)         | 924,022      |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)                         |               |              |                      |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                  | 139,948,857   | (78,018,697) | 141,988,629          | (78,469,814) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                      | 5,297,440     | (30,839,771) | 5,261,460            | (30,869,771) |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ                       | 52,587,090    | (24,671,266) | 52,587,090           | (24,671,266) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                    | (5,623,632)   | 640,386      | (5,452,516)          | 836,345      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                 | 151,555       | (499,714)    | 151,555              | (499,714)    |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน                          | (157,653,376) | 293,994,726  | (157,515,268)        | 289,817,132  |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                   | (10,473,475)  | (13,591,536) | (10,473,475)         | (13,591,536) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                      | (12,416,551)  | (19,519,765) | (12,416,551)         | (19,519,765) |
| เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน                            | 10,317,770    | 9,227,002    | 10,317,770           | 9,227,002    |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้                                   | (16,347,245)  | (10,572,350) | (16,347,245)         | (10,022,817) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน            | (186,572,877) | 259,538,077  | (186,434,769)        | 255,910,016  |



บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย: บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :

|                                                 | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                 | 2564         | 2563         | 2564                 | 2563         |
| เงินสดรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -            | -            | -                    | 6,000,000    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เข้า          | 1,328,153    | 3,490,226    | 1,328,153            | 3,490,226    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์   | 185,610      | 579,960      | 185,610              | 579,960      |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เข้า                  | (1,072,594)  | (2,575,750)  | (1,072,594)          | (2,575,750)  |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์           | (16,535,411) | (19,016,844) | (16,535,411)         | (19,016,844) |
| เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน                  | (1,294,950)  | (1,684,423)  | (1,294,950)          | (1,684,423)  |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | (117,396)    | (123,748)    | (117,396)            | (123,748)    |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                            | 196,442      | 302,003      | 195,034              | 444,305      |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                  | (17,310,146) | (19,028,576) | (17,311,554)         | (12,886,274) |

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :

|                                                       |              |               |              |               |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ | 128,243,452  | -             | 128,243,452  | -             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)     | 182,866,202  | (178,809,434) | 182,866,202  | (178,809,434) |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                           | (13,290,413) | (13,594,026)  | (13,290,413) | (13,594,026)  |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          | (28,264,000) | (28,272,000)  | (28,264,000) | (28,272,000)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน         | 269,555,241  | (220,675,460) | 269,555,241  | (220,675,460) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ       | 65,672,218   | 19,834,041    | 65,808,918   | 22,348,282    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี             | 61,206,903   | 41,372,862    | 60,008,609   | 37,660,327    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี            | 126,879,121  | 61,206,903    | 125,817,527  | 60,008,609    |

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด:

รายการไม่กระทบเงินสด:

|                                                                          |           |            |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                            | 2,227,291 | 750,581    | 2,227,291 | 750,581    |
| โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ให้เข้า                                   | 1,635,654 | 1,338,275  | 1,635,654 | 1,338,275  |
| โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ให้เข้า                         | -         | 272,743    | -         | 272,743    |
| ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ                                               | 1,850,982 | 1,294,950  | 1,850,982 | 1,294,950  |
| โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้                     | -         | 14,571,462 | -         | 14,571,462 |
| โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้                         | -         | 8,344,325  | -         | 8,344,325  |
| โอนค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ | -         | 4,473,569  | -         | 4,473,569  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า                   | 2,651,445 | 76,862,020 | 2,651,445 | 76,862,020 |



บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนตามทะเบียนเลขที่ 0107537002711

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2537 และบริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2549

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย (Distributions of Transformers) และผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Farms)

บริษัทฯ มีโรงงานจำนวน 4 สาขาดังนี้

โรงงานแห่งที่ 1 : 190/1 หมู่ที่ 6 คลองหกลี แม่น้ำบางปะกง ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

โรงงานแห่งที่ 2 : 7/242 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ :

โรงงานแห่งที่ 1 : 365, 365/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกรอกสมบูรณ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี

โรงงานแห่งที่ 2 : 78 หมู่ที่ 9 ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และเป็นไปตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาทซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์ และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



## การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### เกณฑ์การจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

| ชื่อบริษัท                 | ลักษณะธุรกิจ                                | จัดตั้งขึ้น | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |       |
|----------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------------|-------|
|                            |                                             | ในประเทศไทย | 2564                | 2563  |
| บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด  | จำหน่ายเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ | ไทย         | 99.99               | 99.99 |
| บริษัท เอกรัฐเอ็นเอช จำกัด | ประกอบกิจการเกี่ยวกับไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | ไทย         | 51.00               | 51.00 |

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในช่วงปัจจุบัน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงบางฉบับซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ



โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อ  
ผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่ง  
ตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า
- รายได้จากการให้บริการและซ่อมบำรุง รับรู้เมื่อให้บริการเสร็จและเป็นไปตามสัญญาการให้บริการ
- รายได้จากการรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์จะรับรู้รายได้เมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้น  
สมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ โดยพิจารณา  
จากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะ  
การเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้  
บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น  
“หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ และจะรับรู้เป็น  
รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เมื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายจะรับรู้ตามจำนวน  
หน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล เป็นเงินอุดหนุนที่บริษัทฯ ได้รับจากรัฐบาล ซึ่งเป็นส่วนเพิ่มจากราคาซื้อขายค่าพลังงานไฟฟ้า  
ตามโครงการส่งเสริมผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่ใช้พลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ในราคา 8 บาท ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง  
ตามประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 โดยการ  
อุดหนุนดังกล่าวมีระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ได้เริ่มทำการซื้อขายไฟฟ้าตั้งแต่เดือน  
เมษายน 2553 เงินอุดหนุนดังกล่าวบริษัทได้รับรู้เป็นรายได้ บันทึกไว้ในบัญชีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และ  
รับรู้รายได้เมื่อมีการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- รายได้ค่าเช่า รับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ รับรู้ต้นทุนเมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้  
เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์  
โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้  
ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มี  
เหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัท  
จะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น



ต้นทุนในการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงแต่ยังมิได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างทำ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และสัญญาที่มีต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริงจะแสดงไว้เป็น “ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

- รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุ สัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว
- ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินฝากประจำ อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระผูกพัน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือคำนวณตามราคาทุน และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือล้าสมัย (ถ้ามี) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนคำนวณ ดังนี้

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง คำนวณราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (First-in, First-out Method หรือ FIFO Method)

สินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ คำนวณราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (Specific Identification Method)

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้



- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่น ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน



ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน เมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### สินทรัพย์ให้เช่า

สินทรัพย์ให้เช่า เป็นสินค้าที่นำออกให้ลูกค้าเช่าหรือยืม กลุ่มบริษัทจะบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์ให้เช่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอาคาร และอุปกรณ์ด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

|                                  | อายุการให้ประโยชน์<br>(จำนวนปี) |
|----------------------------------|---------------------------------|
| อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง    | 10 - 40                         |
| เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ | 5 - 25                          |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน  | 3 - 5                           |
| ยานพาหนะ                         | 5                               |



กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และในกรณีที่สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะคำนวณค่าเสื่อมของสินทรัพย์ โดยใช้มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ราคาใหม่) หักด้วยมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น กลุ่มบริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุน สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือลดส่วนเกินในกรณีสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่มและได้บันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มไว้ ในส่วนของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น” หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงมูลค่าราคาทุน โดยบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน



กลุ่มบริษัทคำนวณภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระซึ่งจะทำหน้าที่ประเมินมูลค่าของหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ คือการจัดสรรผลประโยชน์งวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทไปยังงวดต่างๆ ตามสูตรการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการ และจะจัดสรรผลประโยชน์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้บริการของพนักงานไปจนกว่าจะเกษียณอายุ

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายผลประโยชน์ รวมถึงกำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงจะรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานจะถูกวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ



- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุง ด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                                  | อายุการให้ประโยชน์<br>(จำนวนปี) |
|----------------------------------|---------------------------------|
| สิทธิการใช้ที่ดิน                | 25                              |
| เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ | 5                               |
| อุปกรณ์สำนักงาน                  | 5                               |
| ยานพาหนะ                         | 5                               |

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคตซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



### รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยนของวันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

### รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ



### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตาม การรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็น สามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวน หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีบัญชี

### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจ เป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและ ผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

### สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ การค้าและเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่า นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

### 3.2 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดง ในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



## รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท และการรับรองความสำเร็จของงานโดยลูกค้า

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น

ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่เพียงพอถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของ ราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

#### 4.1 ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อบริษัท                     | ประเทศ | ลักษณะความสัมพันธ์     | เกี่ยวข้องโดย                       |
|--------------------------------|--------|------------------------|-------------------------------------|
| บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด      | ไทย    | บริษัทย่อย             | ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
| บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด   | ไทย    | บริษัทย่อย             | ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51     |
| บริษัท เอส.เค.พี. คอนสตรัคชั่น | ไทย    | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | เป็นบริษัทที่บุคคลใกล้ชิดของกรรมการ |
| แอ็นด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด     |        |                        | เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ            |



ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

#### 4.2 ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

##### ลูกหนี้อื่น

บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอยี จำกัด

| หน่วย: บาท   |      |                      |      |
|--------------|------|----------------------|------|
| งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
| 2564         | 2563 | 2564                 | 2563 |

- - 18,000 60,000

#### 4.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

##### เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด

##### ดอกเบี่ยค้างรับ

บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด

##### รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

##### และดอกเบี่ยค้างรับ

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

และดอกเบี่ยค้างรับ- สุทธิ

| หน่วย: บาท           |           |              |                 |
|----------------------|-----------|--------------|-----------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |              |                 |
| 31 ธันวาคม 2563      | เพิ่มขึ้น | ตัดหนี้สูญ   | 31 ธันวาคม 2564 |
| 10,496,986           | -         | (10,496,986) | -               |
| 501,799              | 331,665   | (833,464)    | -               |
| 10,998,785           | 331,665   | (11,330,450) | -               |
| (10,998,785)         |           |              | -               |
| -                    |           |              | -               |



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                           | หน่วย: บาท           |            |
|---------------------------|----------------------|------------|
|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                           | 2564                 | 2563       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี     | 10,998,785           | 10,512,803 |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี      | 331,665              | 485,982    |
| ตัดเป็นหนี้สูญในระหว่างปี | (11,330,450)         | -          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี    | -                    | 10,998,785 |

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2564 ได้มีมติอนุมัติยกหนี้ให้แก่บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด จึงตัดเป็นหนี้สูญในระหว่างปีจำนวน 11.33 ล้านบาท



#### 4.4 รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                              | หน่วย: บาท   |           |                      |           | นโยบายราคา                                                                          |
|------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |                                                                                     |
|                              | 2564         | 2563      | 2564                 | 2563      |                                                                                     |
| รายได้ค่าเช่า                |              |           |                      |           |                                                                                     |
| บริษัท เกร็ดเอ็นเนอจี จำกัด  | -            | -         | 24,000               | 24,000    | เป็นไปตามราคาที่จะระบุในสัญญา                                                       |
| ดอกเบี้ยรับ                  |              |           |                      |           |                                                                                     |
| บริษัท เกร็ดโซลาร์ จำกัด     | -            | -         | 331,665              | 485,982   | เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน<br>ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |
| บริษัท เกร็ดเอ็นเนอจี จำกัด  | -            | -         | -                    | 49,057    | เป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน<br>ซึ่งอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |
| ค่าที่ปรึกษา                 |              |           |                      |           |                                                                                     |
| บริษัท เอส.เค.พี. คอนซัลติ้ง |              |           |                      |           |                                                                                     |
| แอ็นด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด   | -            | 5,607,477 | -                    | 5,607,477 | เป็นไปตามราคาที่จะระบุในสัญญา                                                       |



#### 4.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                         | หน่วย: บาท                          |            |
|-------------------------|-------------------------------------|------------|
|                         | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                         | 2564                                | 2563       |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 17,309,000                          | 21,448,400 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 840,965                             | 763,500    |
| ค่าตอบแทนกรรมการ        | 3,366,000                           | 5,492,083  |
| รวม                     | 21,515,965                          | 27,703,983 |

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                   | หน่วย: บาท   |            |                      |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                                   | 2564         | 2563       | 2564                 | 2563       |
| เงินสด                                            | 672,284      | 794,834    | 670,000              | 785,000    |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน                    | 10,607,998   | 3,122,091  | 10,607,998           | 3,122,091  |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์                      | 38,032,475   | 56,320,199 | 36,973,165           | 55,131,739 |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) | 76,000,000   | -          | 76,000,000           | -          |
| เช็ครับรอนำฝาก                                    | 1,566,364    | 969,779    | 1,566,364            | 969,779    |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 126,879,121  | 61,206,903 | 125,817,527          | 60,008,609 |



## 6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                 | หน่วย: บาท                          |             |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                                 | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                 | 2564                                | 2563        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>             |                                     |             |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด | 1,128,315                           | 1,128,315   |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม           | (1,128,315)                         | (1,128,315) |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน- สุทธิ</b>   | <b>-</b>                            | <b>-</b>    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด จัดอยู่ในระดับที่ 1 คำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของรายการขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ดังนี้

|                        | หน่วย: บาท                          |           |
|------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                        | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                        | 2564                                | 2563      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี  | 1,128,315                           | 1,093,773 |
| ตั้งเพิ่มในระหว่างปี   | -                                   | 34,542    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี | 1,128,315                           | 1,128,315 |



## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                          | หน่วย: บาท   |              |                      |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                          | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                          | 2564         | 2563         | 2564                 | 2563         |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                     |              |              |                      |              |
| - กิจการอื่น                                             | 243,032,313  | 234,736,978  | 237,247,372          | 228,770,973  |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                                 | 42,833,836   | 19,468,358   | 42,733,256           | 17,366,879   |
| เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า                                  | 9,846,894    | 18,331,286   | 9,846,894            | 18,331,286   |
| รวมลูกหนี้การค้า                                         | 295,713,043  | 272,536,622  | 289,827,522          | 264,469,138  |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (18,781,197) | (20,415,456) | (12,996,256)         | (14,781,151) |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                 | 276,931,846  | 252,121,166  | 276,831,266          | 249,687,987  |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                              |              |              |                      |              |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | -            | -            | 18,000               | 60,000       |
| - กิจการอื่น                                             | 5,632,684    | 4,779,010    | 5,632,684            | 4,779,010    |
| ค่าใช้จ่ายย่ำแย่ล่วงหน้า                                 | 8,644,046    | 12,880,136   | 8,644,046            | 12,880,136   |
| อื่นๆ                                                    | 2,035,960    | 1,834,761    | 2,036,138            | 1,834,935    |
| รวมลูกหนี้อื่น                                           | 16,312,690   | 19,493,907   | 16,330,868           | 19,554,081   |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (4,199,375)  | (4,199,375)  | (4,199,375)          | (4,199,375)  |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ                          | 12,113,315   | 15,294,532   | 12,131,493           | 15,354,706   |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>                               |              |              |                      |              |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>                      | 289,045,161  | 267,415,698  | 288,962,759          | 265,042,693  |



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

|                                                          | หน่วย: บาท         |                    |                      |                    |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                          | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                                          | 2564               | 2563               | 2564                 | 2563               |
| <b>ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>                           |                    |                    |                      |                    |
| อายุนี้นคงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                   |                    |                    |                      |                    |
| ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ                                    | 135,314,934        | 106,892,520        | 135,314,934          | 106,892,520        |
| เกินกำหนดชำระ                                            |                    |                    |                      |                    |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                          | 61,096,430         | 83,687,592         | 61,096,430           | 83,355,892         |
| ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน                                | 13,232,183         | 6,979,734          | 13,232,183           | 6,979,734          |
| ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน                               | 5,023,324          | 6,834,393          | 5,023,324            | 6,834,393          |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป                                      | 28,365,442         | 30,342,739         | 22,580,501           | 24,708,434         |
| รวม                                                      | 243,032,313        | 234,736,978        | 237,247,372          | 228,770,973        |
| <b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>                          |                    |                    |                      |                    |
| อายุนี้นคงค้างนับจากวันที่ให้บริการ                      |                    |                    |                      |                    |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                          | 36,100,750         | 16,339,180         | 36,100,750           | 16,238,600         |
| ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน                                | 120,910            | 672,565            | 120,910              | 672,565            |
| ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน                               | 6,462,804          | 2,402,154          | 6,462,804            | 401,255            |
| เกิน 12 เดือนขึ้นไป                                      | 149,372            | 54,459             | 48,792               | 54,459             |
| รวม                                                      | 42,833,836         | 19,468,358         | 42,733,256           | 17,366,879         |
| <b>เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า</b>                           |                    |                    |                      |                    |
| ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ                                    | 9,846,894          | 18,331,286         | 9,846,894            | 18,331,286         |
| รวม                                                      | 295,713,043        | 272,536,622        | 289,827,522          | 264,469,138        |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (18,781,197)       | (20,415,456)       | (12,996,256)         | (14,781,151)       |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>                            | <b>276,931,846</b> | <b>252,121,166</b> | <b>276,831,266</b>   | <b>249,687,987</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 ถึง 90 วัน และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้ามีอายุเฉลี่ย 30 ถึง 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไปส่วนหนึ่งอยู่ระหว่างการผ่อนชำระและ



บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือน เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 จำนวน 5.07 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีดังนี้

|                                                                    | หน่วย: บาท   |                      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
|                                                                    | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                             | 20,415,456   | 14,781,151           |
| ตั้งเพิ่มระหว่างปี                                                 | 596,826      | 446,190              |
| <u>หัก</u> กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (260,629)    | (260,629)            |
| หนี้สูญตัดบัญชี                                                    | (1,970,456)  | (1,970,456)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                           | 18,781,197   | 12,996,256           |



## 8. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                      | หน่วย: บาท         |                    |                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                      | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                      | 2564               | 2563               | 2564                 | 2563               |
| วัตถุดิบ                             | 496,450,782        | 172,478,915        | 496,450,782          | 172,033,655        |
| วัตถุดิบระหว่างทาง                   | 57,172,526         | 15,436,948         | 57,172,526           | 15,436,948         |
| งานระหว่างทำ                         | 143,643,689        | 111,156,842        | 143,643,689          | 111,156,842        |
| สินค้ำสำเร็จรูป                      | 225,476,209        | 106,450,010        | 223,786,994          | 104,760,795        |
| วัสดุสิ้นเปลือง                      | 6,091,375          | 5,984,920          | 6,091,375            | 5,947,420          |
| รวม                                  | 928,834,581        | 411,507,635        | 927,145,366          | 409,335,660        |
| <u>หัก</u> ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำ | (40,672,460)       | (31,425,098)       | (38,983,245)         | (29,253,123)       |
| <b>รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>      | <b>888,162,121</b> | <b>380,082,537</b> | <b>888,162,121</b>   | <b>380,082,537</b> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำ (มูลค่าราคาทุนของสินค้ำสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและค่าเพื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย) มีดังนี้

|                                                | หน่วย: บาท        |                      |
|------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
|                                                | งบการเงินรวม      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                         | 31,425,098        | 29,253,123           |
| <u>บวก</u> ขาดทุนจากค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำลดลง   | 19,945,088        | 19,945,088           |
| <u>หัก</u> ตัดจำหน่ายสินค้ำเสื่อมสภาพจากการขาย | (10,402,348)      | (9,919,588)          |
| โอนไปสินทรัพย์                                 | (295,378)         | (295,378)            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                       | <b>40,672,460</b> | <b>38,983,245</b>    |



## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                             | สัดส่วน   |       |             |       | หน่วย : ล้านบาท      |                 |                     |                 |             |             |
|-----------------------------|-----------|-------|-------------|-------|----------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------|-------------|
|                             | เงินลงทุน |       | ทุนชำระแล้ว |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                     |                 |             |             |
|                             | (ร้อยละ)  |       | (ล้านบาท)   |       |                      |                 |                     |                 |             |             |
|                             | 2564      | 2563  | 2564        | 2563  | วิธีราคาทุน          |                 | ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม |                 | มูลค่าสุทธิ |             |
|                             |           |       |             |       | 2564                 | 2563            | 2564                | 2563            | 2564        | 2563        |
| บริษัท เอกรูโซลาร์ จำกัด    | 99.99     | 99.99 | 1,000       | 1,000 | 999.99               | 999.99          | (999.99)            | (999.99)        | -           | -           |
| บริษัท เอกรูเอ็นเนอีย จำกัด | 51.00     | 51.00 | 2.50        | 2.50  | 1.27                 | 1.27            | -                   | -               | 1.27        | 1.27        |
|                             |           |       |             |       | <u>1,001.26</u>      | <u>1,001.26</u> | <u>(999.99)</u>     | <u>(999.99)</u> | <u>1.27</u> | <u>1.27</u> |

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

|                                                                   | ระดับของมูลค่ายุติธรรม | หน่วย: บาท                                |            |            |            |                                           |            |            |            |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                   |                        | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ       |            |            |            |                                           |            |            |            |
|                                                                   |                        | 31 ธันวาคม 2564                           |            |            |            | 31 ธันวาคม 2563                           |            |            |            |
|                                                                   |                        | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุน    | ตัดจำหน่าย | รวม        | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุน    | ตัดจำหน่าย | รวม        |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน                                   |                        |                                           |            |            |            |                                           |            |            |            |
| เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - สุทธิ | ระดับ 3                | -                                         | -          | -          | -          | -                                         | -          | -          | -          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน                           | ระดับ 1                | -                                         | 19,650,000 |            | 19,650,000 | -                                         | 19,650,000 |            | 19,650,000 |
| รวม                                                               |                        | -                                         | 19,650,000 |            | 19,650,000 | -                                         | 19,650,000 |            | 19,650,000 |

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                               | สัดส่วน   |      |             |      | หน่วย : ล้านบาท                     |             |                     |               |             |          |
|-------------------------------|-----------|------|-------------|------|-------------------------------------|-------------|---------------------|---------------|-------------|----------|
|                               | เงินลงทุน |      | ทุนชำระแล้ว |      | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                     |               |             |          |
|                               | (ร้อยละ)  |      | (ล้านบาท)   |      |                                     |             |                     |               |             |          |
|                               | 2564      | 2563 | 2564        | 2563 | วิธีราคาทุน                         |             | ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม |               | มูลค่าสุทธิ |          |
|                               |           |      |             |      | 2564                                | 2563        | 2564                | 2563          | 2564        | 2563     |
| บริษัท จีอีซี วิศวรรรรม จำกัด | 1.19      | 1.19 | 230         | 230  | 2.73                                | 2.73        | (2.73)              | (2.73)        | -           | -        |
| บริษัท สหการวิศวรร จำกัด      | 0.04      | 0.04 | 403         | 403  | 0.16                                | 0.16        | (0.16)              | (0.16)        | -           | -        |
|                               |           |      |             |      | <u>2.89</u>                         | <u>2.89</u> | <u>(2.89)</u>       | <u>(2.89)</u> | <u>-</u>    | <u>-</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งนำไปค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17, 20 และ 32.1



## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                         | หน่วย: บาท                          |              |
|-------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                         | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                         | 2564                                | 2563         |
| ราคาทุน                 | 12,973,886                          | 12,973,886   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยสะสม | (11,342,131)                        | (11,342,131) |
| สุทธิ                   | 1,631,755                           | 1,631,755    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดินมูลค่า 12.42 ล้านบาท เนื้อที่ 136-1-67 ไร่ ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ราคาทุนทั้งหมดคิดเป็น 17.92 ล้านบาท)

ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระโดยเกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานลงวันที่ 10 ตุลาคม 2562 มูลค่าที่ประเมินจำนวน 1.67 ล้านบาท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3



## 12. สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ ดังต่อไปนี้

|                                                    | หน่วย: บาท                          |                             |                                                |              |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|--------------|
|                                                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |                                                |              |
|                                                    | หม้อแปลงไฟฟ้าซื้อ<br>ค่าน           | หม้อแปลงไฟฟ้า<br>สำรองศูนย์ | หม้อแปลงไฟฟ้า<br>และแผงโซลาร์<br>ให้ยืมให้เช่า | รวม          |
| <b>ราคาทุน</b>                                     |                                     |                             |                                                |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | 22,847,118                          | 2,450,952                   | 4,476,199                                      | 29,774,269   |
| ซื้อเพิ่ม                                          | 1,072,594                           | -                           | -                                              | 1,072,594    |
| รับโอนจากสินค้า                                    | 1,471,751                           | -                           | 163,903                                        | 1,635,654    |
| โอนเข้า(โอนออก)                                    | (1,692,768)                         | 1,052,611                   | 640,157                                        | -            |
| จำหน่าย                                            | (782,782)                           | -                           | -                                              | (782,782)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 22,915,913                          | 3,503,563                   | 5,280,259                                      | 31,699,735   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                           |                                     |                             |                                                |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | (18,498,905)                        | (2,224,036)                 | (3,678,042)                                    | (24,400,983) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                              | (1,174,448)                         | (170,518)                   | (164,031)                                      | (1,508,997)  |
| (โอนเข้า)โอนออก                                    | (1,051,474)                         | 255,543                     | 795,931                                        | -            |
| จำหน่าย                                            | 341,366                             | -                           | -                                              | 341,366      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | (20,383,461)                        | (2,139,011)                 | (3,046,142)                                    | (25,568,614) |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม</b>                      |                                     |                             |                                                |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | (941,934)                           | -                           | -                                              | (941,934)    |
| ลดลงระหว่างปี                                      | -                                   | -                           | -                                              | -            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | (941,934)                           | -                           | -                                              | (941,934)    |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                         |                                     |                             |                                                |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 1,590,518                           | 1,364,552                   | 2,234,117                                      | 5,189,187    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                           | 3,406,279                           | 226,916                     | 798,157                                        | 4,431,352    |
| <b>ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b> |                                     |                             |                                                |              |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                      |                                     |                             |                                                | 1,508,997    |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                      |                                     |                             |                                                | 1,163,312    |



### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ดังต่อไปนี้

|                                             | หน่วย: บาท                      |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
|---------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|------------------------|-----------------|
|                                             | งบการเงินรวม                    |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
|                                             | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ     | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม             |
| ราคาทุน                                     |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                      | 104,034,296                     | 955,627,677               | 1,546,927,360                           | 80,150,436                              | 44,168,556   | 3,380,143              | 2,734,288,468   |
| ซื้อเพิ่ม                                   | -                               | 3,441,000                 | 4,076,190                               | 2,361,084                               | -            | 8,508,119              | 18,386,393      |
| โอนเข้า (โอนออก) จากสินค้า                  | -                               | -                         | 1,499,592                               | -                                       | -            | 727,699                | 2,227,291       |
| โอนเข้า (โอนออก)                            | -                               | 8,347,651                 | 321,921                                 | 103,500                                 | -            | (8,773,072)            | -               |
| จำหน่าย                                     | -                               | (12,160)                  | (524,537)                               | (38,949)                                | (4,420,883)  | -                      | (4,996,529)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                    | 104,034,296                     | 967,404,168               | 1,552,300,526                           | 82,576,071                              | 39,747,673   | 3,842,889              | 2,749,905,623   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                           |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                      | -                               | (479,895,694)             | (920,756,140)                           | (73,156,606)                            | (41,286,608) | -                      | (1,515,095,048) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                       | -                               | (23,684,680)              | (35,167,971)                            | (2,969,729)                             | (1,000,957)  | -                      | (62,823,337)    |
| จำหน่าย                                     | -                               | 4,516                     | 522,921                                 | 36,815                                  | 4,391,864    | -                      | 4,956,116       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                    | -                               | (503,575,858)             | (955,401,190)                           | (76,089,520)                            | (37,895,701) | -                      | (1,572,962,269) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม                      |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                      | -                               | (124,418,206)             | (494,125,982)                           | (58,426)                                | -            | (1,163,245)            | (619,765,859)   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                          | -                               | (33,776)                  | (5,811,927)                             | (2,925)                                 | -            | -                      | (5,848,628)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                    | -                               | (124,451,982)             | (499,937,909)                           | (61,351)                                | -            | (1,163,245)            | (625,614,487)   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                         |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                    | 104,034,296                     | 339,376,328               | 96,961,427                              | 6,425,200                               | 1,851,972    | 2,679,644              | 551,328,867     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                    | 104,034,296                     | 351,313,777               | 132,045,238                             | 6,935,404                               | 2,881,948    | 2,216,898              | 599,427,561     |
| ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564               |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        | 62,823,337      |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563               |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        | 62,874,026      |



|                                           | หน่วย: บาท                      |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|------------------------|-----------------|
|                                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
|                                           | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ     | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม             |
| ราคาทุน                                   |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                    | 112,075,491                     | 787,327,993               | 1,087,034,556                           | 71,140,079                              | 44,504,556   | 3,548,179              | 2,105,630,854   |
| ซื้อเพิ่ม                                 | -                               | 3,441,000                 | 4,076,190                               | 2,361,084                               | -            | 8,508,119              | 18,386,393      |
| โอนเข้า (โอนออก) จากสินค้า                | -                               | -                         | 1,499,592                               | -                                       | -            | 727,699                | 2,227,291       |
| โอนเข้า (โอนออก)                          | -                               | 8,347,651                 | 321,921                                 | 103,500                                 | -            | (8,773,072)            | -               |
| จำหน่าย                                   | -                               | (12,160)                  | (524,537)                               | (38,949)                                | (4,420,883)  | -                      | (4,996,529)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                  | 112,075,491                     | 799,104,484               | 1,092,407,722                           | 73,565,714                              | 40,083,673   | 4,010,925              | 2,121,248,009   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                         |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                    | -                               | (384,223,046)             | (619,223,013)                           | (63,755,552)                            | (41,654,556) | -                      | (1,108,856,167) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                     | -                               | (23,388,014)              | (35,167,971)                            | (2,969,729)                             | (1,000,957)  | -                      | (62,526,671)    |
| จำหน่าย                                   | -                               | 4,516                     | 522,921                                 | 36,815                                  | 4,391,864    | -                      | 4,956,116       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                  | -                               | (407,606,544)             | (653,868,063)                           | (66,688,466)                            | (38,263,649) | -                      | (1,166,426,722) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม                    |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                    | -                               | (101,347,314)             | (298,999,755)                           | (51,804)                                | -            | (1,163,245)            | (401,562,118)   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                        | -                               | (33,776)                  | (5,811,927)                             | (2,925)                                 | -            | -                      | (5,848,628)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                  | -                               | (101,381,090)             | (304,811,682)                           | (54,729)                                | -            | (1,163,245)            | (407,410,746)   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                       |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                  | 112,075,491                     | 290,116,850               | 133,727,977                             | 6,822,519                               | 1,820,024    | 2,847,680              | 547,410,541     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                  | 112,075,491                     | 301,757,633               | 168,811,788                             | 7,332,723                               | 2,850,000    | 2,384,934              | 595,212,569     |
| ค่าเสื่อมราคาปรับในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        |                 |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564             |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        | 62,526,671      |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563             |                                 |                           |                                         |                                         |              |                        | 62,577,361      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ตั้งอยู่ ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) การประเมินมูลค่ายุติธรรมครั้งนี้ตั้งอยู่บนข้อสมมติฐานที่ว่า บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการผลิตและใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวอีกต่อไป เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำจนอยู่ในระดับที่แข่งขันในตลาดได้ ผู้ประเมินจึงกำหนดให้มูลค่าซากเป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ผลการประเมินพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (คำนวณโดยวิธีราคาทุน) ของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตแผ่นเซลล์มีมูลค่าต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 347.61 ล้านบาท ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมและในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2561 แล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

โดยผู้ประเมินกำหนดให้มูลค่าซากเป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ผลการประเมินพบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (คำนวณโดยวิธีราคาทุน) ของสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตแผ่นเซลล์ มีมูลค่าต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ตามงบการเงินรวมและ



งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 5.81 ล้านบาท ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนรวมและในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 5.81 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานเป็นจำนวน 84.86 ล้านบาท และจำนวน 110.98 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์มูลค่าตามบัญชีจำนวน 125.04 ล้านบาท และจำนวน 133.37 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นทรัพย์สินภายใต้โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์จากหน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่งให้ดำเนินโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าระยะ 25 ปี ซึ่งโครงการดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากเจ้าของที่ดินหลายรายตามหมายเหตุ 14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ของกลุ่มราคาทุนจำนวน 591.83 ล้านบาท และจำนวน 581.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ส่วนใหญ่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาตามบัญชีจำนวน 171.00 ล้านบาท และจำนวน 180.18 ล้านบาทตามลำดับ(รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่จะมีต่อไปในอนาคต)และเครื่องจักรบางส่วนราคาตามบัญชีจำนวน 40.66 ล้านบาท และจำนวน 50.19 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อและการผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุ 17, 20 และ 32.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 91.69 ล้านบาท และจำนวน 118.79 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ดังต่อไปนี้



|                                                    | หน่วย: บาท                          |             |                 |              |              |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-----------------|--------------|--------------|
|                                                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                 |              |              |
|                                                    | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ        |             |                 |              |              |
|                                                    | สิทธิการใช้ที่ดิน                   | อุปกรณ์     | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ     | รวม          |
| <b>ราคาทุน</b>                                     |                                     |             |                 |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | 54,637,268                          | 9,118,309   | 1,575,000       | 47,844,662   | 113,175,239  |
| ซื้อเพิ่ม                                          | -                                   | -           | -               | 2,651,445    | 2,651,445    |
| จำหน่าย                                            | -                                   | -           | -               | (1,205,607)  | (1,205,607)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 54,637,268                          | 9,118,309   | 1,575,000       | 49,290,500   | 114,621,077  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                           |                                     |             |                 |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | (4,123,878)                         | (4,165,063) | (80,216)        | (12,500,249) | (20,869,406) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                              | (2,405,595)                         | (1,823,660) | (314,828)       | (9,809,340)  | (14,353,423) |
| จำหน่าย                                            | -                                   | -           | -               | 1,205,607    | 1,205,607    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | (6,529,473)                         | (5,988,723) | (395,044)       | (21,103,982) | (34,017,222) |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                         |                                     |             |                 |              |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 48,107,795                          | 3,129,586   | 1,179,956       | 28,186,518   | 80,603,855   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                           | 50,513,390                          | 4,953,246   | 1,494,784       | 35,344,413   | 92,305,833   |
| <b>ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b> |                                     |             |                 |              |              |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                      |                                     |             |                 |              | 14,353,423   |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                      |                                     |             |                 |              | 11,945,543   |

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิการขายไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการโดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการในที่ดินของเจ้าของโครงการ เป็นระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2584 และต้องจ่ายค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นจนสิ้นสุดโครงการให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งประกอบด้วย

ค่าใช้ประโยชน์ในที่ดิน  
ค่าทำสัญญาให้ใช้สิทธิขายไฟฟ้า  
ค่าสิทธิการขายไฟฟ้า

| หน่วย: บาท                   |            |
|------------------------------|------------|
|                              | 23,789,500 |
|                              | 9,025,000  |
| อัตราร้อยละตามสัญญาของ       |            |
| ยอดขายไฟฟ้าก่อนหักค่าใช้จ่าย |            |
| ในแต่ละเดือน                 |            |
| (ประกันขั้นต่ำ 47,906,675)   |            |



## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ดังต่อไปนี้

|                                                    | หน่วย: บาท         |                      |
|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
|                                                    | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |                      |
|                                                    | งบการเงินรวม       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>ราคาทุน</b>                                     |                    |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | 27,916,127         | 20,729,014           |
| ซื้อเพิ่ม                                          | 117,396            | 117,396              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 28,033,523         | 20,846,410           |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                           |                    |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | (25,102,494)       | (20,342,475)         |
| ตัดจำหน่ายสำหรับปี                                 | (207,391)          | (207,391)            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | (25,309,885)       | (20,549,866)         |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม</b>                      |                    |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                             | (2,427,094)        | -                    |
| (เพิ่มขึ้น)ลดลงระหว่างปี                           | -                  | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | (2,427,094)        | -                    |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                         |                    |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                           | 296,544            | 296,544              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                           | 386,539            | 386,539              |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b> |                    |                      |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                      | 207,391            | 207,391              |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                      | 210,002            | 210,002              |



## 16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

|                                | หน่วย: บาท                          |             |
|--------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                | 2564                                | 2563        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 79,737,858                          | 84,824,456  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี   | (2,191,006)                         | (2,213,717) |
| สุทธิ                          | 77,546,852                          | 82,610,739  |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                                  | หน่วย: บาท                          |             |               |                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|---------------|-----------------|
|                                                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |               |                 |
|                                                                  | การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)       |             |               |                 |
|                                                                  | กำไรขาดทุน                          |             |               |                 |
|                                                                  | 1 มกราคม 2564                       | กำไรขาดทุน  | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2564 |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>                            |                                     |             |               |                 |
| ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ                                 | 5,850,625                           | 1,946,024   | -             | 7,796,649       |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร<br>และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง | 62,144,359                          | (6,250,521) | -             | 55,893,838      |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ<br>ผลประโยชน์พนักงาน          | 16,582,209                          | (932,480)   | -             | 15,649,729      |
| ประมาณการรื้อถอน                                                 | 126,596                             | 36,471      | -             | 163,067         |
| สัญญาเช่า                                                        | 120,667                             | 113,908     | -             | 234,575         |
| รวม                                                              | 84,824,456                          | (5,086,598) | -             | 79,737,858      |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                           |                                     |             |               |                 |
| ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยน                                       |                                     |             |               |                 |
| ประมาณการอายุการใช้งาน                                           | (1,967,836)                         | 134,313     | -             | (1,833,523)     |
| ค่าเสื่อมราคา                                                    | (245,881)                           | (111,602)   | -             | (357,483)       |
| รวม                                                              | (2,213,717)                         | 22,711      | -             | (2,191,006)     |
| สุทธิ                                                            | 82,610,739                          | (5,063,887) | -             | 77,546,852      |



#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

5,502,224

348,401

-

5,850,625

ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร

และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง

69,367,393

(7,223,034)

-

62,144,359

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน

15,640,725

(1,475,544)

2,417,028

16,582,209

ประมาณการเรือถอน

90,126

36,470

-

126,596

สัญญาเช่า

-

120,667

-

120,667

รวม

90,600,468

(8,193,040)

2,417,028

84,824,456

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยน

ประมาณการอายุการใช้งาน

(2,102,149)

134,313

-

(1,967,836)

ค่าเสื่อมราคา

265,984

(511,865)

-

(245,881)

รวม

(1,836,165)

(377,552)

-

(2,213,717)

สุทธิ

88,764,303

(8,570,592)

2,417,028

82,610,739

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้



### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

| หน่วย: บาท                          |            |
|-------------------------------------|------------|
| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
| 2564                                | 2563       |
| 14,209,101                          | 15,873,049 |
| 5,063,887                           | 8,570,592  |
| 19,272,988                          | 24,443,641 |

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                                    | หน่วย: บาท   |             |                      |             |
|----------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                    | 2564         | 2563        | 2564                 | 2563        |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                      | 109,084,880  | 122,101,791 | 109,565,568          | 124,949,344 |
| อัตราภาษีที่ใช้                                    | 20%          | 20%         | 20%                  | 20%         |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน                   |              |             |                      |             |
| ตามอัตราภาษี                                       | 21,816,976   | 24,420,358  | 21,913,114           | 24,989,869  |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :                             |              |             |                      |             |
| กำไรที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน(BOI)           | (3,281,785)  | -           | (3,281,785)          | -           |
| ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็น       |              |             |                      |             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                     | 33,076       | 597,699     | -                    | -           |
| ขาดทุนทางภาษีในอดีตที่ไม่ได้บันทึกเป็น             |              |             |                      |             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                     | (2,923,817)  | (1,712,749) | (661,766)            | (1,712,749) |
| ภาษีเงินได้จากกำไร(ขาดทุน)ระหว่างกัน               | 2,259,090    | (37,863)    | -                    | -           |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี                          | 1,882,094    | 2,327,656   | 1,816,071            | 2,317,981   |
| รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม | (512,646)    | (1,151,460) | (512,646)            | (1,151,460) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                              | 19,272,988   | 24,443,641  | 19,272,988           | 24,443,641  |
| อัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย                       | 18%          | 20%         | 18%                  | 20%         |

### อัตราภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563



## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                     | หน่วย: บาท   |                      |                      |                      |
|---------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                     | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|                     | 2564         | อัตราดอกเบี้ย        | 2563                 | อัตราดอกเบี้ย        |
| ตัวสัญญาใช้เงิน     | 36,250,000   | MLR-1.5%, MLR-2.15%  | 28,100,000           | MLR-0.5%             |
| เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท | 185,348,183  | อัตราดอกเบี้ยตามตลาด | 10,134,082           | อัตราดอกเบี้ยตามตลาด |
| รวม                 | 221,598,183  |                      | 38,234,082           |                      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง จำนวน 1,369.98 ล้านบาท และ 1,133.84 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 10 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 13

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                           | หน่วย: บาท   |             |                      |             |
|-------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                           | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                           | 2564         | 2563        | 2564                 | 2563        |
| เจ้าหนี้การค้า                            |              |             |                      |             |
| กิจการอื่น                                | 237,830,727  | 99,232,891  | 237,830,727          | 97,200,329  |
| รวมเจ้าหนี้การค้า                         | 237,830,727  | 99,232,891  | 237,830,727          | 97,200,329  |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                     |              |             |                      |             |
| กิจการอื่น                                | 9,984,725    | 8,756,157   | 9,984,725            | 8,748,947   |
| เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน                      | 1,861,296    | 1,305,264   | 1,861,296            | 1,305,264   |
| อื่นๆ                                     | 921,312      | 970,248     | 921,312              | 970,248     |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                  | 12,767,333   | 11,031,669  | 12,767,333           | 11,024,459  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 250,598,060  | 110,264,560 | 250,598,060          | 108,224,788 |



## 19. เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

|                                             | หน่วย: บาท                          |            |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|------------|
|                                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                             | 2564                                | 2563       |
| เงินประกันรับล่วงหน้า                       | 544,800                             | 580,300    |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า                    | 18,590,463                          | 16,269,659 |
| รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุง | 9,093,260                           | 9,472,780  |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา                      | 49,824,622                          | 27,000     |
| รวม                                         | 78,053,145                          | 26,349,739 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียด ดังนี้



**สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

มูลค่างานตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้

- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี

- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี

รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

**หัก** มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ)

**หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

มูลค่างานตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้

- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี

- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี

รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

**หัก** มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ)

| หน่วย: บาท    |               |                      |              |
|---------------|---------------|----------------------|--------------|
| งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
| 2564          | 2563          | 2564                 | 2563         |
| 230,533,169   | 116,008,501   | 230,533,169          | 95,428,501   |
| 67,341,327    | 33,262,118    | 67,341,327           | 18,348,921   |
| 102,718,782   | 75,048,410    | 102,718,782          | 69,475,610   |
| 170,060,109   | 108,310,528   | 170,060,109          | 87,824,531   |
| (142,300,792) | (104,420,923) | (142,300,792)        | (86,274,923) |
| 27,759,317    | 3,889,605     | 27,759,317           | 1,549,608    |
| 185,866,428   | 540,000       | 185,866,428          | 540,000      |
| (1,820,093)   | -             | (1,820,093)          | -            |
| (5,851,635)   | (513,000)     | (5,851,635)          | (513,000)    |
| (7,671,728)   | (513,000)     | (7,671,728)          | (513,000)    |
| 57,496,350    | 540,000       | 57,496,350           | 540,000      |
| 49,824,622    | 27,000        | 49,824,622           | 27,000       |



## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

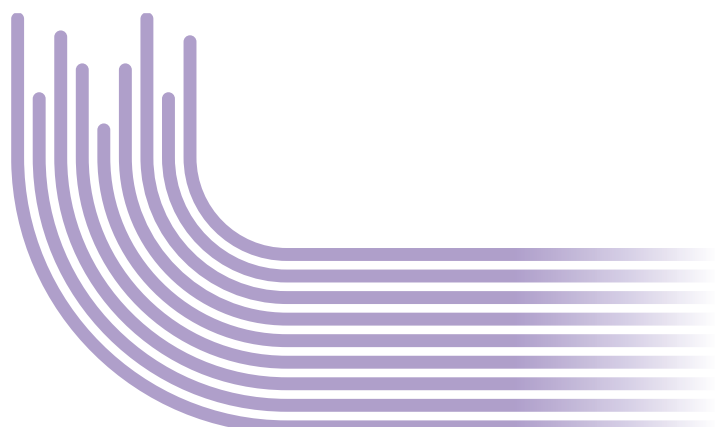
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                             | หน่วย: บาท                          |              |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                             | 2564                                | 2563         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           | 60,410,000                          | 88,674,000   |
| <u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดการรอดัดจ่าย | (517,888)                           | (816,557)    |
| รวม                                         | 59,892,112                          | 87,857,443   |
| <u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (21,806,947)                        | (27,965,331) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ   | 38,085,165                          | 59,892,112   |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

|                                        | หน่วย: บาท                              |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                        | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                 | 88,674,000                              |
| <u>หัก</u> จ่ายชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี | (28,264,000)                            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564               | 60,410,000                              |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียด ดังนี้





| หน่วย: (ล้านบาท) |        |                |       | (ร้อยละต่อปี)         |           | การจ่ายชำระเงินทุนและดอกเบี้ย                                                                                                                                                                |
|------------------|--------|----------------|-------|-----------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วงเงินกู้        |        | เงินต้นคงเหลือ |       | อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา |           |                                                                                                                                                                                              |
| 2564             | 2563   | 2564           | 2563  | 2564                  | 2563      |                                                                                                                                                                                              |
| 120.00           | 120.00 | 45.81          | 61.53 | MLR-1.50%             | MLR-1.50% | - กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการโซลาร์บนพื้นดินที่ได้รับสิทธิจากภาครัฐแห่งหนึ่ง ชำระคืนเป็นเงินรวม 84 งวดในอัตรางวดละ 1.31 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จภายใน พ.ย. 2567        |
|                  |        |                |       |                       |           | - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                                                                                                                                       |
| -                | 25.00  | -              | 6.24  | MLR-1.50%             | MLR-1.50% | - กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อReimbursement ที่ดิน ชำระคืนเป็นเงินรวม 48 งวด ในอัตรางวดละ 0.521 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จภายใน ธ.ค. 2564                                               |
|                  |        |                |       |                       |           | - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                                                                                                                                       |
| 19.50            | 19.50  | 7.80           | 11.70 | 3.50%                 | 3.50%     | - กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.325 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ธ.ค. 2566 |
|                  |        |                |       |                       |           | - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                                                                                                                                       |
| 12.00            | 12.00  | 6.80           | 9.20  | 3.50%                 | 3.50%     | - กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.2 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ต.ค. 2567   |
|                  |        |                |       |                       |           | - ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก                                                                                                                                       |
| 151.50           | 176.50 | 60.41          | 88.67 |                       |           |                                                                                                                                                                                              |

### หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ นำที่ดินและเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 13 และเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 10 มาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยเครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ในวงเงินสูงสุดที่บริษัทประกันภัยจะพึงได้รับ และยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่สถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาเงินกู้ เช่นการดำรงอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน(D/E)และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดในสัญญาจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น



## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                     | หน่วย: บาท                          |              |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                     | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                     | 2564                                | 2563         |
| <b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี</b>                |                                     |              |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย                       | 15,271,748                          | 16,834,474   |
| ดอกเบี้ยรอตดบัญชี                                   | (3,086,055)                         | (3,903,210)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ           | 12,185,693                          | 12,931,264   |
| <b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b> |                                     |              |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย                       | 30,508,637                          | 39,991,338   |
| ดอกเบี้ยรอตดบัญชี                                   | (7,369,092)                         | (8,447,059)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ           | 23,139,545                          | 31,544,279   |
| <b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี</b>                 |                                     |              |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย                       | 41,895,025                          | 44,794,145   |
| ดอกเบี้ยรอตดบัญชี                                   | (11,287,065)                        | (12,697,522) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ - สุทธิ           | 30,607,960                          | 32,096,623   |

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ายานพาหนะกับสถาบันการเงินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี และสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักรกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี



## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                                | หน่วย: บาท                          |                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                                                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                                | โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ   |                   |
|                                                | 2564                                | 2563              |
| <b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>      |                                     |                   |
| <b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>            | 82,911,046                          | 78,203,626        |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                  |                                     |                   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                           | 4,301,113                           | 3,638,095         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                 | 1,509,961                           | 2,575,723         |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น         |                                     |                   |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่                      |                                     |                   |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                |                                     |                   |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | -                                   | 6,906,823         |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์         | -                                   | 5,178,315         |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                   | (10,473,475)                        | (13,591,536)      |
| <b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>      |                                     |                   |
| <b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>           | <b>78,248,645</b>                   | <b>82,911,046</b> |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                               | หน่วย: บาท                          |                  |
|-------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                               | 2564                                | 2563             |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b> |                                     |                  |
| ต้นทุนขาย                     | 3,814,063                           | 4,236,974        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร         | 1,997,011                           | 1,976,844        |
| <b>รวม</b>                    | <b>5,811,074</b>                    | <b>6,213,818</b> |

### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|                                                 |   |            |
|-------------------------------------------------|---|------------|
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | 12,085,138 |
|-------------------------------------------------|---|------------|



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

|                              | (อัตราร้อยละ/ปี)                        |                                         |
|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                              | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ     |                                         |
|                              | 2564                                    | 2563                                    |
| อัตราคิดลด                   | ร้อยละ 1.73                             | ร้อยละ 1.73                             |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | ร้อยละ 5.65                             | ร้อยละ 5.65                             |
| อัตรามรณะ                    | ร้อยละ 100 ของตาราง<br>มรณะไทย พ.ศ.2560 | ร้อยละ 100 ของตาราง<br>มรณะไทย พ.ศ.2560 |
| อัตราหมุนเวียนพนักงาน        |                                         |                                         |
| อายุน้อยกว่า 20 ปี           | 14%                                     | 14%                                     |
| อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 29 ปี  | 20%                                     | 20%                                     |
| อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 39 ปี  | 12%                                     | 12%                                     |
| อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 59 ปี  | 5%                                      | 5%                                      |
| อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป      | 0%                                      | 0%                                      |
| เกษียณอายุ                   | 60 ปี                                   | 60 ปี                                   |

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพันจะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                        | หน่วย: บาท                   |             |             |             |
|----------------------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                        | งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ |             |             |             |
|                                        | 2564                         |             | 2563        |             |
|                                        | เพิ่มขึ้น                    | ลดลง        | เพิ่มขึ้น   | ลดลง        |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 0.50%)         | (3,664,004)                  | 3,927,450   | (3,758,132) | 4,034,156   |
| อัตราขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 0.50%) | 4,059,404                    | (3,821,244) | 3,751,632   | (3,536,785) |
| อัตราหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลง 1.00%)     | (4,394,663)                  | 4,703,327   | (4,067,005) | 4,345,265   |

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะไทย ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการลาออก ประมาณการจากข้อมูลในอดีตตามช่วงอายุของพนักงาน



## 23. ทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ในเดือนพฤษภาคม ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 128,243,452 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 1,074,631,523 บาท (1,343,289,404 หุ้น) เป็น 1,177,226,285 บาท (1,471,532,856 หุ้น) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 25,648,690 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564

## 24. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 671,644,702 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย และราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1.00 บาท ต่อ 1 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุ 2 ปี จากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) ในจำนวนไม่เกิน 671,644,702 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 128,243,452 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 128,243,452 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มจาก 1,074,631,523 บาท (1,343,289,404 หุ้น) เป็น 1,177,226,285 บาท (1,471,532,856 หุ้น)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

|                                            | จำนวนหน่วย    |             |
|--------------------------------------------|---------------|-------------|
|                                            | 2564          | 2563        |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี                | 671,644,702   | 671,644,702 |
| หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิในระหว่างปี | (128,243,452) | -           |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ                    | (543,401,250) | -           |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี               | -             | 671,644,702 |



## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

|                                           | สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                           | งบการเงินรวม               |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|                                           | 2564                       | 2563                 | 2564                 | 2563                 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี(หน่วย: หุ้น) | 1,343,289,404              | 1,343,289,404        | 1,343,289,404        | 1,343,289,404        |
| ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างปี             |                            |                      |                      |                      |
| โดยใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ(หน่วย: หุ้น)  | 76,594,719                 | -                    | 76,594,719           | -                    |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก       |                            |                      |                      |                      |
| ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หน่วย: หุ้น)     | <u>1,419,884,123</u>       | <u>1,343,289,404</u> | <u>1,419,884,123</u> | <u>1,343,289,404</u> |
| กำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของ           |                            |                      |                      |                      |
| ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่(หน่วย: บาท)          | <u>89,891,953</u>          | <u>98,442,685</u>    | <u>90,292,580</u>    | <u>100,505,703</u>   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: บาท)       | <u>0.063</u>               | <u>0.073</u>         | <u>0.064</u>         | <u>0.075</u>         |

## 27. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| หน่วย: ล้านบาท                           |                            |          |              |          |                                                      |         |                         |            |              |
|------------------------------------------|----------------------------|----------|--------------|----------|------------------------------------------------------|---------|-------------------------|------------|--------------|
|                                          | ธุรกิจผลิตสินค้าและจำหน่าย |          | ธุรกิจบริการ |          | ธุรกิจรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ |         | ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า |            | งบการเงินรวม |
|                                          | 2564                       | 2563     | 2564         | 2563     | 2564                                                 | 2563    | 2564                    | 2563       |              |
| รายได้จากการขายและบริการ                 | 1,080.09                   | 1,145.09 | 187.82       | 223.27   | 108.57                                               | 75.56   | 43.62                   | 1,414.26   | 1,487.54     |
| ต้นทุนขายและบริการ                       | (842.59)                   | (904.62) | (101.79)     | (118.97) | (105.48)                                             | (70.27) | (19.68)                 | (1,068.64) | (1,113.54)   |
| กำไรขั้นต้น                              | 237.50                     | 240.47   | 86.03        | 104.30   | 3.09                                                 | 5.29    | 23.94                   | 345.62     | 374.00       |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร |                            |          |              |          |                                                      |         | (229.09)                | (249.26)   |              |
| กำไรจากการดำเนินงาน                      |                            |          |              |          |                                                      |         | 116.53                  | 124.74     |              |
| รายได้อื่น                               |                            |          |              |          |                                                      |         | 11.30                   | 15.95      |              |
| กำไรจากการขายทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน   |                            |          |              |          |                                                      |         | (5.99)                  | 1.10       |              |
| ต้นทุนทางการเงิน                         |                            |          |              |          |                                                      |         | (12.76)                 | (19.69)    |              |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                    |                            |          |              |          |                                                      |         | (19.27)                 | (24.44)    |              |
| กำไรสำหรับปี                             |                            |          |              |          |                                                      |         | 89.81                   | 97.66      |              |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายที่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ คิดเป็นอัตราร้อยละ 10 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม

| หน่วย: ล้านบาท          |                                   |                |              |        |
|-------------------------|-----------------------------------|----------------|--------------|--------|
|                         | ธุรกิจผลิตสินค้า จำหน่ายและบริการ |                | งบการเงินรวม |        |
|                         | ขายใหม่แปลง                       | ขายผ่านโจรสลัด |              |        |
| ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า |                                   |                |              |        |
| 2564                    | 2563                              | 2563           | 2564         | 2563   |
| 183.03                  | 195.43                            | 261.41         | 113.73       | 142.59 |
| สินทรัพย์ถาวร           |                                   |                |              |        |
| 599.43                  |                                   |                |              |        |
| สินทรัพย์อื่น           |                                   |                |              |        |
| 930.10                  |                                   |                |              |        |
| สินทรัพย์รวม            |                                   |                |              |        |
| 1,529.53                |                                   |                |              |        |



## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับผู้ค้าหลายรายที่มีความน่าเชื่อถือและสถานะทางการเงินดี เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงิน นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่ลอยตัว อันเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้ (สำหรับอัตราดอกเบี้ยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว)



บริษัท เอกรัฐวิศวะกรรม จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2564

ย้อนกลับสารบัญ



# เอกสารแนบ

192





เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                     | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                          |                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ             | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                             |
| นายวิจิต แยมบุญเรือง<br>ตำแหน่งในบริษัท<br>● กรรมการอิสระ<br>● ประธานคณะกรรมการ<br>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>วันที่ 28 ก.พ.2554 | 80   | - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์/<br>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์<br>Columbia University,<br>New York, USA<br>- ปริญญาเอก สาขา<br>Public&International Affairs,<br>University of Pittsburgh,<br>Pennsylvania, USA<br>- หลักสูตร DCP ปี 2547<br>- หลักสูตร DAP ปี 2547<br>- หลักสูตร ACP ปี 2547<br>- หลักสูตร RCP ปี 2547<br>- หลักสูตร CDC ปี 2550<br>- หลักสูตร BMD ปี 2560 | 0.171%<br>(2,509,922 หุ้น)         | ไม่มี                                           | ปี 2561-ปัจจุบัน                       | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์       | ● บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)     |
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2555-ปัจจุบัน                       | ● กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ  | ● บริษัท เพอร์วิวด เคมิคอล จำกัด (มหาชน)        |
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2555-ปัจจุบัน                       | ● ประธานกรรมการ                          | ● บริษัท วิก แอมอนด์ ซัคส์ันด์ จำกัด (มหาชน)    |
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2555-ปัจจุบัน                       | ● กรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | ● บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2561-ปัจจุบัน                       | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ               | ● บริษัท วี ซี เค โกลด์มิน จำกัด                |
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                          |                                                 |
|                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2561-2564                           | ● ประธานกรรมการ                          | ● บริษัท วิก แอมอนด์ ซัคส์ันด์ จำกัด (มหาชน)    |





| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่รับแต่งตั้ง                                                                                                                                         | อายุ         | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                    | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                      |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                             | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                                                                                                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                                                              |
| นายวินัย วิทวัสการเวช<br>ตำแหน่งในบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li></ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 11 มิ.ย.2555 | 71           | - ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาโท รัฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 47 (2547)<br>- สถาบันวิทยการตลาตุน (วตท. 9) ปี 2554<br>- หลักสูตร DCP รุ่นที่ 77/2549<br>- หลักสูตร ACP รุ่นที่ 40/2555 | ไม่มี                              | ไม่มี                                           | ปี 2562-ปัจจุบัน                     | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการอิสระ/รองประธานกรรมการประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท สหมิตรอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน)</li></ul> |
|                                                                                                                                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |                                                 | ปี 2557-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>-ไม่มี-                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                  |
| ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง                                                                                                                                              |              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |                                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                     | ปี 2561-2562 |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |                                                 | ปี 2561-2562                         | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ</li><li>กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ</li></ul>                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท เจ เอส อาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท สิ้นมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท บางกอกเดคคอง จำกัด(มหาชน)</li></ul>                 |
|                                                                                                                                                                                     | ปี 2559-2562 |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |                                                 | ปี 2559-2562                         |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |





| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                          | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                   |                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                      | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                         |
| นายวราห์ ทองประสิทธิ์<br>ตำแหน่งในบริษัท<br>• กรรมการอิสระ<br>• กรรมการตรวจสอบ<br>• ประธานคณะกรรมการ<br>สรรหาและพิจารณาเลือก<br>แทน<br>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>วันที่ 17 มิ.ย.2552 | 50   | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร<br>(Tax Auditor)<br>และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)<br>- หลักสูตร DAP รุ่น 80/2009<br>- หลักสูตร AACCP รุ่น 20/2015<br>- หลักสูตร RCL รุ่น 14/2018<br>- หลักสูตร CGE รุ่น 16/2020 | 0.000%<br>(39 หุ้น)                | ไม่มี                                           | ปี 2557-ปัจจุบัน                       | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์<br>• กรรมการอิสระ /<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | • บริษัท พออากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)                        |
|                                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                 | ปี 2555-ปัจจุบัน                       | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>• กรรมการผู้จัดการ                                  | • บริษัท ดี แอคเซส ออดิต จำกัด                              |
|                                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                   |                                                             |
|                                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                 | ปี 2556-2562<br>ปี 2556-2561           | • กรรมการ<br>• กรรมการ                                                            | • บริษัท วราห์ โฮลดิ้ง จำกัด<br>• บริษัท เวิร์ด ออดิต จำกัด |



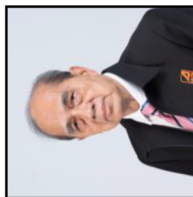


| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                               | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในอดีตหรืออื่นๆ                                                                                                                                          | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                               |
| <b>นายอรุณ ศรีเจริญ</b><br><b>ตำแหน่งในบริษัทฯ</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>วันที่ 13 พ.ค.2562 | 75   | - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง<br>การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ<br>สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.6)<br>สถาบันพระปกเกล้า<br><ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร<br/>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน<br/>การบริหารงานพัฒนาเมือง<br/>(มหานคร รุ่นที่ 2)<br/>กรุงเทพมหานคร<br/>กรุงเทพมหานคร DAP รุ่น 165/2019</li> </ul> | 0.014%<br>(210,000 หุ้น)           | ไม่มี                                           | ปี 2546-ปัจจุบัน<br>ปี 2534-ปัจจุบัน   | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์<br>-ไม่มี-<br>2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานบริษัท</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อัลฟ่าไฮเมคส์ จำกัด</li> <li>บริษัท สหพัฒนการพิมพ์ จำกัด</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2558-2559                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานที่ปรึกษา</li> </ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการควบคุมการจัดตลาดนัด กรุงเทพมหานคร</li> </ul>                     |
|                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |                                                 | ปี 2557-2558                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานที่ปรึกษา</li> </ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>กองอำนวยการตลาดนัด กรุงเทพมหานคร</li> </ul>                                |





| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                     | 74 | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประสบการณ์                                                                                                                                                                      | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                             |                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                |
| นายชาติ ศิริพานิชกร<br>ตำแหน่งในบริษัท<br><ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการสรรหาและพิจารณา<br/>ผลตอบแทน</li></ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>วันที่ 12 ก.ค.2559 | 74 | - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- เนติบัณฑิต รุ่นที่ 29<br>สำนักอบรมกฎหมายแห่ง<br>เนติบัณฑิตยสภา<br>- หลักสูตร DAP ปี 2013 | ไม่มี                              | ไม่มี                                           | ปี 2556-ปัจจุบัน                       | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาด<br>หลักทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ทำเรือราฟาเฟอริ จำกัด (มหาชน)</li></ul>               |
|                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 | ปี 2561-ปัจจุบัน                       | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ/<br/>กรรมการตรวจสอบ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</li></ul> |
|                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                             |                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                    |    |                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 |                                        |                                                                                                             |                                                                                                    |

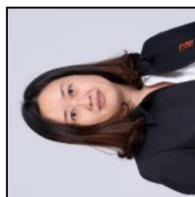




| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                                                                                                                | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                       | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                     |                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                             |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                        | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                        |
| <b>นายธัญญา ศีลอร</b><br><b>ตำแหน่งในบริษัท</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 30 มิถุนายน 2563  | 74   | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร DAP รุ่น 174/2020 | ไม่มี                              | ไม่มี                                           |                                        | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี-                                                          |                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                             |                                    |                                                 | ปี 2559-ปัจจุบัน                       | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรอิสระ</li> </ul>            |                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                             |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                     |                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                             |                                    |                                                 | ปี 2551-2559<br>ปี 2547-2551           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Operation Officer</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด</li> <li>บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด</li> </ul> |



| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                                | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                        | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                              |                                |                                                 | ช่วงเวลา                                                                                         | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                                                                                                                                        | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>น.ส.อรุณี กนกพงศ์</b><br><b>ตำแหน่งในบริษัทฯ</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณา<br/>ผลตอบแทน</li> </ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>วันที่ 28 ก.พ.2554 | 44   | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- M.S. in Engineering<br>University of Florida, USA<br>- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 90/2011 | 2.107%<br>(31,000,000 หุ้น)    | ไม่มี                                           | ปี 2562-ปัจจุบัน<br>ปี 2556-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน<br>ปี 2555-ปัจจุบัน<br>ปี 2548-ปัจจุบัน | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาด<br>หลักทรัพย์<br>-ไม่มี-<br>2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ</li> <li>กรรมการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด</li> <li>บริษัท ศูนย์ส่งเสริมคุณค่าทางธุรกิจ จำกัด</li> <li>บริษัท น้ำดื่มแสนดี จำกัด</li> <li>บริษัท จูฬวิศวกรรม จำกัด</li> <li>บริษัท กนกพงศ์ จำกัด</li> </ul>                                                |
|                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                              |                                |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                               |      |                                                                                                                                              |                                |                                                 | ปี 2558-2562<br>ปี 2555-2562<br>ปี 2551-2558<br>ปี 2550-2558<br>ปี 2549-2558                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>นักวิจัย</li> <li>นักวิจัย</li> <li>ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผน</li> </ul>                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไทยซูเปอร์โอรส์ จำกัด</li> <li>บริษัท ฮีปโปไลตัส จำกัด</li> <li>ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ศูนย์ยุทธศาสตร์การจัดการ</li> </ul> |





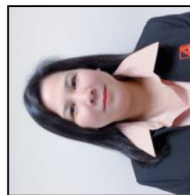
| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                          | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                        | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                              |                            |                                         | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                              |  |
| นายวิวัฒน์ แสงเทียน<br>ตำแหน่งในบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการผู้อำนวยการ</li></ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 25 มิ.ย.2557 | 72   | - ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- M.S. in Civil Engineering Carnegie Mellon University, USA<br>- Ph.D. in Civil Engineering Carnegie Mellon University, USA<br>- หลักสูตร DAP รุ่น 39/2005 | 0.012% (170,000 หุ้น)      | ไม่มี                                   | ปี 2547-ปัจจุบัน                       | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี -                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท เอกรัฐโฮสเทล จำกัด</li><li>บริษัท เอกรัฐ เพาเวอร์ อีเลคทรอนิกส์ จำกัด</li><li>บริษัท เอกรัฐ เคมิคอล จำกัด</li></ul> |  |
|                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                              |                            |                                         | ปี 2539-ปัจจุบัน                       | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้จัดการ</li><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ</li></ul> |                                                                                                                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                              |                            |                                         | ปี 2531-ปัจจุบัน                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                              |                            |                                         | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                         |      |                                                                                                                                                                                                              |                            |                                         |                                        |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |  |



| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                               | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |                                             | ช่วงเวลา         | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                                                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                                              |
| นายดนุชา น้อยใจบุญ<br>ตำแหน่งในบริษัท* <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</li><li>กรรมการผู้ชำนาญการ</li></ul> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 15 ม.ค.2554 | 65   | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ<br>- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 90/2011 | ไม่มี                      | พี่ชายตอง<br>นายตรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ         | ปี 2558-ปัจจุบัน | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์-ไม่มี-                                                                                                          | บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด<br>บริษัท เควีเอสซีที จำกัด<br>บริษัท เอกรัฐแลนด์แอนด์เวลโลปเมนต์ จำกัด<br>บริษัท เอกรัฐ เพาเวอร์ อีเล็คโทรนิค จำกัด |
|                                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |                                             | ปี 2548-ปัจจุบัน | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ</li></ul> |                                                                                                                                                                                  |
| ประสิทธิภาพการทำงานในระยะเวลา 5 ปีซ้อนหลัง                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |                                             |                  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                  |



| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                       | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร                   | ประวัติการทำงาน                                          |                                                                                                                        |                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                |                                                                   | ช่วงเวลา                                                 | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร<br>อื่นๆ                                                                                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                     |
| น.ส. ร่มพิศนรี น้อยใจบุญ<br><u>ตำแหน่งในบริษัท</u><br>• กรรมการ<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• กรรมการผู้จัดการ<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>วันที่ 18 มีนาคม 2564 | 45   | - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยรังสิต<br>- ปริญญาโท สาขา Operations Research<br>George Washington University, USA<br>- หลักสูตรบทบาทของผู้บริหารระดับ<br>หลักสูตรเทคนิคการบริหารทุนมนุษย์และ<br>องค์กรเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุด<br>- หลักสูตรการปรับปรุงและพัฒนามาเพื่อ<br>ลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีคุณภาพ<br>- หลักสูตรเพิ่มยอดผลิต ลดต้นทุน<br>รักษาคุณภาพ | 0.080%<br>(1,171,724 หุ้น)     | หลานสาวของ<br>นายอนุชา น้อยใจบุญ<br>และ<br>นายดรุณวัฒน์ น้อยใจบุญ | ปี 2564-ปัจจุบัน<br>ปี 2563-ปัจจุบัน<br>ปี 2547-ปัจจุบัน | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาด<br>หลักทรัพย์<br>-ไม่มี-<br>2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>• กรรมการ<br>• กรรมการ<br>• กรรมการ | • บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด<br>• บริษัท เกร็ดไฮสาร์ท จำกัด<br>• บริษัท เคเอสเอสที จำกัด |
|                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                |                                                                   | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง                   |                                                                                                                        |                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                |                                                                   | ปี 2562-2563<br>ปี 2555-2562                             | • รองกรรมการผู้จัดการ<br>สายงานขายและงาน<br>บริการ<br>• ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ                                           | • บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน)<br>• บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน)              |





| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                                                                   | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                           | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                                                       |                                                   |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                                                              | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                      | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| นางสุวรรณี สุจริตวัฒพงษ์<br>ตำแหน่งในบริษัท<br>● กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>● รองกรรมการผู้จัดการสาย<br>การเงิน<br>ได้รับแต่งตั้ง<br>วันที่ 1 มกราคม 2564<br> | 65   | - ปริญญาตรี ทยุชฎีบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>- ประกาศนียบัตร บริหารธุรกิจ<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ประกาศนียบัตร MINI MBA<br>มหาวิทยาลัยแม่โจ้<br>- หลักสูตร CFO's Orientation for New<br>IPOs รุ่นที่ 5<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | 0.001%<br>(10,000 หุ้น)            | ไม่มี                                           |                                                                       | 1. บริษัทจดทะเบียนใน<br>ตลาดหลักทรัพย์<br>-ไม่มี- |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |                                                 |                                                                       | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>-ไม่มี-             |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง                                |                                                   |                     |
| ปี 2548-2563                                                                                                                                                                                                                                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |                                                 | ● ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน<br>● บริษัท เอกรัฐวิศวกกรรม จำกัด (มหาชน) |                                                   |                     |



| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                            | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                                              |                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                           |      |                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                                 | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                              |
| นายไพฑูรย์ อินทวิสูตร<br>ตำแหน่งในบริษัทฯ<br><ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการสายงาน<br/>โรงงาน</li> </ul> ได้รับแต่งตั้ง<br>วันที่ 1 ม.ค. 2563 | 63   | - มัธยมศึกษา<br>โรงเรียนวัดด่านสำโรง<br>- หลักสูตรเทคนิคการบริหารทุนมนุษย์<br>และองค์กรเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุด<br>- หลักสูตรการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อ<br>ลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ<br>- หลักสูตรเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์<br>รักษาคุณภาพ | 0.008%<br>(113,322 หุ้น)           | ไม่มี                                           |                                        | 1. บริษัทจดทะเบียนใน<br>ตลาดหลักทรัพย์<br>-ไม่มี-<br>2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>-ไม่มี-                                   |                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                           |      |                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                              |                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                           |      |                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |                                                 | ปี 2562<br><br>ปี 2559-2561            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติงานที่รองกรรมการ<br/>ผู้จัดการสายงานโรงงาน</li> <li>ผู้จัดการโรงงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |

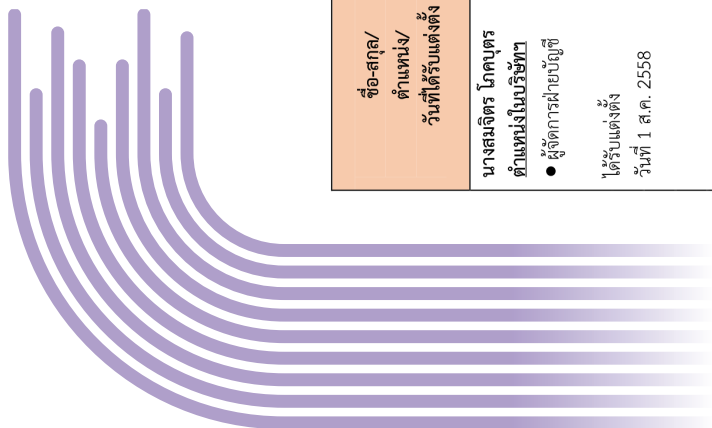




| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                     | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร                         | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                                         | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในอดีต<br>หรือหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>นายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ</b><br><b>ตำแหน่งในบริษัท*</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด</li> </ul> <b>ได้รับแต่งตั้ง</b><br><b>วันที่ 1 ม.ค. 2561</b>  | 63   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (สจว.) รุ่น 94</li> <li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2553</li> <li>- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (สวปอมส) รุ่นที่ 8</li> </ul> | 0.229%<br>(3,366,652 หุ้น)         | น้องชายของ<br>นายตฤณ น้อยใจบุญ<br>และ<br>อาของ<br>น.ส.รพีพรรณ น้อยใจบุญ | ปี 2548-ปัจจุบัน<br>ปี 2547-ปัจจุบัน   | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์<br>-ไม่มี-<br><br>2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการ</li> </ul><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท เอกรัฐโกลด์ จำกัด</li> <li>• บริษัท เควี แอสเสท จำกัด</li> </ul> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |                                                                         | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                        | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน |                                               |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 | ช่วงเวลา        | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| นางสมจิตร์ โคมบุตร<br>ตำแหน่งในบริษัท<br>● ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>ได้รับแต่งตั้ง<br>วันที่ 1 ส.ค. 2558 | 63   | <p>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี)<br/>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p><b>ประวัติการอบรม ปี 2564</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตรเกณฑ์การรับรู้รายได้ตาม TFRS15<br/>สำหรับธุรกิจทั่วไปและประเด็นที่เกี่ยวของ<br/>ในการตรวจสอบการรับรู้รายได้</li><li>- หลักสูตร ทำความเข้าใจการวัดมูลค่า<br/>ยุติธรรม TFRS 13</li><li>- หลักสูตร ตรวจสอบสภาพกิจการผ่านการเงิน<br/>สำหรับผู้บริหาร</li><li>- หลักสูตร ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา วันที่ 2/63</li><li>- หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำงบ<br/>การเงินรวม</li></ul> | 0.000%<br>(4,283 หุ้น)             | -ไม่มี-                                         |                 | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์<br>-ไม่มี- |                     |
|                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 |                 | 2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>-ไม่มี-         |                     |
|                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 |                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง        |                     |
|                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                 |                 |                                               |                     |





| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง/<br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                                                                                       | อายุ | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                     | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท* | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประวัติการทำงาน                        |                                                                                                                      |                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      |      |                                                                                                           |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                               | ตำแหน่งที่สำคัญในองค์กรอื่นๆ                                                                                         | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                  |
| นางสาวพรรษา บุรณจันทร์<br>ตำแหน่งในบริษัท<br>● เลขานุการบริษัท<br>● ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>ได้รับแต่งตั้ง<br>วันที่ 1 มกราคม 2564 | 55   | - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตร Company Secretary Program<br>CSP รุ่น 113/2020 | 0.098%<br>(1,447,220 หุ้น)         | ไม่มี                                           |                                        | 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์<br>ไม่มี<br>2. บริษัทหรือหน่วยงานอื่นๆ<br>ไม่มี                                   |                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                      |      |                                                                                                           |                                    |                                                 | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                      |                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                      |      |                                                                                                           |                                    |                                                 | ปี 2562-2563<br>ปี 2555-2561           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร</li> <li>● ผู้จัดการส่วนประชาสัมพันธ์</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)</li> <li>● บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |

หมายเหตุ – กรรมการทุกท่าน ไม่เคยประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง



## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| ชื่อ                         | บริษัท เอกรั้ววิศวกรรม จำกัด (มหาชน) | บริษัทย่อย                 |                               | บริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>บริษัท เครือ แอสเสท จำกัด |
|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|
|                              |                                      | บริษัท เอกรั้วโฮลาร์ จำกัด | บริษัท เอกรั้วเอ็นเนอจี จำกัด |                                                  |
| 1. นายวิชิต แยมบุญเรือง      | X                                    | -                          | -                             | -                                                |
| 2. นายวินัย วิทาสการเวช      | /, AC                                | -                          | -                             | -                                                |
| 3. นายอรุณ ศรีจุลบุญ         | /, AC                                | -                          | -                             | -                                                |
| 4. นายวราห์ ทองประสิทธิ์     | /, AC                                | -                          | -                             | -                                                |
| 5. นายชาติร์ ศิริพานิชกร     | /                                    | -                          | -                             | -                                                |
| 6. นายอัษฎา ศีลธร            | /                                    | -                          | -                             | -                                                |
| 7. น.ส.อรุณี กนกพฤษ          | /                                    | -                          | /                             | -                                                |
| 8. นายวิวัฒน์ แสงเทียน       | /, //                                | /, M, //                   | -                             | -                                                |
| 9. นายดนูชา น้อยใจบุญ        | /, //                                | /, //                      | /, //                         | /, //                                            |
| 10. น.ส.รัศมีศรี น้อยใจบุญ   | /, M, //                             | /, //                      | /, //                         | /, //                                            |
| 11. นางสุวรรณี สุจิตตนิซพงศ์ | Y                                    | -                          | -                             | -                                                |
| 12. นายดรณวัฒน์ น้อยใจบุญ    | Y                                    | /                          | -                             | /, //                                            |
| 13. นายไพฑูรย์ อินทริสูตร    | Y                                    | -                          | -                             | -                                                |

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, AC=กรรมการตรวจสอบ, M = กรรมการผู้จัดการ, Y = ผู้บริหาร



### เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล : นายณัฐวิษณุ น้อยศรี  
ตำแหน่ง : ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน  
อายุ : 47 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต(MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพทางกฎหมาย สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การฝึกอบรม

- Certified Professional Internal Audit of Thailand CPIAT, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Leadership Skills for Auditors, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Audit Program Development, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Control Self - Assessment, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- การป้องกันการทุจริตในองค์กร, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทาง COSO 2013, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน 2, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน 1, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การกำกับและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO-ERM 2004, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน  
บริษัท เอกรัตวิศวะกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 - 2552 อาจารย์พิเศษ คณะบัญชี  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปี 2546 - 2549 Senior Internal Auditor  
บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- -ไม่มี-



### รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (Outsource)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยมีมอบหมายให้นางทัศนีย์ สอนเพชร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล : นางทัศนีย์ สอนเพชร

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ : 37 ปี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสอบบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ
- Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- แนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนว COSO 2013 (Basic & Advance)
- เตรียมพร้อมสำหรับการตรวจสอบ IT (ISACA)
- Data Flow Diagram (DFD) for PDPA
- PDPA Documentation Preparation
- ประเด็นทุจริตที่ต้องรู้เท่าทัน

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด
- ปี 2557 - 2560 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส  
บมจ.แอสเสท เวิร์ด
- ปี 2555 - 2557 หัวหน้าแผนกบัญชี/เลขานุการ สำนักบริหาร  
บริษัท อาชีฟา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547- 2554 หัวหน้างานตรวจสอบ  
บริษัท เอส.เค.แอดเคาน์แตนท์ จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-



#### เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

##### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏอยู่ส่วนที่ 1.1 หน้า 34 ข้อ 4.

##### 2. รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

|                                                    |                                                                                                    |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ทรัพย์สินที่ประเมินราคา                            | ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์<br>ในส่วนของโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์             |
| ที่ตั้งของทรัพย์สิน                                | เลขที่ 7/242 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ถนนสัตหีบ-ฉะเชิงเทรา<br>ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง |
| มูลค่าตลาดของทรัพย์สิน<br>ณ วันที่ 9 มิถุนายน 2564 | 127,133,730.00 บาท                                                                                 |
| วัตถุประสงค์การประเมินราคา                         | เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ (ประกอบการพิจารณาด้านบัญชี)                                               |
| สำรวจและประเมินราคา                                | ที่ดินและอาคารขนาดใหญ่ รวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ<br>ที่ใช้ในการผลิตแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์     |
| ผู้ทำหน้าที่ประเมินราคา                            | บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด                                                     |
| รายชื่อผู้ประเมินหลัก                              | นายสมิทธิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร วฒ.326<br>นางกาญจนา ชนะกานนท์ วฒ.334                                  |
| วันที่ในรายงานประเมินทรัพย์สิน                     | วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564                                                                           |



## เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ของบริษัท เอกรัฐวิศวะกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงานตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้นับถือของบริษัทฯ อีกทั้งยังมั่นนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาปฏิบัติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการกำกับกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจให้ทุกคนในองค์กรทราบ โดยเผยแพร่ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตภายในและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถศึกษารายละเอียดได้ที่ [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php)

## เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.2 หน้า 121

# บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/291 อาคาร ยู.เอ็ม. ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง

แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : (+662) 719-8777 Call Center : 095-371-5551

โทรสาร : (+662) 719-8760

e-mail : [marketing@ekarat.co.th](mailto:marketing@ekarat.co.th)

Line official : @ekaratengineering

